



PARLAMENTUL ROMÂNIEI

CAMERA DEPUTAȚILOR

SENATUL

L E G E

**privind unele măsuri pentru privatizarea Societății Comerciale
*Automobile Craiova - S.A.***

Parlamentul României adoptă prezenta lege.

CAPITOLUL I

Cadrul juridic al privatizării. Definiții

Art. 1. – Prezenta lege stabilește cadrul juridic necesar finalizării privatizării Societății Comerciale *Automobile Craiova - S.A.*, prin vânzarea de către Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului a unui număr de 13.716.318 acțiuni, reprezentând 72,40316% din capitalul social al Societății Comerciale *Automobile Craiova - S.A.*

Art. 2. – În sensul prezentei legi, termenii și expresiile de mai jos semnifică după cum urmează:

a) *agent escrow* – *Citibank România* – S.A. sau altă bancă de reputație internațională care operează pe teritoriul României;

b) *Automobile Craiova* – S.A. – Societatea Comercială *Automobile Craiova - S.A.*, cu sediul în Craiova, str. Caracal nr. 113, județul Dolj,

înregistrată la Registrul Comerțului cu nr.J16/722/1991, cod fiscal nr. 2299988;

c) *A.V.A.S.* – Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului, cu sediul în București, str. cpt. av. Alex. Șerbănescu nr. 50, sector 1, cod fiscal nr. 11795573;

d) *cont escrow* – contul deschis de cumpărător la agentul escrow, în care cumpărătorul va depune prețul pentru acțiunile cumpărate de la *A.V.A.S.*;

e) *contract de vânzare-cumpărare* – contractul prin care *A.V.A.S.* vinde către cumpărător acțiunile emise de *Automobile Craiova* – S.A. prevăzute la art.1;

f) *cumpărător* – *Ford Motor Company* sau un afiliat al acestuia, care devine parte la contractul de vânzare-cumpărare de acțiuni conform contractului de vânzare-cumpărare prevăzut în anexa la prezenta lege;

g) *Daewoo România* – S.A. – Societatea Comercială *Daewoo Automobile România* - S.A., cu sediul în Craiova, șos. Caracal km 3, județul Dolj, înregistrată la Registrul Comerțului cu nr. J16/3150/1994, cod fiscal nr. 6488696;

h) *data finalizării* – data transferului dreptului de proprietate asupra acțiunilor prevăzute la art.1 de la *A.V.A.S.* către cumpărător, în registrul depozitarului central al Bursei de Valori București și, respectiv, a creditării contului *A.V.A.S.* cu suma reprezentând prețul acestor acțiuni;

i) *Mecatim* – S.A. – Societatea Comercială *Mecatim* – S.A., cu sediul în Timișoara, str. Calea Buziașului nr. 5, județul Timiș, înregistrată la Registrul Comerțului cu nr. J35/692/1991, cod fiscal nr. 2488022;

j) *societate-țintă* – oricare dintre societățile comerciale *Automobile Craiova* – S.A., *Daewoo România* – S.A. și *Mecatim* – S.A.;

k) *societăți-țintă* – societățile comerciale *Automobile Craiova* – S.A., *Daewoo România* – S.A. și *Mecatim* – S.A., luate împreună.

Art. 3. – Se aprobă decizia Comisiei de privatizare a Societății Comerciale «Automobile Craiova» – S.A., constituită prin Hotărârea Guvernului nr.37/2007 privind constituirea Comisiei de privatizare a Societății Comerciale „Daewoo Automobile România” – S.A., cu modificările ulterioare, de selectare a ofertei tehnice și financiare depuse de *Ford Motor Company* drept ofertă câștigătoare în cadrul procedurii competitive de selectare a cumpărătorului, prin negocieri pe bază de ofertă finală, îmbunătățită și irevocabilă, derulată conform prevederilor Hotărârii

Guvernului nr. 577/2002 privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 88/1997 privind privatizarea societăților comerciale, cu modificările și completările ulterioare, și a Legii nr. 137/2002 privind unele măsuri pentru accelerarea privatizării, cu modificările și completările ulterioare.

Art. 4. – (1) Se aprobă contractul de vânzare-cumpărare încheiat între A.V.A.S., în calitate de vânzător, și *Ford Motor Company*, în calitate de cumpărător, la data de 12 septembrie 2007, contract care are drept obiect vânzarea de către A.V.A.S., respectiv cumpărarea de către *Ford Motor Company* a unui număr de 13.716.318 acțiuni ale *Automobile Craiova* – S.A., reprezentând 72,40316% din capitalul social al acesteia.

(2) Contractul de vânzare-cumpărare menționat la alin. (1) este prevăzut în anexa la prezenta lege, care face parte integrantă din aceasta.

Art. 5. – Operațiunile de plată și încasare a prețului de cumpărare a acțiunilor se vor derula prin contul bancar în valută deschis de A.V.A.S. la o bancă agreată de părți, precum și prin contul escrow constituit în scopul finalizării tranzacției la aceeași bancă.

Art. 6. – (1) Ulterior semnării contractului de vânzare - cumpărare, se autorizează A.V.A.S. ca, în temeiul unor acorduri cu acționarii minoritari ai *Automobile Craiova* – S.A., să recurgă la schimburi de acțiuni cu aceștia. În temeiul acestor acorduri, A.V.A.S. este autorizat să achiziționeze de la acești acționari minoritari acțiuni deținute în *Automobile Craiova* – S.A. și să ofere în schimb acțiuni deținute de A.V.A.S. la alte societăți comerciale.

(2) Acțiunile dobândite de A.V.A.S., conform alin.(1), vor fi înstrăinate cumpărătorului la același preț oferit pe acțiune în temeiul contractului de vânzare - cumpărare, cu instituirea obligației cumpărătorului de a gaja cel puțin 50% dintre acțiunile dobândite, în scopul garantării obligațiilor investiționale și de restructurare asumate, în condițiile prevăzute în contractul de vânzare-cumpărare.

CAPITOLUL II

Obligații postprivatizare ale cumpărătorului. Restructurarea *Automobile Craiova* - S.A. și a societăților controlate. Măsuri de privatizare

Art. 7. – (1) Se autorizează A.V.A.S. să aprobe și să participe la procesul de restructurare a societăților comerciale *Automobile Craiova* – S.A., *Daewoo România* – S.A. și *Mecatim* – S.A., conform planului de restructurare prevăzut în contractul de vânzare-cumpărare, în temeiul următoarelor principii:

a) fuziunea societăților-țintă, prin absorbția de către *Daewoo România* – S.A. a societăților comerciale *Automobile Craiova* – S.A. și *Mecatim* – S.A.;

b) divizarea ulterioară a *Daewoo România* – S.A. și constituirea a două entități cu structuri ale acționariatului identice: o societate de producție de autoturisme – *societatea principală* și o societate care nu are ca obiect și nu deține active necesare producției de autoturisme – *societatea secundară*;

c) schimbul acțiunilor pe care A.V.A.S. le deține în societatea principală cu acțiuni pe care cumpărătorul le deține în societatea secundară.

(2) În scopul aplicării măsurilor prevăzute la alin.(1), A.V.A.S. este autorizat să întreprindă toate măsurile necesare și să împuternicească reprezentanții săi în adunările generale ale societăților-țintă să decidă efectuarea formalităților procedurale și încheierea oricăror acte juridice necesare restructurării.

(3) Prin derogare de la prevederile Legii nr. 137/2002 privind unele măsuri pentru accelerarea privatizării, cu modificările și completările ulterioare, A.V.A.S. este autorizat să preia în proprietate acțiuni deținute de cumpărător în societatea secundară, în schimbul cărora este autorizat să ceseze toate acțiunile deținute de A.V.A.S. în societatea principală, fără plata vreunei sulte, conform contractului de vânzare-cumpărare.

Art. 8. – (1) Prin derogare de la dispozițiile art. 27-30 din Legea nr.137/2002, cu modificările și completările ulterioare, A.V.A.S. este autorizată să suporte în totalitate prejudiciile prevăzute la alin. (2) lit. a) – j), suferite de societățile-țintă sau de succesoarele acestora și rezultate din procesul de restructurare, cu respectarea limitelor și condițiilor prevăzute în contractul de vânzare-cumpărare.

(2) În conformitate cu prevederile alin.(1), A.V.A.S. va suporta următoarele prejudicii suferite de oricare dintre societățile-țintă sau de succesoarele acestora:

a) prejudiciile suferite ca urmare a unor acte, fapte și operațiuni a căror cauză a existat la data finalizării și care nu au fost dezvăluite cumpărătorului sau care au fost dezvăluite într-un mod incorect, incomplet ori care induce în eroare;

b) prejudiciile rezultate din contaminarea istorică a mediului, conform termenilor și condițiilor prevăzuți în contractul de vânzare-cumpărare; A.V.A.S. este autorizată să acorde beneficiul garanției privind contaminarea istorică a mediului oricărui proprietar ulterior al activelor sau al activităților pentru care a fost acordată garanția respectivă, conform termenilor și condițiilor prevăzuți în contractul de vânzare-cumpărare, fără a depăși perioada prevăzută în favoarea cumpărătorului;

c) prejudiciile legate de implementarea tranzacției încheiate de *Daewoo România – S.A.* și *Daewoo Motors Company* la data de 15 noiembrie 2006, cu privire la răscumpărarea acțiunilor proprii;

d) prejudiciile legate de eventualele încălcări ale prevederilor Legii nr.71/1994 privind acordarea unor facilități suplimentare față de Legea nr.35/1991, republicată, pentru atragerea de investitori străini în industrie, în cazul *Daewoo România – S.A.*, altele decât cele prevăzute la lit. j);

e) prejudiciile care vor rezulta din proceduri judiciare inițiate împotriva *Daewoo România – S.A.* sau împotriva *Automobile Craiova – S.A.* de succesorii *Daewoo Motors Company*, de orice afiliat al grupului de companii *Daewoo*, de *GM Daewoo Auto & Technology Company* sau de orice afiliat al grupului de companii *General Motors*, indiferent dacă respectivele proceduri sunt legate de acorduri la care *Daewoo România – S.A.* sau *Automobile Craiova – S.A.* sunt parte;

f) prejudiciile legate de sancțiuni impuse societăților-țintă de autoritățile competente în domeniul concurenței;

g) prejudiciile rezultate din cereri de restituire sau plângeri referitoare la titlul de proprietate, introduse împotriva *Daewoo România – S.A.* sau *Automobile Craiova – S.A.*, care privesc proprietățile identificate în contractul de vânzare-cumpărare ca fiind active importante pentru activitatea de producție de autovehicule și care ar conduce la pierderea dreptului de proprietate asupra respectivelor proprietăți sau ar restrânge utilizarea lor de către *Daewoo România – S.A.*, de *Automobile Craiova – S.A.* sau de succesoarele acestora;

h) prejudiciile rezultate din defecte existente ale produselor *Automobile Craiova* - S.A. sau ale produselor pe care *Daewoo România* – S.A. le-a introdus pe piață înainte de data finalizării sau la un moment ulterior, dacă au fost realizate după un model sau conform unui proces de producție introdus anterior datei finalizării;

i) prejudiciile derivate din garanțiile legale sau contractuale în legătură cu produsele pe care *Automobile Craiova* – S.A. și/sau *Daewoo România* – S.A. le-au introdus pe piață anterior datei finalizării sau ulterior acestei date, dacă au fost realizate după un model sau conform unui proces de producție introdus anterior datei finalizării;

j) prejudiciile legate de oricare dintre procedurile administrative sau civile inițiate de către *Daewoo Automobile România* – S.A. sau de autoritățile vamale, în legătură cu recuperarea facilităților fiscale acordate *Daewoo România* – S.A., conform Legii nr.71/1994, aflate pe rolul instanțelor la data finalizării.

(3) Plata prejudiciilor prevăzute la alin. (2) se va face către societatea-țintă afectată sau către succesorii acesteia, conform prevederilor contractului de vânzare-cumpărare.

(4) Prin derogare de la dispozițiile art.30 din Legea nr.137/2002, cu modificările și completările ulterioare, A.V.A.S. este autorizată să suporte în totalitate prejudiciile produse cumpărătorului, rezultate din încălcarea declarațiilor și a garanțiilor date de A.V.A.S. în cadrul contractului de vânzare-cumpărare, cu referire limitativă la: statutul acestei instituții, capacitatea sa de a încheia contractul de vânzare-cumpărare, numărul și valoarea acțiunilor înstrăinate.

Art. 9. – Sumele necesare pentru plata de către vânzător a despăgubirilor sunt asigurate de A.V.A.S. din bugetul propriu de venituri și cheltuieli.

Art. 10. – Prin derogare de la prevederile art.9 alin.(3) din Ordonanța Guvernului nr.25/2002 privind unele măsuri pentru monitorizarea postprivatizare a contractelor de vânzare-cumpărare de acțiuni deținute de stat la societățile comerciale, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr.506/2002, cu modificările și completările ulterioare, într-o perioadă de 4 ani de la data finalizării procesului de privatizare, orice fuziune sau divizare a *Automobile Craiova* - S.A. se va face numai după notificarea

prealabilă a A.V.A.S. și încheierea unui act adițional cu această autoritate, într-un termen de maximum 15 zile de la notificare. A.V.A.S. va lua măsurile organizatorice necesare pentru încheierea actului adițional în acest termen.

Art. 11. – Prin derogare de la prevederile art.9¹ și 20 din Ordonanța Guvernului nr.25/2002, cu modificările și completările ulterioare, într-o perioadă de 4 ani de la data finalizării procesului de privatizare, cumpărătorul va putea transfera acțiunile dobândite la *Automobile Craiova* – S.A. sau acțiunile deținute de cumpărător în societatea succesoare a *Automobile Craiova* – S.A, în urma restructurării societăților-țintă conform art.7, precum și obligațiile din contractul de vânzare-cumpărare, fără acordul vânzătorului, cu îndeplinirea cumulativă a următoarelor condiții:

- a) transferul are loc către o persoană juridică deținută în totalitate de către cumpărător;
- b) cumpărătorul va rămâne solidar răspunzător cu cesionarul pentru respectarea tuturor obligațiilor asumate prin contractul de vânzare-cumpărare;
- c) încheierea unui act adițional la contractul de vânzare-cumpărare semnat de A.V.A.S., cumpărător și cesionar.

Art. 12. – (1) Prin derogare de la prevederile art.41 alin.(1) din Legea nr.137/2002, cu modificările și completările ulterioare, în cazul în care A.V.A.S. constată că oricare dintre obligațiile postprivatizare ale cumpărătorului nu a fost îndeplinită conform contractului de vânzare-cumpărare, va urma procedura prevăzută în contractul de vânzare-cumpărare pentru a încerca remedierea acestei situații în mod amiabil, iar în cazul în care diferendele dintre părți persistă, va proceda conform mecanismului de rezolvare a disputelor neconciliate prevăzute în același contract.

(2) După parcurgerea etapelor prevăzute la alin.(1), încheiate cu emiterea unei decizii arbitrale favorabile A.V.A.S., această autoritate va impune asupra cumpărătorului sancțiunile prevăzute în contractul de vânzare-cumpărare și va executa garanțiile acordate de cumpărător.

CAPITOLUL III

Dispoziții finale

Art. 13. – Membrii comisiei de privatizare și ai comisiei de negociere pentru privatizarea *Automobile Craiova* – S.A. nu răspund pentru garanțiile și declarațiile furnizate de către vânzător cumpărătorului prin contractul de vânzare-cumpărare.

Art. 14. – Măsurile de natura ajutorului de stat, prevăzute în contractul de vânzare-cumpărare, vor fi notificate potrivit Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 117/2006 privind procedurile naționale în domeniul ajutorului de stat, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 137/2007, și se vor acorda numai după autorizarea acestora de autoritățile competente, în condițiile îndeplinirii criteriilor prevăzute în legislația secundară privind ajutorul de stat. A.V.A.S. nu are nici o răspundere față de cumpărător sau de societățile-țintă în cazul eventualei respingeri sau autorizări limitate a acestor ajutoare de stat.

Art. 15. – La articolul 2 din Legea nr. 71/1994 privind acordarea unor facilități suplimentare față de Legea nr. 35/1991, republicată, pentru atragerea de investitori străini în industrie, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 189 din 22 iulie 1994, se introduce un nou alineat, alin.(2), cu următorul cuprins:

„(2) Sancțiunea prevăzută la alin. (1) nu se aplică în cazul în care reducerea capitalului social și retragerea din societate a investitorului străin este aprobată prin act normativ cu putere de lege sau societatea face obiectul unor măsuri de privatizare sau restructurare aprobate de Guvern.”

Această lege a fost adoptată de Parlamentul României, cu respectarea prevederilor art. 75 și ale art. 76 alin. (2) din Constituția României, republicată.

**PREȘEDINTELE
CAMEREI DEPUTAȚILOR**

**PREȘEDINTELE
SENATULUI**

Bogdan Olteanu

Nicolae Văcăroiu

București,
Nr.

CONTRACT DE VÂNZARE-CUMPĂRARE DE ACȚIUNI

ÎNCHEIAT ÎNTRE

AUTORITATEA PENTRU VALORIFICAREA ACTIVELOR STATULUI

ȘI

FORD MOTOR COMPANY

Nr. 61/12 septembrie 2007

SUMAR

1. INTERPRETARE ȘI DEFINIȚII.....	6
2. OBIECTUL CONTRACTULUI.....	14
3. PREȚUL DE CUMPĂRARE.....	15
4. PLATA PREȚULUI DE CUMPĂRARE.....	15
5. TRANSMITEREA DREPTULUI DE PROPRIETATE ASUPRA ACȚIUNILOR.....	15
6. CONDIȚII SUSPENSIVE.....	15
7. OBLIGAȚII POST-PRIVATIZARE.....	23
8. INVESTIȚII PENTRU PROTECȚIA MEDIULUI.....	35
9. CAPITAL DE LUCRU.....	36
10. INVESTIȚII TEHNOLOGICE.....	36
11. GARANTAREA INVESTIȚIILOR TEHNOLOGICE ȘI DE MEDIU.....	37
12. DECLARAȚII ȘI GARANȚII.....	40
13. ÎNCETAREA CONTRACTULUI ȘI MĂSURI REPARATORII.....	41
14. ÎNCĂLCAREA CONTRACTULUI : DAUNE, DREPTUL LA DESPĂGUBIRE RESTITUIRE.....	43
15. CARACTERUL DIVIZIBIL.....	49
16. FORȚA MAJORĂ.....	49
17. MECANISMUL DE CONCILIERE. ARBITRAJ.....	50
18. CONFIDENȚIALITATE.....	51
19. LEGEA APLICABILĂ.....	51
20. NOTIFICĂRI.....	51
21. CLAUZE DIVERSE.....	52

ANEXE:

- (1) Anexa 1- Declarațiile și garanțiile Vânzătorului
- (2) Anexa 2 - Declarațiile și garanțiile Cumpărătorului
- (3) Anexa 3 – Procesul de Restructurare
- (4) Anexa 4^{*)} – Ajutorul de Stat
- (5) Anexa 5^{*)} - Angajament de Despăgubire privind Mediul
- (6) Anexa 6^{*)} – Planul de Afaceri
- (7) Anexa 7 – Forma Certificatului de Pre-Finalizare

- (8) Anexa 8 – Forma Certificatului de Finalizare
- (9) Anexa 9 – Lista Bunurilor Principale
- (10) Anexa 10 – Lista Activelor Conexe
- (11) Anexa 11^{*)} – Informațiile din Camera de Date
 - o Anexa 11.1. Informațiile din Camera de Date pentru Societate
 - o Anexa 11.2. Informațiile din Camera de Date pentru Societatea Controlată
- (12) Anexa 12 – Avize de Mediu pentru Privatizare
 - o Anexa 12.1. Avize de Mediu pentru Privatizare pentru Societate
 - o Anexa 12.2 Avize de Mediu pentru Privatizare pentru Societatea Controlată
- (13) Anexa 13 – Garanția Bancară Post-Finalizare
- (14) Anexa 14^{*)} – Declarația Conducerii Societății
- (15) Anexa 15^{*)} – Oferta Tehnică
- (16) Anexa 16 – Principiile Actului Normativ
- (17) Anexa 17^{*)} – Lista Contractelor ce urmează a fi modificate - condiția precedentă 6.1.1 (g)
- (18) Anexa 18 - Lista bunurilor imobile ce urmează a fi înregistrate în Cartea Funciară – condiția precedentă 6.1.1 (k)
- (19) Anexa 19^{*)} – Lista scrisorilor de confirmare angajante
- (20) Anexa 20 – Forma Contractului Escrow
- (21) Anexa 21^{*)} – Lista sumelor pentru plata reprezentanților Statului în adunarea generală a acționarilor și în consiliul de administrație, directorii Societății și directorii Societății Controlate
- (22) Anexa 22^{*)} – Lista polițelor de asigurare
 - o Anexa 22.1 - Lista polițelor de asigurare pentru Societate
 - o Anexa 22.2. - Lista polițelor de asigurare pentru Societatea Controlată
- (23) Anexa 23 – Contractul Colectiv de Muncă și forma Contractului Individual de muncă obișnuit
 - o Anexa 23.1 - Contractul Colectiv de Muncă și forma Contractului Individual de muncă standard al Societății
 - o Anexa 23.2 – Contractul Colectiv de Muncă și forma Contractului Individual de Muncă al Societății Controlate
 - o Anexa 23.3 - Contractul Colectiv de Muncă și forma Contractului Individual de Muncă al Mecatim
- (24) Anexa 24 – Forma Declarației privind îndeplinirea Obligațiilor Post-Privatizare
- (25) Anexa 25^{*)} – Planificarea Investițiilor pe an – pentru (i) investițiile de mediu și (ii) investițiile tehnologice

- (26) Anexa 26 – Forma certificatului prin care se recunoaște îndeplinirea Obligațiilor de Investiții Tehnologice
- (27) Anexa 27 – Copii ale actului constitutiv și ale certificatului de înregistrare la zi
 - o Anexa 27.1. - Copii ale actului constitutiv și ale certificatului de înregistrare ale Societății la zi
 - o Anexa 27.2. – Copii ale actului constitutiv și ale certificatului de înregistrare ale Societății Controlate la zi
 - o Anexa 27.3. – Copii ale actului constitutiv și ale certificatului de înregistrare ale Mecatim la zi
- (28) Anexa 28 – Lista Autorizațiilor necesare pentru desfășurarea activității principale
 - o Anexa 28.1. - Lista Autorizațiilor necesare pentru desfășurarea activității principale a Societății
 - o Anexa 28.2. - Lista Autorizațiilor necesare pentru desfășurarea activității principale a Societății Controlate
 - o Anexa 28.3. - Lista Autorizațiilor necesare pentru desfășurarea activității principale a Mecatim
- (29) Anexa 29 – Copii ale bilanțurilor contabile până la data de 31 decembrie 2006
 - o Anexa 29.1 – Copii ale bilanțurilor contabile ale Societății
 - o Anexa 29.2 – Copii ale bilanțurilor contabile ale Societății Controlate
 - o Anexa 29.3 - Copii ale bilanțurilor contabile ale Mecatim
- (30) Anexa 30^{*)} – Lista datoriilor Societății Controlate
- (31) Anexa 31 – Lista Certificatelor de Obligații Bugetare
 - o Anexa 31.1 – Lista Certificatelor de Obligații Bugetare pentru Societate
 - o Anexa 31.2 – Lista Certificatelor de Obligații Bugetare pentru Societatea Controlată
 - o Anexa 31.3 – Lista Certificatelor de Obligații Bugetare pentru Mecatim
- (32) Anexa 32^{*)} – Copie după Contractul de Închiriere
- (33) Anexa 33 – Lista participațiilor în alte societăți
 - o Anexa 33.1 – Lista participațiilor Societății în alte societăți
 - o Anexa 33.2 – Lista participațiilor Societății Controlate în alte societăți
 - o Anexa 33.3 – Lista participațiilor Mecatim în alte societăți
- (34) Anexa 34^{*)} – Lista licențelor, a desenelor, a patentelor și a mărcilor deținute de către Societate
- (35) Anexa 35 – Procura reprezentantului Cumpărătorului

^{*)} Informații secrete de serviciu, potrivit prevederilor Legii nr. 182/2002 privind protecția informațiilor clasificate, cu modificările și completările ulterioare.

CONTRACT DE VÂNZARE-CUMPĂRARE DE ACȚIUNI

În conformitate cu dispozițiile Legii Privatizării, prezentul contract de vânzare-cumpărare („**Contractul**”) s-a încheiat la data de 12 septembrie 2007 („**Data Semnării**”) în Frankfurt, Germania, între :

(1) **AUTORITATEA PENTRU VALORIFICAREA ACTIVELOR STATULUI**, instituție publică cu personalitate juridică, înființată în conformitate cu dispozițiile Ordonanței de Urgență nr. 51/1998 publicată în Monitorul Oficial al României nr. 948/2002 cu modificările ulterioare, cu sediul social în București, str. Cpt. Av. Alexandru Șerbănescu nr. 50, sector 1, și care, potrivit Articolelor 3 și 4 din Ordonanța de Urgență nr. 88/1997 îndeplinește activități în legătură cu procesul de privatizare și își exercită calitatea de acționar al Statului în societățile deținute în portofoliul său, reprezentată legal în prezentul de dl. Teodor Atanasiu, în calitate de Președinte al Autorității pentru Valorificarea Activelor Statului și de dl. Sebastian Teodor Gheorghe Vlădescu în calitate de Președinte al Comisiei de Privatizare și de reprezentant al Guvernului României („**Vânzătorul**”),

și

(2) **FORD MOTOR COMPANY**, societate înființată potrivit legilor Statului Delaware (SUA) cu sediul social în One American Road, Dearborn, Michigan 48126 (SUA) („**Cumpărătorul**”) reprezentată legal în prezentul de dl. Lyle Watters conform procurii emisă în data de 10 iulie 2007, atașată ca Anexa nr. 35

(denumite în mod individual „**Partea**” și, colectiv „**Părțile**”).

EXPUNERE DE MOTIVE

Având în vedere că:

- (A) Societatea S.C. Automobile Craiova S.A. este o societate pe acțiuni înființată în România, înregistrată la Registrul Comerțului sub numărul de ordine J16/722/1991, CUI RO 2299988, cu sediul social în Craiova, Str. Caracal, km 3, județul Dolj, cod 200748, denumită în continuare „**Societatea**” sau, alternativ, „**ACSA**”).
- (B) Societatea deține un capital social de 39.783.166,5 RON împărțit în 18.944.365 acțiuni având o valoare nominală de 2,1 RON fiecare.
- (C) La Data Semnării, Vânzătorul deține 13.716.318 acțiuni având o valoare nominală de 2,1 RON fiecare, reprezentând 72,40316 % din capitalul social al Societății.
- (D) La Data Semnării, Societatea deține 1.499.988 acțiuni în capitalul social al societății Daewoo Automobile România SA, societate pe acțiuni înmatriculată în România, înregistrată la Registrul Comerțului sub numărul de ordine J16/3150/1994, CUI R6488696, cu sediul social în Craiova, Șoseaua Caracal, Km 3, județul Dolj, cod 200748 (denumită în cele ce urmează „**Societatea Controlată**” sau, alternativ, „**DWAR**”).
- (E) Potrivit legislației de privatizare și strategiei de privatizare a Societății, Vânzătorul oferă spre privatizare un pachet de 13.716.318 acțiuni, reprezentând 72,40316 % din capitalul social al Societății care va fi vândut unui investitor strategic în baza negocierii ofertelor finale, îmbunătățite și irevocabile.
- (F) Oferta finală, îmbunătățită și irevocabilă depusă la data de 7 septembrie 2007 de Cumpărător a fost declarată câștigătoare de comisia de privatizare constituită în conformitate cu Hotărârea de Guvern nr. 37/2007 și modificată prin Hotărârea de Guvern nr. 365/2007.

- (G) Vanzătorul dorește să vândă iar Cumpărătorul dorește să cumpere în termenii și condițiile din prezentul Contract toate acțiunile deținute în prezent de Vanzător și menționate la punctul (C) de mai sus din prezenta Expunere de Motive.

Prin urmare, Părțile, cu intenția de a se angaja valabil din punct de vedere juridic, convin, după cum urmează:

1. INTERPRETARE ȘI DEFINIȚII

1.1 Interpretare

În prezentul Contract, cu excepția cazului în care contextul impune o altă interpretare, următorii termeni vor avea semnificațiile atribuite mai jos:

- (a) singular etc.: cuvintele la singular includ și pluralul, cuvintele la plural includ și singularul, cuvintele la genul masculin includ și genul feminin iar cuvintele la genul feminin includ și genul masculin;
- (b) titluri etc.: titlurile și paragrafele au fost inserate doar în scopul organizării Contractului și nu vor fi folosite pentru interpretarea acestuia;
- (c) incorporare prin referințe, amendamente: orice referire la „prezentul Contract” include Preambulul, Expunerea de motive și Anexele (incorporate în prezentul Contract prin referință), precum și Contractul, cu modificările sale ulterioare, cu excepția cazului în care se prevede altfel;
- (d) modificări sau amendamente legislative: referirile la un act normativ, statut sau normă includ actul normativ, statutul sau norma respectivă așa cum sunt acestea modificate, completate sau republicate, și includ întreaga legislație subordonată promulgată în baza statutului respectiv;
- (e) persoane: referirile la „o persoană” includ persoane fizice, persoane juridice, autorități guvernamentale, de stat sau agenții ale statului și succesorii universali și/sau cu titlu universal ai acestora;
- (f) secțiuni, articole, clauze: referirile din acest Contract la Preambul, Expunere de motive, Secțiuni, Articole, Articole, Sub-articole și Anexe sunt referiri la preambulul, expunerea de motive, secțiunile, articolele, articolele, sub-articolele și anexele prezentului Contract, cu excepția cazului în care se prevede altfel;
- (g) ora: referirile la o anumită oră sunt referiri la ora Bucureștiului, România, cu excepția cazului în care se prevede altfel.

1.2. Definiții

În prezentul Contract, următorii termeni ortografiți cu majusculă vor avea următoarele semnificații, cu excepția cazului în care contextul impune o altă interpretare sau se stipulează altfel:

“**Afiliat**” înseamnă, în legătură cu o Parte, Societatea sau Societatea Controlată, orice Persoană care direct și/sau indirect, prin intermediul uneia sau al mai multor Persoane, controlează, este controlată de sau se află sub controlul comun al Părții, Societății sau Societății Controlate. În scopul prezentei definiții, „control” înseamnă deținerea, în mod direct sau indirect, a oricăruia dintre următoarele: (i) mai mult de 25 % din capitalul social; și/sau (ii) mai mult de 25 % din drepturile de vot; și/sau (iii) posibilitatea de a numi majoritatea simplă a membrilor consiliului de administrație sau a membrilor organismelor care reprezintă în mod legal Persoana în cauză.

“**Contract**” înseamnă prezentul contract de vânzare-cumpărare de acțiuni, interpretat conform articolului 1.1., sub-alineatul (c).

“**Anexa**” înseamnă oricare și toate anexele la prezentul Contract.

“**Legea Aplicabilă**” înseamnă legea română, cu modificările ulterioare, care include orice lege, ordonanță, ordin, regulament, instrucțiune, hotărâre aplicabilă Entităților Vizate și/sau Tranzacției Avute în Vedere, normă sau hotărâre valabil emisă de Parlamentul României, Guvern, instanțele de judecată sau orice altă Autoritate Publică română și care este publicată în *Monitorul Oficial* al României, după caz.

“**Autorizație**” înseamnă orice autorizație, consimțământ, aprobare, hotărâre, licență, permis, cerere, înregistrare sau un document similar necesar Entităților Vizate pentru a-și desfășura activitățile de bază.

“**Automobile**” înseamnă autovehicule destinate transportului de pasageri și autovehicule cu destinație comercială precum și piese și componente ale unor astfel de vehicule destinate transportului de pasageri și cu destinație comercială.

“**Garanția de Participare**” înseamnă suma de 1.000.000 (un milion) USD depusă de Cumpărător drept garanție pentru participarea sa la privatizarea Societății, sub forma unei scrisori de garanție bancară.

“**BNR**” înseamnă Banca Națională a României.

“**Consiliul de Administrație**” înseamnă consiliul de administrație al Societății sau al Societății Controlate.

“**Certificate de Obligații Bugetare**” înseamnă, împreună, certificatele emise conform Articolului 8 din Legea nr. 137/2002 de către Ministerul Finanțelor Publice și orice altă Autoritate Publică română, cu privire la obligațiile Societății și ale Societății Controlate către bugetul de stat, bugetele locale, bugetul asigurărilor sociale de stat, fondul pentru asigurările de sănătate și orice alte fonduri speciale bugetare, astfel cum au fost puse la dispoziție prin Informațiile din Camera de Date.

“**Zi Lucrătoare**” înseamnă oricare zi în care băncile sunt deschise pentru tranzacții la Detroit, SUA, Londra, Regatul Unit, Köln, Germania și București, România (cu excepția sâmbetelor, duminicilor și sărbătorilor legale). Dacă ultima zi a unui termen nu este o Zi Lucrătoare, termenul se consideră împlinit în Ziua Lucrătoare imediat următoare.

“**Plan de Afaceri**” înseamnă planul de afaceri al Cumpărătorului pe patru (4) ani pentru Societate și pentru Societatea Controlată astfel cum este prezentat în Anexa 6.

“**Pretenții**” înseamnă toate drepturile de a solicita Daune.

“**Finalizare**” înseamnă actul de încheiere a operațiunii de vânzare-cumpărare prevăzute în prezentul Contract, atunci când toate obligațiile prevăzute în Articolul 6 vor fi fost integral executate.

“**Data Finalizării**” are înțelesul atribuit în Articolul 6.5.1 (i).

“**Scrisoarea de Informare pentru Finalizare**” înseamnă documentul scris sau documentele scrise (dacă este cazul) care vor fi furnizate Cumpărătorului de către Vanzător în conformitate cu Articolul 6.2.1. (b).

“**Certificatul de Finalizare**” înseamnă certificatul de finalizare prevăzut în Articolul 6.5.2 care va fi semnat în conformitate cu modelul prevăzut în Anexa 8.

“**Contractul Colectiv de Muncă**” înseamnă următoarele contracte colective de muncă și orice acte adiționale la acestea, și anume: (i) contractul colectiv de muncă încheiat la nivel național pe

perioada 2007 - 2010 înregistrat la Ministerul Muncii, Solidarității Sociale și Familiei cu nr. 2895/21 din data de 29 decembrie 2006; (ii) contractul colectiv de muncă încheiat la nivelul industriei specifice pe perioada 2006 - 2007 înregistrat la Ministerul Muncii, Solidarității Sociale și Familiei cu nr. 2953 din data de 29 noiembrie 2005, modificat ulterior prin actul adițional înregistrat la Ministerul Muncii, Solidarității Sociale și Familiei cu nr. 2940 din data de 6 decembrie 2006; (iii) contractul colectiv de muncă încheiat la nivelul Societății pe perioada 2007 - 2008 și înregistrat la Direcția Teritorială de Muncă și Solidaritate Socială a județului Dolj (în prezent, Direcția pentru Dialog, Familie și Solidaritate Socială) cu nr. 99/9212 din data de 28 mai 2007 și (iv) contractul colectiv de muncă încheiat la nivelul Societății Controlate și înregistrat la Direcția Teritorială de Muncă și Solidaritate Socială a județului Dolj (în prezent, Direcția pentru Dialog, Familie și Solidaritate Socială) cu nr. 16359 din data de 16 noiembrie 2005.

“**Societate**” are înțelesul atribuit acestui termen la punctul (A) din Expunerea de Motive.

“**Legea Societăților Comerciale**” înseamnă legea română privind societățile comerciale nr. 31/1990 republicată, cu modificările și completările ulterioare.

“**Autoritățile de Concurență**” înseamnă autoritățile relevante române, europene sau alte autorități de concurență.

“**Amenzi referitoare la Concurență**” înseamnă orice amenzi ce pot fi aplicate Societății și/sau Societății Controlate ca urmare a:

- (a) investigației derulate de Consiliul Concurenței sau de Comisia Europeană privind eventuale practici anti-concurențiale rezultând într-o eventuală încălcare de către Societate și/sau Societatea Controlată a Regulamentului privind Excepția pe categorii aplicabil în România și a Regulamentului privind Excepția pe categorii aplicabil în Uniunea Europeană;
- (b) investigației derulate de Consiliul Concurenței sau de Comisia Europeană privind eventuale practici anti-concurențiale rezultând într-o eventuală încălcare de către Societate și/sau Societatea Controlată a legislației române sau europene privind concurența; și
- (c) investigației derulate de Consiliul Concurenței privind eventuale practici anti-concurențiale rezultând într-o eventuală încălcare de către Societate și/sau Societatea Controlată a obligației de a notifica o concentrare economică în urma achiziției de acțiuni.

“**Actul Constitutiv**” înseamnă statutul Societății, în forma în care este înregistrat la Registrul Comerțului la Data Semnării.

“**Contaminare**” are sensul stabilit în Anexa 5 (Angajamentul de Despăgubire privind Mediul).

“**Tranzacția Avută în Vedere**” înseamnă toate tranzacțiile prevăzute în Documentele Tranzacției, inclusiv, dar fără a se limita la: (a) vânzarea și transferul de către Vânzător a Acțiunilor Societății către Cumpărător și cumpărarea și plata acestora de către Cumpărător, (b) semnarea, perfectarea și executarea Contractului de Escrow; și (c) îndeplinirea de către Vânzător și Cumpărător a obligațiilor ce le revin conform prezentului Contract.

“**Societate Controlată**” are înțelesul atribuit acestui termen la punctul (D) din Expunerea de Motive.

“**Acțiuni în Societatea Controlată**” înseamnă acțiunile deținute de Societate în Societatea Controlată, reprezentând 49% din capitalul subscris și vărsat al Societății Controlate.

“Bunuri Principale” înseamnă:

i) toate bunurile mobile și imobile construite pe terenul platforma industrială Daewoo în suprafață de 1.091.421 mp pentru care s-a emis certificatul de atestare a dreptului de proprietate seria M03 nr. 0011 de către Ministerul Industriei la 30.10.1992, afectate producției de Automobile (inclusiv) situate fizic pe terenul platforma industrială Daewoo;

ii) terenul platforma industrială Daewoo în suprafață de 1.091.421 mp pentru care s-a emis certificatul de atestare a dreptului de proprietate seria M03 nr. 0011 de către Ministerul Industriei la 30.10.1992;

iii) alte bunuri imobile descrise în Anexa 9;

iv) bunuri mobile aflate în inventarul Societății Controlate care sunt afectate procesului de producție de autovehicule sau transportului de bunuri și persoane.

“Daune” înseamnă toate pierderile, obligațiile, prejudiciile, compensațiile, costurile (inclusiv, dar fără a se limita la costuri legale și costuri de curățare și ecologizare), amenzi, penalități, acțiuni reparatorii, suportate în mod efectiv de una dintre Părți sau de către oricare sau toate Entitățile Vizate sau de succesorii acestora, datorită încălcării unei obligații, unui angajament, a unei declarații sau garanții de către cealaltă Parte sau în legătură cu circumstanțele prevăzute la Articolul 14.3 (ii), astfel cum sunt convenite de către Părți sau stabilite printr-o sentință arbitrală irevocabilă.

“Camera de Date” înseamnă camerele de date organizate în forma fizică la sediile Societății și Societății Controlate, unde Cumpărătorul și Reprezentanții săi au avut acces la documente și informații cu privire la Societate și la Societatea Controlată.

“Informații din Camera de Date” înseamnă toate datele, documentele, analizele, studiile, sintezele și informațiile relevante privind Entitățile Vizate (incluzând, dar fără a se limita la informații privind acțiunile, capitalul social, activele, contractele, litigiile, autorizațiile, relația cu Societatea de Registru, Comisia Națională de Valori Mobiliare (CNVM), Bursa de Valori București (BVB), declarațiile financiare, obligațiile bugetare și contractuale, protecția mediului, drepturile de proprietate intelectuală, procesul de privatizare, clienții, portofoliul de produse, angajații, contractele cu acționarii, auditorii sau managementul societății sau conducerea societății, contractele intra-grup, etc.) care au fost transmise sau puse la dispoziția Cumpărătorului de către Vânzător, Societate sau de către Societatea Controlată, în forma tipărită sau în varianta electronică, în Camera de Date sau în orice alt mod pe durata negocierilor până la Data Semnării, după cum acestea sunt indicate în Anexa 11, precum și în Dosarul de Prezentare, astfel cum acesta a fost actualizat până la data de 5 iulie 2007.

“Termen Limită” înseamnă data de 30 ianuarie 2008, cu excepția cazului în care o dată ulterioară este agreată în scris de Părți.

“Tratatul CE” înseamnă tratatul de înființare a Comunității Europene;

“Act Normativ” înseamnă actul normativ prin care se vor aproba condițiile esențiale cu privire la privatizarea Societății și, indirect, a Societății Controlate, și care va include orice derogări de la legislația în vigoare, necesare ca urmare a dispozițiilor acestui Contract.

“Sarcini” înseamnă orice garanție sau limitare care afectează un drept real (*in rem*), precum, dar fără a se limita la, un privilegiu, servitute, drept de folosință, gaj, ipotecă, cesiune, opțiune constituită în favoarea unui terț.

“Angajament de Despăgubire privind Mediul” înseamnă Angajamentul menționat în Anexa 5.

“**Investiție de Mediu**” înseamnă investițiile ce urmează a se realiza conform dispozițiilor Articolului 8.

“**Avize de Mediu pentru Privatizare**” înseamnă avizele de mediu pentru privatizare emise de autoritatea competentă privind protecția mediului, listate în Anexa 12 la prezentul Contract.

“**Agent Escrow**” înseamnă Citibank România S.A. sau orice alta bancă de reputație internațională operând în România, stabilită de către Părți.

“**Contract Escrow**” înseamnă contractul escrow încheiat între Vânzător, Cumpărător și Agentul Escrow la aceeași data cu prezentul Contract sau ulterior, până la Pre-Finalizare.

“**Euro**”/„€” înseamnă Euro, moneda unică introdusă în statele membre ale Comunităților Europene care au adoptat moneda unică la începutul celei de-a treia etape a Uniunii Economice și Monetare Europene conform Tratatului de Înfăințare a Comunității Europene, cu modificările ulterioare.

“**Regulamentul European privind Excepția în Bloc**” înseamnă oricare dintre regulamentele Comisiei Europene privind aplicarea Articolului 81(3) din Tratatul CE anumitor categorii de contracte și practici concertate în sectorul automobilelor.

“**Termenul Final al Garanției de Participare**” înseamnă data care survine la împlinirea a 15 Zile Lucrătoare de la Termenul Limită.

“**Afiat Deținut Integral**” înseamnă, în legătură cu Cumpărătorul, orice Persoană care, în mod direct și/sau indirect, prin intermediul uneia sau a mai multe Persoane, controlează, este controlată de către sau este sub controlul comun al Cumpărătorului. În scopul prezentei definiții, "control" înseamnă posesia directă și/sau indirectă a oricăreia dintre următoarele: (i) 100% din capitalul social; și/sau (ii) 100% din drepturile de vot.

“**Forța Majoră**” are înțelesul atribuit în Articolul 16.

“**Guvern**” înseamnă Guvernul României.

“**IFRS**” înseamnă Standardele Internaționale de Raportare Financiară, respectiv standardele de contabilitate formulate de Comitetul Standardelor Internaționale de Contabilitate și care sunt în vigoare de la data de 31 decembrie 2006.

“**An de Investiție**” înseamnă o perioadă neîntreruptă de 12 (douăsprezece) luni calendaristice consecutive.

“**Surse de Investiție**” înseamnă sursele care pot fi utilizate, conform Legii Privatizării, pentru a realiza Investițiile de Mediu și Tehnologice asumate de Cumpărător prin prezentul Contract.

“**Know How, Drept de autor și Drepturi de Proprietate Industrială**” înseamnă toate documentele, datele, analizele, studiile, sintezele, prevederile, strategiile, sistemele IT, metodele, procedurile, procedurile confidențiale, proiectele, desenele, planurile secrete sau confidențiale ale Cumpărătorului sau ale Afiatilor acestuia precum și toate licențele, brevetele, desenele industriale, drepturile de autor, mărcile în legătură cu care Cumpărătorul sau Afiatii acestuia dețin drepturi de proprietate industrială sau drepturi de autor înregistrate și protejate și care se referă la (i) administrarea unei societăți producătoare de autovehicule și (ii) producția autovehiculelor și comercializarea acestora.

“**Lei**”/“**Leu**”/“**RON**” înseamnă moneda națională a României.

“**Activ Semnificativ**” înseamnă un Bun Principal având o valoare contabilă care depășește valoarea de 50.000 Euro/activ.

“Modificare Negativă Semnificativă” înseamnă oricare dintre următoarele situații care survine între data de 4 iulie 2007 și Data Finalizării:

- (a) deschiderea unei Proceduri în legătură cu insolvența Societății sau a Societății Controlate pe baza prevederilor Legii nr. 85/2006 privind procedura insolvenței;
- (b) producerea oricărui eveniment cu privire la Vânzător, la Societate sau la Societatea Controlată (inclusiv, dar fără a se limita la acte normative sau administrative emise în România sau hotărâri ale unei instanțe române) care l-ar împiedica pe Cumpărător să dobândească Acțiunile reprezentând 72,40316% din capitalul social al Societății în condițiile acestui Contract;
- (c) vânzarea, înstrăinarea sau pierderea, inclusiv dacă este cauzată de către Vânzător sau de o Autoritate Publică, a oricăror Active Semnificative sau a oricăror participații în alte societăți, sau, în cazul Societății Controlate, a acțiunilor deținute în prezent de Societatea Controlată în capitalul social propriu, cu excepția anulării a 51% din acțiunile Societății Controlate deținute de aceasta însăși;
- (d) o hotărâre a unei instanțe sau a unui tribunal arbitral pronunțată împotriva Societății sau a Societății Controlate;
- (e) o încălcare de către Vânzător a oricăreia dintre obligațiile sau garanțiile sale asumate în baza prezentului Contract, dacă aceste hotărâri judecătorești sau decizii arbitrale nefavorabile sau respectivele încălcări (astfel cum se menționează la alineatele (d) și (e) de mai sus) au avut drept rezultat pierderi totale suferite de Societate sau de Societatea Controlată în valoare mai mare de 500.000 Euro;
- (f) transmiterea de către Vânzător a unei Scrisori de Informare pentru Finalizare care prezintă acte sau fapte care dau naștere la Daune ale Societății sau pentru Societății Controlate mai mari de 50.000 Euro; sau
- (g) orice contract, angajament, răspundere, obligație asumată de Societate sau de Societatea Controlată având o valoare ce depășește suma de 10.000 Euro, care nu este contractată pe baze comerciale echitabile.

“Stocuri Semnificative” înseamnă stocurile de materii prime, piese de schimb sau produse consumabile ale oricăreia dintre Societate sau Societatea Controlată, care fac parte din Bunurile Principale și au o valoare contabilă care depășește valoarea de 5.000 Euro/activ;

“Exces de Lichiditate Netă” înseamnă totalul, exprimat în Euro, al tuturor sumelor deținute de Societatea Controlată sub formă de numerar, cecuri, sume depuse în bănci și Capital de Lucru Net MAI PUTIN toate sumele datorate de către Societatea Controlată către bănci sau alte instituții financiare sau de credit, instrumente care constată datorii și orice dividende declarate anterior și scadente datorate Vânzătorului (dacă este cazul) și MAI PUTIN orice altă răspundere (inclusiv datorii către Stat și provizioane, dar cu excluderea expresă și integrală a provizionului constituit de către Societatea Controlată în legătură cu litigiul cu autoritatea vamală pentru pretinsa datorie a Societății Controlate față de bugetul de stat) (astfel cum sunt raportate de către conturile pregătite în acest scop, în conformitate cu IFRS).

“Capital de Lucru Net” înseamnă totalul, exprimat în Euro, al tuturor sumelor, creanțelor comerciale (fără provizioane) cheltuielilor pre-plătite și a altor active monetare financiare astfel cum sunt raportate de către conturile pregătite în acest sens în conformitate cu IFRS. Pentru evitarea oricăror neclarități balanța de inventar este exclusă de la acest calcul.

“**Noua Societate**” înseamnă noua societate care va fi creată în urma operațiunilor de fuziune și divizare efectuate în conformitate cu Procesul de Restructurare.

“**Mecatim**” înseamnă S.C. Mecatim S.A. Timișoara.

“**Active Conexe**” înseamnă toate activele mobile și imobile aparținând Mecatim, toate activele enumerate în Anexa 10 la prezentul Contract și toate celelalte active ale Entităților Vizate care nu au fost identificate ca Bunuri Principale.

“**Părți**”/“**Parte**” are înțelesul atribuit în Expunerea de motive.

“**Preț Per Acțiune**” are înțelesul atribuit în Articolul 3.

“**Persoană**” înseamnă orice persoană fizică sau juridică, inclusiv, dar fără a se limita la, o societate, societate în nume colectiv sau societate în comandită simplă, societate pe acțiuni, societate cu răspundere limitată, asocierie în participațiune, societate de tip trust, asociație, organizație sau orice altă entitate, fie aceasta înmatriculată sau nu, precum și Autoritate Publică sau orice administrator, administrator judiciar, lichidator și, cu excepția situațiilor în care se specifică altceva, orice succesori și cesionari permiși ai oricăreia dintre cele menționate anterior.

“**Garanție Bancară Post-Finalizare**” înseamnă două scrisori de garanție bancară în forma prevăzută în Anexa 13 care vor fi furnizate de Cumpărător cu titlu de condiție suspensivă la Pre-Finalizare, prin care se garantează potențiala obligație de plată a Cumpărătorului în legătură cu încălcarea Investițiilor de Mediu și, respectiv, a Investițiilor Tehnologice.

“**Obligații Post-Privatizare**” înseamnă obligațiile asumate de Cumpărător în conformitate cu dispozițiile Articolelor 7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 8, 9, 10 și 11.

“**Pre-Finalizare**” are înțelesul atribuit în Articolul 6.1.

“**Notificare de Pre-Finalizare**” are înțelesul atribuit în Articolul 6.1.1.

“**Dosar de Prezentare**” înseamnă caietul de sarcini al Societății și al Societății Controlate întocmit în conformitate cu Legea Privatizării, oferit spre vânzare de Vanzător în cadrul procedurilor de privatizare și achiziționat de Cumpărător.

“**Legea Privatizării**” înseamnă toate actele normative române în vigoare (legi, hotărâri de guvern, ordine, norme, instrucțiuni, regulamente etc.) care reglementează procesul de privatizare și post-privatizare a societăților comerciale deținute de stat, în vigoare la Data Semnării precum și pe durata îndeplinirii obligațiilor asumate prin prezentul Contract, inclusiv, însă fără a se limita la Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 88/1997 privind privatizarea societăților comerciale, cu modificările și completările ulterioare, Legea nr. 137/2002 privind unele măsuri pentru accelerarea privatizării, cu modificările și completările ulterioare, Hotărârea de Guvern nr. 577/2002 privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 88/1997 privind privatizarea societăților comerciale, cu modificările și completările ulterioare, Ordonanța de Guvern nr. 25/2002 privind unele măsuri de urmărire a executării obligațiilor asumate prin contractele de privatizare a societăților comerciale, cu modificările și completările ulterioare.

“**Proceduri**” înseamnă orice acțiune legală, arbitraj, procedura administrativă, pretenție, control, investigație sau acțiune similară inițiată, deschisă, derulată sau care implică în orice alt mod o Autoritate Publică, instanță, tribunal arbitral, arbitru sau orice alt for similar de soluționare a litigiilor.

“**Gradul de Integrare a Producției**” înseamnă reprezentarea procentuală a numărului de piese fabricate în România față de numărul total de piese dintr-un vehicul fabricat de Societatea Controlată, potrivit dispozițiilor Articolului 7.1.14.1.

“**Autoritatea Publică**” înseamnă orice organism, agenție, minister, autoritate de reglementare, organism de autoreglementare, național, local sau guvernamental sau autoritate sau organizație similară.

“**Registre Publice**” înseamnă birourile relevante ale registrului comerțului înființate în conformitate cu Legea nr. 26/1990 privind registrul comerțului, cu modificările ulterioare și Arhiva Electronică de Garanții Reale Mobiliare înființată în conformitate cu Titlul VI din Legea nr. 99/1999 privind garanțiile reale mobiliare, cu modificările ulterioare.

“**Prețul de Cumpărare**” are înțelesul atribuit în Articolul 3.

“**Contul Escrow pentru Prețul de Cumpărare**” înseamnă contul bancar deschis de Agentul Escrow în beneficiul Vânzătorului, așa cum se prevede în Contractul Escrow.

“**Cumpărător**” are înțelesul atribuit la punctul (2) din Preambul.

“**Societate de Registru**” înseamnă societatea de registru independent Depozitarul Central SA sau orice alt registru independent sau registrul acționarilor ținut de Societatea Controlată sau de succesoarele acesteia.

“**Procesul de Restructurare**” are sensul stabilit în Articolul 7.2 și 7.4 și în Anexa 3 la prezentul Contract;

“**Gaj pe Acțiuni pentru Restructurare**” înseamnă garanția reală mobilă de rangul întâi creat asupra unui număr de 4.244.135 Acțiuni reprezentând 22,40316% din capitalul social al Societății sau asupra unui număr de acțiuni astfel cum este prevăzut în Articolul 7.3 în vederea garantării îndeplinirii de către Cumpărător a obligațiilor sale în legătură cu Procesul de Restructurare (conform Articolului 14.2 (ii)).

“**Practici Contabile General Acceptate în România**” se referă la legislația română privind contabilitatea și raportarea, aplicabilă Societății la data de 31 decembrie 2006.

“**Regulamentul privind Excepția în Bloc aplicabil în România**” înseamnă orice regulament în aplicarea Legii Concurenței nr. 21/1996 în cazul acordurilor și practicilor concertate din sectorul automobilelor.

“**Autorizare Satisfăcătoare**” înseamnă autorizarea necondiționată sau o autorizare în condiții acceptabile pentru Cumpărător, emisă de Autoritățile de Concurență pentru aprobarea concentrării economice realizate în urma încheierii Tranzacției Avute în Vedere.

“**Acțiuni**” are înțelesul atribuit în Articolul 2 al Contractului.

“**Gaj pe Acțiuni**” înseamnă garanția reală mobilă de rangul al doilea constituită asupra a 50% din Acțiuni și asupra a 50% din acțiunile viitoare fie dobândite de către Cumpărător de la Vânzător, fie rezultând în urma Procesului de Restructurare, fie rezultând ca efect al majorării capitalului social în Societate și/sau în Societatea Controlată în vederea garantării îndeplinirii de către Cumpărător a obligațiilor sale cu privire la Investițiile de Mediu și la Investițiile Tehnologice.

“**Contul Bancar al Vânzătorului**” înseamnă contul bancar al Vânzătorului, deschis de Vânzător la banca Agentului Escrow în scopul transferului Prețului de Cumpărare la Finalizare.

“**Data Semnării**” înseamnă data la care are loc semnarea prezentului Contract atât de Cumpărător cât și de Vânzător.

“**Autorizare Satisfăcătoare privind Acordarea Ajutorului de Stat**” înseamnă autorizarea necondiționată sau autorizarea în condiții acceptabile pentru Cumpărător emisă de Comisia Europeană pentru aprobarea ajutorului de stat de care va beneficia Societatea Controlată la

implementarea Tranzacției Avute în Vedere, sau respectiv, pentru aprobarea Tranzacției Avute în Vedere și a Documentelor Tranzacției.

“**Declarația Conducerii Societății**” înseamnă dezvăluirea anumitor aspecte referitoare la situația patrimoniului Societății și a Societății Controlate de către directorii acestora care sunt investiți cu drepturi de reprezentare, atașată ca Anexa 14 la prezentul Contract, aceste aspecte fiind considerate cunoscute de Vânzător.

“**Entități Vizate**” înseamnă Societatea, Societatea Controlată și Mecatim.

“**Impozit**” înseamnă oricare și toate impozitele, taxele, impunerile, taxele vamale, taxele de import, taxele de timbru și reținerile la sursa sau orice alte taxe, indiferent de natura acestora, incluzând orice impozit pe venitul brut sau net, pe profiturile sau câștigurile de capital, impozitele pe încasări, vânzări, folosință, ocupație, transfer, valoare adăugată și pe proprietatea personală, asigurările de sănătate, asigurările sociale, alte impozite datorate de angajați și angajatori și orice alte plăți similare, cerute a fi onorate, impuse, percepute, încasate sau stabilite de orice autoritate, împreună cu toate dobânzile, amenzile, penalitățile sau alte cheltuieli datorate sau solicitate, contestate sau nu, în legătură cu acestea sau orice majorări de taxe sau adăugiri impuse de orice autoritate fiscală (inclusiv însă fără a se limita la orice autorități federale, de stat, locale sau străine sau în legătură cu depunerea, obligația de a depune sau nerespectarea obligației de a depune Declarația de Impunere sau incluzând orice obligații de a despăgubi, de a asuma sau de a prelua obligația cu privire la Impozite a oricărei Persoane.

“**Declarație de Impunere**” înseamnă orice declarație, raport, solicitare de restituire, informații cu privire la impunere, declarație, declarație de impunere sau alt document similar referitor la Impozite, inclusiv orice anexe, atașamente, appendice sau suplimente la acestea.

“**Oferta Tehnică**” înseamnă Oferta Tehnică depusă de Cumpărător la data de 5 iulie 2007, pe durata procesului de selecție a cumpărătorului pentru privatizarea Societății, așa cum acesta a fost organizat de Vânzător, atașată la prezentul Contract în Anexa 15.

“**Investiții Tehnologice**” înseamnă investițiile ce se vor realiza în vederea producției de Automobile, inclusiv a modernizării activelor relevante deținute de Societate și/sau de Societatea Controlată conform Articolului 10.

“**Documentele Tranzacției**” înseamnă prezentul Contract, Contractul Escrow și orice alte documente auxiliare acestora.

“**Formularul de Transfer**” înseamnă formularul pe care Vânzătorul îl va transmite Societății de Registru la Finalizare, și prin care va instrui Societatea de Registru în mod corespunzător cu privire la înregistrarea transferului proprietății asupra Acțiunilor pe numele Cumpărătorului.

2. OBIECTUL CONTRACTULUI

În termenii și condițiile prezentului Contract, Vânzătorul convine să vândă iar Cumpărătorul convine să cumpere de la Vânzător un număr de 13.716.318 acțiuni nominative, libere de orice Sarcini, împreună cu toate drepturile aferente acestora în baza Legii Aplicabile, având o valoare nominală individuală de 2,1 RON, reprezentând 72,40316 % din capitalul social al Societății subscris și vărsat (denumite în cele ce urmează “**Acțiunile**”) în schimbul Prețului de Cumpărare.

3. PREȚUL DE CUMPĂRARE

Prețul convenit de Părți pentru vânzarea și cumpărarea Acțiunilor este de 4,1556 (patru virgulă unu cinci cinci șase) EURO pentru fiecare acțiune (denumit în cele ce urmează **“Prețul Per Acțiune”**), respectiv un preț de cumpărare de 57 (cincizecișapte) milioane EURO pentru toate Acțiunile (denumit în cele ce urmează, **“Prețul de Cumpărare”**).

4. PLATA PREȚULUI DE CUMPĂRARE

4.1. Cumpărătorul se angajează să plătească Prețul de Cumpărare prin transfer bancar în Contul Escrow pentru Prețul de Cumpărare potrivit dispozițiilor Articolului 4.2. din prezentul Contract și potrivit Contractului Escrow, nu mai târziu de 5 (cinci) Zile Lucrătoare după ce Notificarea de Pre-Finalizare a fost semnată de ambele Părți.

4.2. Fondurile reprezentând Prețul de Cumpărare vor fi eliberate de Agentul Escrow la Data Finalizării în Contul Bancar al Vânzătorului în conformitate cu Articolul 6.5.2 și cu Contractul Escrow. Pentru evitarea oricăror neclarități, obligația Cumpărătorului de a plăti Prețul de Cumpărare nu va fi considerată îndeplinită decât la data la care suma reprezentând Prețul de Cumpărare a fost transferată din Contul Escrow pentru Prețul de Cumpărare și depusă în Contul Bancar al Vânzătorului.

4.3. Toate costurile determinate de plata Prețului de Cumpărare, inclusiv, însă fără a se limita la toate onorariile, Taxele, sumele reținute și onorariile de orice tip vor fi plătite de Cumpărător. Pentru evitarea oricăror neclarități, aceste costuri nu vor fi deduse din Prețul de Cumpărare.

4.4. Pentru evitarea oricăror neclarități, Părțile înțeleg și convin că fondurile din Contul Escrow pentru Prețul de Cumpărare vor fi ținute și eliberate de Agentul Escrow conform Contractului Escrow.

4.5. Dacă Finalizarea nu a avut loc până la Termenul Limită, Cumpărătorul va avea dreptul să ceară Agentului Escrow restituirea sumelor aflate în acest cont.

5. TRANSMITEREA DREPTULUI DE PROPRIETATE ASUPRA ACȚIUNILOR

Sub condiția respectării depline și cu exactitate a dispozițiilor Articolelor 6.5.1. și 6.5.2 de mai jos, dreptul de proprietate asupra Acțiunilor este transmis de la Vânzător la Cumpărător, împreună cu toate drepturile și obligațiile decurgând din calitatea de acționar potrivit Legii Aplicabile și prezentului Contract, la Data Finalizării, în conformitate cu prevederile Articolului 6.5.2 (ii).

6. CONDIȚII SUSPENSIVE

6.1. Pre-Finalizare și Condiții pentru Pre-Finalizare

6.1.1. Părțile vor semna un certificat de Pre-Finalizare (**“Certificatul de Pre-Finalizare”**), în forma prezentată în Anexa 7 în termen de 7 Zile Lucrătoare de la îndeplinirea tuturor condițiilor de pre-finalizare menționate mai jos (**“Pre-Finalizarea”**):

- (a) adoptarea și publicarea în Monitorul Oficial al României a Actului Normativ, într-o formă care să permită implementarea înțelegerii Părților și care să conțină principiile prevăzute în Anexa 16;

- (b) primirea de către Cumpărător a Autorizării Satisfăcătoare a Autorităților de Concurență relevante, privind aprobarea operațiunii de concentrare economică rezultate în urma Tranzacției Avute în Vedere;
- (c) furnizarea de către Vânzător a dovezii că s-a transmis în mod corespunzător Comisiei Europene o notificare în legătură cu ajutorul de stat care va fi acordat Societății și/sau Societății Controlate conform Anexei 4, în vederea obținerii unei Autorizări Satisfăcătoare privind Acordarea Ajutorului de Stat;
- (d) predarea de către Vânzător Cumpărătorului a unei declarații scrise care să confirme că nu a intervenit nicio Modificare Negativă Semnificativă, în forma prevăzută în Anexa 7;
- (e) furnizarea de către Vânzător a dovezii conform căreia GM Daewoo Auto & Technology Company (GMDAT) a oferit o confirmare satisfăcătoare Societății Controlate astfel încât Societatea Controlată să își poată respecta obligația de a furniza piese de schimb pentru Automobile și componente către clienți, conform cerințelor Legii Aplicabile și a unei copii a înțelegerilor contractuale cu GMDAT obligatorii pentru Societatea Controlată la Data Semnării. Această măsură va include i) obținerea unei confirmări angajante din partea GMDAT care va arăta că Societatea Controlată va continua să beneficieze de Contractul de Licență pentru Tehnologie din data de 17 decembrie 2005 încheiat între GM Daewoo Auto & Technology Company (GMDAT) și de drepturile de a fabrica, asambla și de a vinde componente locale și să furnizeze service, inclusiv prin achiziționarea de componente, drept prevăzut în Articolele 8.7 și 8.8 și ii) prelungirea Contractului de Vânzare Cumpărare de Piese de Schimb din data de 2 octombrie 2002 încheiat de Societatea Controlată și de GMDAT și a Contractului de Numire a Administratorului de Garanție încheiat între Nexus în calitate de furnizor al garanției și Societatea Controlată în calitate de administrator al garanției pentru perioada de timp necesară pentru a acoperi obligația Societății Controlate de a asigura disponibilitatea pieselor de schimb pentru Automobile și componente pentru clienți, conform cerințelor Legii Aplicabile și înțelegerilor contractuale obligatorii pentru Societatea Controlată la Data Semnării;
- (f) furnizarea de către Vânzător a dovezii conform căreia Qad.inc și-a dat acordul în scris cu privire la încheierea cu Societatea Controlată a unui Contract de Licență separat pentru folosința perpetuă a produsului software personalizat MFG/PRO® software.
- (g) furnizarea de către Vânzător a dovezii conform căreia contractele enumerate în Anexa 17 au fost modificate în conformitate cu înțelegerea Părților și că acțiunile prevăzute în Anexa 17 menționată mai sus au fost îndeplinite într-o manieră satisfăcătoare pentru Cumpărător;
- (h) Cumpărătorul va pune la dispoziția Vânzătorului Garanția Bancară Post-Finalizare care va intra în vigoare la Data Finalizării în conformitate cu articolul 11.3 de mai jos;
- (j) furnizarea de către Vânzător a dovezii conform căreia Societatea și/sau Societatea Controlată a soluționat definitiv, irevocabil și de o manieră satisfăcătoare oricare din procedurile administrative și civile inițiate de Societatea Controlată sau de către autoritățile vamale în legătură cu o pretinsă datorie a Societății Controlate pentru o datorie fiscală totală de 2.654.209.347 RON;

- (i) furnizarea de către Vânzător a dovezii conform căreia contractul de închiriere din data de 27 noiembrie 2006 încheiat între Societate, în calitate de locatar, și Societatea Controlată, în calitate de locatar, a fost înregistrat în mod corespunzător în cartea funciară relevantă ținută de Oficiul pentru Cadastru și Publicitate Imobiliară Dolj;
- (k) furnizarea de către Vânzător a dovezii conform căreia Societatea și Societatea Controlată și-au intabulat dreptul de proprietate asupra bunurilor imobile menționate în Anexa 9;
- (l) furnizarea de către Vânzător a scrisorilor angajante de confirmare din partea autorităților relevante, menționate în Anexa 19;
- (m) semnarea și intrarea în vigoare a Contractului Escrow între Vânzător, Cumpărător și Agentul Escrow, în forma prevăzută în Anexa 20;
- (n) furnizarea de către Vânzător a dovezii că Actul Normativ și prezentul Contract au fost în mod corespunzător notificate pentru analiza ajutorului de stat Comisiei Europene iar Comisia Europeană a emis o Autorizare Satisfăcătoare privind Acordarea Ajutorului de Stat, în termen de trei luni de la Data Semnării;
- (o) numirea de către Părți într-un termen de 30 de Zile Lucrătoare de la Data Semnării a unui expert internațional de mediu de renume în vederea efectuării unui audit de mediu detaliat asupra activității și Activelor imobiliare Conexce utilizate de către Societatea Controlată și de către Societate în conformitate cu Anexa 5 ;
- (p) furnizarea de către Vânzător a tuturor Anexelor menționate în acest Contract privind Societățile Țintă care nu au fost finalizate până la Data Semnării (incluzând Anexa 14 privind Declarația Conducerii Societăților) și acceptarea acestor anexe de către Cumpărător;
- (q) acceptul Părților asupra Anexelor prevăzute în acest Contract care nu au fost finalizate până la Data Semnării și care nu sunt menționate în Articolul 6.1.1 (p) de mai sus;
- (r) crearea contului escrow și depunerea Lichidităților Nete în Exces estimate la Data Semnării în conformitate cu Articolul 7.4.1.

6.1.2. După ce Părțile au semnat Certificatul de Pre-Finalizare, Cumpărătorul va proceda în conformitate cu prevederile în Articolul 4.1 și Articolul 4.2. de mai sus.

6.2. Condiții pentru Finalizare

6.2.1. Finalizarea este condiționată de îndeplinirea următoarelor condiții:

- (a) semnarea de către Părți a Certificatului de Pre-Finalizare;
- (b) predarea de către Vânzător a Scrisorii de Informare pentru Finalizare referitoare la existența sau inexistența unor acte și fapte care au survenit ulterior Datei Semnării și care fac ca orice declarații și garanții să fie inexacte, putând da naștere, în mod rezonabil, unei Daune mai mari de 50.000 Euro;
- (c) predarea de către Vânzător Cumpărătorului a unei declarații scrise care să confirme ca nu a intervenit nicio Modificare Negativă Semnificativă, în forma prevăzută în Anexa 8;

- (d) transmiterea către Părți de către Agentul Escrow a unei confirmări scrise prin care se atestă că Prețul de Cumpărare a fost depus în Contul Escrow pentru Prețul de Cumpărare și
- (e) convocarea în conformitate cu dispozițiile legale a adunărilor generale ordinare și extraordinare ale acționarilor fiecăreia dintre Societățile Vizate având pe ordinea de zi următoarele:
 - i. în cazul Societății:
 - (1) desemnarea noilor administratori, inclusiv a celor nominalizați de Cumpărător;
 - (2) aprobarea în principiu a Procesului de Restructurare (incluzând fuziunea și divizarea ulterioară prezentate detaliat în Anexa [Procesul de Restructurare] la prezentul Contract);
 - (3) aprobarea înscrierii în cărțile funciare relevante a interdicției de înstrăinare, grevare cu sarcini, dezmembrare și construire asupra Activelor Conexa imobiliare aflate în proprietatea Societății, cu excepția transferurilor cerute de Procesul de Restructurare;
 - (4) mandatarea reprezentantului Societății în adunarea generală a acționarilor Societății Controlate să aprobe elementele menționate la punctul (ii) de mai jos;
 - (5) aprobarea plății remunerației datorate reprezentanților Vânzătorului în adunarea generală a acționarilor și în consiliul de administrație și directorilor Societății (conform prevederilor stipulate în contractul de performanță și mandat), conform celor descrise în Anexa 21; și
 - (6) reflectarea în Actul Constitutiv al Societății a schimbării în acționariatul Societății pentru a face posibilă înregistrarea la Registrul Comerțului competent a Cumpărătorului ca nou acționar și a noilor administratorilor;
 - ii. în cazul Societății Controlate:
 - (1) numirea de noi administratori conform propunerii acționarilor;
 - (2) aprobarea în principiu a Procesului de Restructurare (inclusiv fuziunea și divizarea ulterioară prezentate detaliat în Anexa 3 la prezentul Contract);
 - (3) aprobarea înscrierii în cărțile funciare relevante a interdicției de înstrăinare, grevare cu sarcini, dezmembrare și construire asupra Activelor Conexa imobiliare aflate în proprietatea Societății Controlate, cu excepția transferurilor cerute de Procesul de Restructurare;
 - (4) aprobarea plății remunerației datorate reprezentanților Vânzătorului în adunarea generală a acționarilor și în consiliul de administrație și directorilor Societății Controlate (conform prevederilor contractului de performanță și mandat), precum și administratorului special, conform celor descrise în Anexa 21 și

- (5) mandatarea reprezentantului Societății Controlate în adunarea generală a acționarilor Mecatim de a aproba elementele menționate la punctul (iii) de mai jos;
- iii. în cazul Mecatim:
 - (1) numirea de noi administratori conform propunerii acționarilor;
 - (2) aprobarea în principiu a Procesului de Restructurare (inclusiv fuziunea și divizarea ulterioară prezentate în mai multe detalii în Anexa 3 la prezentul Contract) și
 - (3) aprobarea înscrierii în cărțile funciare relevante a interdicției de înstrăinare, grevare cu sarcini, dezmembrare și construire asupra Activelor Conexe imobiliare aflate în proprietatea Mecatim.
- iv. notificările de convocare a adunărilor generale ale acționarilor ale Entităților Vizate vor fi în principiu trimise simultan, însă între datele de întrunire va exista un decalaj de 45 de zile, cu excepția cazului în care Cumpărătorul formulează instrucțiuni scrise contrare.

6.2.2. Părțile convin ca adunările generale ordinare și extraordinare ale Entităților Vizate la care se face referire în Articolul 6.2.1.(e) de mai sus să nu fie convocate până ce condițiile prevăzute la Articolul 6.2.1(a)-(d) nu vor fi fost îndeplinite.

6.2.3. În legătură cu condiția suspensivă stabilită în Articolul 6.2.1. (e) de mai sus, Cumpărătorul va avea obligația de a pune la dispoziția Vânzătorului numele și detaliile relevante ale persoanelor propuse pentru a fi numite administratori ai Entităților Vizate.

6.3. Responsabilitatea pentru satisfacerea condițiilor

6.3.1. Vânzătorul va depune toate eforturile necesare pentru a asigura îndeplinirea condițiilor prevăzute în Articolul 6.1.1 (a), (c), (d) - (g), (i) - (l) și (n) și (p) și în Articolul 6.2.1. (b),(c) și (e) imediat ce este posibil după Data Semnării, aceste condiții fiind exclusiv în beneficiul Cumpărătorului.

6.3.2. Cumpărătorul va depune toate eforturile necesare pentru a asigura îndeplinirea condițiilor prevăzute în Articolul 6.1.1. (b), (h) și în Articolul 6.2.1. (d) imediat ce este posibil după Data Semnării, aceste condiții fiind exclusiv în beneficiul Vânzătorului.

6.3.3. Părțile vor depune toate eforturile necesare pentru a asigura îndeplinirea condițiilor prevăzute în Articolul 6.1.1. (m), (o), (q) și (r) și Articolul 6.2.1 (a) imediat ce este posibil după Data Semnării, aceste condiții fiind în beneficiul ambelor Părți.

6.3.4. Atât Cumpărătorul cât și Vânzătorul vor depune toate diligențele necesare pentru îndeplinirea condițiilor prevăzute în Articolele 6.1.1 și 6.2.1., imediat ce este posibil după Data Semnării.

6.3.5. Părțile se vor notifica reciproc cu privire la îndeplinirea condițiilor relevante ce revin fiecăreia în termen de 5 Zile Lucrătoare după ce iau cunoștință de acest aspect.

6.3.6. Pentru evitarea oricăror neclarități, renunțarea la o condiție suspensivă se poate face numai de către Partea în beneficiul căreia a fost stipulată respectiva condiție. Pentru evitarea oricăror neclarități, Partea responsabilă pentru neîndeplinirea condiției suspensive prevăzute în Articolul 6.2.1 (a) nu va avea dreptul să inițieze Finalizarea prin renunțarea la acea condiție suspensivă.

6.4. Acțiuni în vederea Finalizării

6.4.1. Obligațiile Generale ale Vânzătorului:

- (i) Vânzătorul va depune toate eforturile necesare pentru a asigura că între Data Semnării și Data Finalizării (inclusiv Data Semnării și Data Finalizării):
 - (a) Societatea și Societatea Controlată vor coopera pe deplin și de o manieră proactivă cu Cumpărătorul cu privire la îndeplinirea condițiilor prevăzute în Articolul 6.1.1., literele (b), inclusiv prin punerea la dispoziția Cumpărătorului și a Vânzătorului a informațiilor necesare pentru pregătirea oricăror formalități cerute în baza legislației privind concurența, în măsura permisă de Legea Aplicabilă;
 - (b) Vânzătorul, Societatea precum și Societatea Controlată vor întreprinde toate acțiunile rezonabile pentru a preveni orice modificare, acțiune sau efect despre care s-ar putea anticipa în mod rezonabil că va produce o Modificare Negativă Semnificativă;
 - (c) Societatea și Societatea Controlată își vor desfășura activitatea în mod obișnuit, în maniera de dinaintea Datei Semnării, iar toate tranzacțiile care au o valoare ce depășește 10.000 Euro vor fi încheiate în condiții de piață ;
 - (d) Cumpărătorul va putea desemna reprezentanți, nominalizați la Data Semnării, care, sub rezerva semnării unui acord de confidențialitate, vor avea dreptul să participe la toate ședințele adunării generale a acționarilor, consiliului de administrație și ale comitetului director sau ale altor organe similare cu funcție executivă a Entităților Vizate, în calitate de observatori; aceste ședințe se vor ține în limba engleză sau vor fi traduse simultan și în limba engleză, pe cheltuiala Cumpărătorului;
 - (e) cu condiția semnării unui acord de confidențialitate, Cumpărătorului și reprezentanților săi li se va acorda accesul, în timpul programului normal de lucru și în baza unei notificări prealabile, la toate proprietățile, documentele, registrele, evidențele și alte informații ale Societății și Societății Controlate și li se vor permite contacte cu conducerea și salariații Societății și Societății Controlate;
 - (f) atât Societatea cât și Societatea Controlată vor informa Vânzătorul și Cumpărătorul, cât mai curând posibil, în legătură cu orice fapt, acțiune, eveniment sau circumstanță care (i) ar constitui o încălcare a oricăreia dintre declarațiile și garanțiile Vânzătorului; sau (ii) ar putea da naștere în mod rezonabil unei Daune.
 - (g) Vânzătorul îl va notifica pe Cumpărător în mod prompt după ce a luat cunoștință de aceasta, în legătură cu orice cerere sau acțiune introdusă sau potrivit informațiilor deținute de Vânzător, iminent a fi introdusă împotriva Societății sau a Societății Controlate, cu privire la orice obligații de mediu care implică Societatea sau Societatea Controlată;
 - (h) toate polițele de asigurare ale Societății și ale Societății Controlate în vigoare la Data Semnării, astfel cum acestea sunt enumerate în Anexa 22 vor fi menținute în vigoare;
 - (i) Societatea și Societatea Controlată vor obține, menține și înnoi, după caz, în cadrul desfășurării normale a activității, Autorizațiile necesare pentru desfășurarea oricăroră dintre operațiunile sau activitățile acestora;
 - (j) sub rezerva Articolului 6.4.1. (i) și (o), Societatea și Societatea Controlată își vor menține toate Activele Semnificative și le vor păstra în starea actuală, cu excepția gradului normal de uzură;

- (k) Societatea și Societatea Controlată își vor menține în mod substanțial intactă organizarea activităților;
- (l) Societatea și Societatea Controlată nu vor face sau nu vor omite să facă orice acțiune în cazul în care o asemenea acțiune sau omisiune ar putea avea drept rezultat o încălcare a declarațiilor, garanțiilor, angajamentelor sau oricărei obligații conținute în prezentul Contract sau în alte documente ale Tranzacției Avute în Vedere;
- (m) în măsura în care este rezonabil posibil, Societatea și Societatea Controlată își vor păstra actualele raporturi cu clienții, furnizorii și alte Persoane cu care Societatea și Societatea Controlată derulează raporturi comerciale importante a căror valoare depășește 50.000 Euro pe an;
- (n) atât Societatea cât și Societatea Controlată vor plăti la timp și în mod corespunzător toate salariile angajaților acestora, însă nu vor majora valoarea acestor salarii altfel decât cum este prevăzut în Contractul Colectiv de Muncă sau numărul total al angajaților cu mai mult de 5% față de numărul angajaților la Data Semnării;
- (o) nici Societatea și nici Societatea Controlată nu vor achiziționa sau înstrăina, sau nu își vor da acordul pentru a achiziționa sau înstrăina niciun Activ Semnificativ sau Stocuri Semnificative, fără acordul prealabil scris al Cumpărătorului, aprobare care nu va fi refuzată în mod nerezonabil. Această interdicție nu va împiedica Societatea sau Societatea Controlată să își îndeplinească obligațiile asumate în condiții de piață înainte de Data Semnării;
- (p) nici Societatea și nici Societatea Controlată nu vor achiziționa, vinde sau nu își vor da acordul pentru achiziționarea sau vânzarea oricăror acțiuni sau alte participații la orice Persoană, fără a avea aprobarea anterioară scrisă din partea Cumpărătorului, aprobare care nu va fi refuzată în mod nerezonabil;
- (q) nici Societatea și nici Societatea Controlată nu vor acorda nicio garanție sau nu vor contracta alte obligații potențiale a căror valoare totală depășește 10.000 Euro fără a avea aprobarea prealabilă scrisă din partea Cumpărătorului, aprobare care nu va fi reținută în mod nerezonabil;
- (r) Societatea și/sau Societatea Controlată nu vor crea sau nu vor emite acțiuni în capitalul Societății sau al Societății Controlate;
- (s) Societatea și/sau Societatea Controlată nu vor vinde, nu vor transfera sau nu vor constitui nicio Sarcină asupra niciunor Active Semnificative fără a avea aprobarea prealabilă scrisă a Cumpărătorului, aprobare care nu va fi refuzată în mod nerezonabil;
- (t) Societatea Controlată va lua măsurile necesare pentru a remedia încălcarea regulamentelor și a legislației române și europene cu privire la concurență;

6.4.2. Obligațiile Directe ale Vanzătorului:

între Data Semnării și Data Finalizării, Vanzătorul:

- (a) se va abține de la modificarea sau schimbarea în orice mod a Actului Constitutiv sau în mod indirect a actului constitutiv al Societății Controlate (cu excepția celor avute în vedere în acest Contract);
- (b) va notifica Cumpărătorul, imediat ce ia cunoștință despre orice Modificare Negativă Semnificativă;

- (c) va colabora cu orice Autoritate Publică în scopul prezentării documentației necesare cu privire la ajutorul de stat asupra căruia s-a convenit a fi acordat în temeiul prezentului Contract.

6.4.3. Obligațiile Cumpărătorului

între Data Semnării și Data Finalizării, Cumpărătorul:

- (a) va întocmi și va depune la Consiliul Concurenței sau Comisiei Europene notificarea cu privire la autorizarea concentrării economice, imediat ce este practic posibil după Data Semnării, dar în niciun caz mai târziu de 30 zile calendaristice de la Data Semnării;
- (b) va colabora cu Vânzătorul/și/sau furnizorul ajutorului de stat pentru acordarea ajutorului de stat în vederea pregătirii și depunerii la Comisia Europeană a documentelor și informațiilor adecvate și necesare în vederea autorizării ajutorului de stat, potrivit dispozițiilor prezentului Contract;
- (c) dacă va fi necesar, va obține și va furniza Vânzătorului o prelungire a valabilității Garanției de Participare, cel puțin până la Termenul Final al Garanției de Participare, dar nu mai târziu de 15 (cincisprezece) zile înainte de data expirării. Această obligație se va aplica ori de câte ori este extins Termenul Limită.

6.5. Finalizare

6.5.1. Data și Locul

- (i) Cu condiția îndeplinirii sau renunțării la oricare și toate condițiile prevăzute în Articolul 6.2.1., Finalizarea va avea loc în termen de 5 (cinci) Zile Lucrătoare de la respectiva îndeplinire sau renunțare sau la o altă dată convenită de comun acord de către Cumpărător și Vânzător, însă nu mai târziu de Termenul Limită („**Data Finalizării**”).
- (ii) Părțile își vor comunica reciproc data cea mai potrivită pentru Finalizare în termen de 5 (cinci) Zile Lucrătoare, iar în cazul în care Părțile nu ajung la un acord asupra unei date, Finalizarea va avea loc în ultima zi a termenului de 5 (cinci) Zile Lucrătoare, specificat la Articolul 6.5.1. (i) de mai sus, și va începe, în orice caz, la ora 10.00 a.m.
- (iii) Finalizarea va avea loc la sediul Autorității pentru Valorificarea Activelor Statului din Str. Cpt. Av. Alexandru Șerbănescu nr. 50, sector 1, București, sau în orice altă locație stabilită de comun acord de către Părți.

6.5.2. Proceduri de Finalizare

La Data Finalizării:

- (i) Vânzătorul, Societatea și Cumpărătorul vor semna un Certificat de Finalizare conform modelului prezentat în Anexa 8, în care se va confirma îndeplinirea Finalizării;
- (ii) Vânzătorul și Cumpărătorul vor întreprinde următoarele acțiuni:
 - (a) Vânzătorul va transmite instrucțiuni Societății de Registru, prin trimiterea Formularului de Transfer și prin îndeplinirea celorlalte formalități, după cum acestea vor fi solicitate de Societatea de Registru, pentru înregistrarea dreptului de proprietate al Cumpărătorului asupra Acțiunilor la Societatea de Registru;
 - (b) Vânzătorul va pune la dispoziția Cumpărătorului, în original, confirmarea scrisă corespunzătoare a Societății de Registru cu privire la înregistrarea corespunzătoare la Societatea de Registru a dreptului de proprietate al Cumpărătorului asupra

72,40316% (șaptezeci și doi virgulă patru zero trei unu șase procente) din acțiunile Societății;

- (c) Vânzătorul și Cumpărătorul vor dispune, vor da instrucțiuni și/sau vor determina Agentul Escrow să îndeplinească fără întârziere acțiunile de transfer prevăzute în Certificatul de Finalizare în legătură cu Prețul de Cumpărare ;
 - (d) Agentul Escrow, în calitate de bancă la care este deschis Contul Bancar al Vânzătorului, va confirma creditarea Contului Bancar al Vânzătorului cu Prețul de Cumpărare, conform celor agreeate în Contractul Escrow;
 - (e) Vânzătorul va elibera Cumpărătorul de obligația instituită prin Garanția de Participare (sau orice document care o înlocuiește) și va preda Cumpărătorului originalul Garanției de Participare.
- (iii) Vânzătorul și Cumpărătorul vor semna și preda orice alte astfel de certificate, documente și instrumente ce trebuie semnate sau predate la data sau înainte de Finalizare în conformitate cu acest Contract.

6.5.3. Încălcarea Obligațiilor cu privire la Finalizare

În cazul în care oricare dintre Părți nu își îndeplinește oricare dintre obligațiile prevăzute în Articolul 6.5.2 Cumpărătorul, în cazul în care Vânzătorul este cel care nu își îndeplinește obligațiile, sau Vânzătorul, în cazul în care Cumpărătorul este cel care nu își îndeplinește obligațiile, este îndreptățit ca, prin notificare scrisă adresată Vânzătorului sau Cumpărătorului (după caz):

- (i) să declare prezentul Contract rezolvit în conformitate cu prevederile Articolului 13.1.3 (i) c), sau respectiv ale Articolului 13.1.4 (i) e); sau
- (ii) să propună o nouă dată pentru Finalizare (care nu poate să depășească 15 Zile Lucrătoare după data convenită pentru Finalizare), caz în care prevederile Articolului 6.5.2. se vor aplica Finalizării astfel amânate.

7. OBLIGAȚII POST-PRIVATIZARE

7.1. Obligațiile Cumpărătorului

7.1.1. Obiecte de activitate. Cumpărătorul, în calitate de acționar majoritar al Societății, nu va propune, susține sau lua hotărâri în cadrul adunării generale a acționarilor, pe o perioadă de 4 ani de la Data Finalizării , în scopul restrângerii activității de bază a Societății sau a Societății Controlate, activitate care constă în comerț cu piese și accesorii pentru autovehicule – Cod CAEN 5030 pentru Societate și producția de autovehicule - Cod CAEN 3410 și/sau, producția de piese și accesorii pentru autovehicule și motoare de autovehicule - Cod CAEN 3430, pentru Societatea Controlată.

7.1.2. Certificarea îndeplinirii obligației asumate în baza Articolului de mai sus se va realiza la cererea Vânzătorului printr-o declarație pe proprie răspundere furnizată de reprezentantul Cumpărătorului a cărui identitate va fi atestată de un notar public sau de un avocat, declarație care va avea cu precădere, forma prevăzută în Anexa 24.

7.1.3. În cazul nerespectării obligației asumate în baza Articolului 7.1.1. de mai sus, Vânzătorul poate invoca dispozițiile Articolului 14.2. (i, a). Pentru orice întârzieri în conformarea cu obligațiile prevăzute în Articolul 7.1.2, Cumpărătorul va plăti Vânzătorului penalități de întârziere de 10.000 Euro/zi de întârziere.

7.1.4. Aspecte cu privire la angajați

7.1.4.1. Cumpărătorul, în calitate de acționar majoritar al Societății, se angajează să determine Societatea sau Societatea Controlată, ulterior Datei Finalizării, să aducă la îndeplinire toate obligațiile existente în temeiul:

- (i) Contractului Colectiv de Muncă și/sau a altor contracte între sindicate / reprezentanții angajaților Societății și ai Societății Controlate pe de o parte și acționarii Societății și ai Societății Controlate pe de altă parte (potrivit celor descrise în Anexa 23);
- (ii) contractelor individuale de muncă semnate cu angajații Societății și ai Societății Controlate;
- (iii) legislației privind protecția socială, condițiile de muncă, salariile, încadrarea și concedierea angajaților, compensarea angajaților în cazul concedierilor colective și acordarea altor compensații.

Cumpărătorul va avea dreptul însă să determine Societatea și/sau Societatea Controlată să negocieze noi aranjamente cu sindicatele sau cu reprezentanții angajaților, toate acestea în conformitate cu Legea Aplicabilă și cu stricta respectarea a acesteia.

7.1.4.2. Cumpărătorul se angajează să determine Societatea și Societatea Controlată sau succesorii acesteia să mențină, pentru o perioadă de patru (4) ani de la Data Finalizării, un număr de 3.900 angajați în cadrul Societății și a Societății Controlate, sub rezerva prevederilor Articolului 7.1.4.3. de mai jos.

7.1.4.3. Obligațiile asumate în Articolul 7.1.4.2 nu se vor considera a fi fost încălcate în măsura în care Cumpărătorul poate dovedi că orice abatere de la aceste cifre este datorată (i) oricărei operațiuni de reorganizare sau divizare asumate în conformitate cu dispozițiile prezentului Contract, (ii) pensionării voluntare sau demisiilor; (iii) măsurilor disciplinare și (iv) măsurilor care rezultă din necorespunderea profesională.

7.1.4.4. Certificarea îndeplinirii obligației asumate în baza Sub-articolelor 7.1.4.2. și 7.1.4.3. de mai sus se va realiza la cererea Vânzătorului printr-o declarație în forma autentică dată pe proprie răspundere de Cumpărător. În cazul nerespectării de către Cumpărător a obligației prevăzute în prezentul Articol 7.1.4.2, se vor aplica prevederile Articolului 14.2. (i) (c).

7.1.5. Datorii. Remunerație. Dividende.

7.1.5.1. Cumpărătorul, în calitate de acționar majoritar al Societății, va determina Societatea și Societatea Controlată, după caz, să aprobe, în cadrul primei ședințe a adunării generale a acționarilor ce se va ține după Data Finalizării, plata remunerației datorate reprezentanților Vânzătorului în adunarea generală a acționarilor și consiliul de administrație, directorilor Societății și ai Societății Controlate (potrivit dispozițiilor stipulate în contractul de performanță și mandat), precum și a remunerației datorate administratorului special, conform celor descrise în Anexa 21.

7.1.5.2. Cumpărătorul, în calitate de acționar majoritar al Societății, se angajează prin prezentul Contract să propună, să susțină și să voteze afirmativ în cadrul adunării generale a acționarilor Societății, pentru a determina Societatea să distribuie profitul net aferent anului financiar 2007, dacă acest profit va exista, sub formă de dividende. Cumpărătorul consimte ca dividendele aferente Acțiunilor pentru anul fiscal 2007 sunt datorate Vânzătorului proporțional cu perioada în care Vânzătorul a deținut calitatea de acționar al Societății. În cazul nerespectării de către Cumpărător a obligațiilor prevăzute în prezentul Articol 7.1.5.2. se vor aplica prevederile Articolului 14.2. (i) (e).

7.1.6. Dizolvare și Lichidare

7.1.6.1 Sub rezerva îndeplinirii prevederilor Articolului 7.2. de mai jos, Cumpărătorul, în calitate de acționar majoritar al Societății, se angajează să nu hotărască, să nu determine și/sau să nu inițieze, pentru o perioadă de patru (4) ani de la Data Finalizării, fără acordul prealabil scris al Vanzătorului, dizolvarea și lichidarea voluntară a Societății și/sau a Societății Controlate. Pentru evitarea oricăror neclarități, ulterior acestei perioade, nu vor mai fi necesare niciun fel de aprobări prealabile.

7.1.6.2 În cazul nerespectării de către Cumpărător a obligațiilor prevăzute în prezentul Articol 7.1.6.1. se vor aplica prevederile Articolului 14.2. (i) (a).

7.1.7. Divizare și Fuziune

Sub rezerva îndeplinirii prevederilor Articolului 7.2. de mai jos, Cumpărătorul se angajează ca pentru o perioadă de patru ani începând cu Data Finalizării, orice divizare sau fuziune a Societății sau a Societății Controlate se va realiza exclusiv în baza unei notificări prealabile scrise transmise Vanzătorului. Pentru evitarea oricăror neclarități, ulterior acestei perioade de patru ani, nu vor mai fi necesare niciun fel de notificări prealabile.

7.1.8. Know How, Drepturi de Autor și Drepturi de Proprietate Industrială

În conformitate cu politicile globale ale Cumpărătorului aplicabile oricăruia dintre Afiliații săi, Cumpărătorul se va asigura că Societatea și Societatea Controlată vor avea acces la Know How, Drepturile de Autor și Drepturile de Proprietate Industrială aparținând Cumpărătorului și/sau Afiliațiilor acestuia, în termeni și condiții de piață, în măsura în care necesitatea acestui demers reiese din desfășurarea activității de bază a Societății și/sau a Societății Controlate definite conform Articolului 7.1.1., și în conformitate cu Oferta Tehnică. Prin derogare expresă de la prevederile Ordonanței Guvernului nr. 25/2005 și de la definiția Surselor de Investiții din prezentul Contract, Cumpărătorul confirmă prin prezentul Contract că furnizarea de Know How, Drepturi de Autor și Drepturi de Proprietate Industrială de către Cumpărător, Societății și Societății Controlate nu va fi considerată ca parte a Investițiilor Tehnologice ale Cumpărătorului prevăzute în Articolul 10 de mai jos și valoarea Know How, Drepturilor de Autor și Drepturilor de Proprietate Industrială nu va fi luată în considerare în momentul calculării valorii Investițiilor Tehnologice realizate.

7.1.9. Bunuri Principale. Active Conex

7.1.9.1. Cumpărătorul se angajează prin prezentul Contract ca pentru o perioada de patru (4) ani de la Finalizare să nu determine Societatea și/sau Societatea Controlată să înstrăineze fără acordul Vanzătorului Bunurile Principale a căror valoare de inventar depășește suma de 50.000 Euro, acord care nu va fi refuzat în mod nerezonabil. Cu toate acestea, un astfel de Bun Principal nu va fi considerat a fi fost înstrăinat dacă a fost înlocuit cu un activ similar ca natură sau funcție, într-o perioadă de 6 luni. Această obligație nu va fi aplicabilă Bunurilor Principale mobile reprezentând materii prime, stocuri, produse și creanțe.

7.1.9.2 Cumpărătorul se angajează că, până la finalizarea Procesului de Restructurare și la transferarea către Vanzător a tuturor acțiunilor Cumpărătorului în Noua Societate în conformitate cu Articolul 7.2.2, să determine Entitățile Vizate să nu înstrăineze în vreun mod, să nu construiască pe, să nu dezmembreze și să nu greveze cu Sarcini Activele Conex altfel decât este prevăzut în Procesul de Restructurare. În acest scop, Cumpărătorul va determina Entitățile Vizate să înscrie în cărțile funciare relevante, în favoarea Vanzătorului, interdicții de a transfera, construi, dezmembra și greva cu sarcini oricare și toate Activele Conex imobiliare. Aceste interdicții vor fi înregistrate în termen de o luna de la data la care adunarea generală a acționarilor a respectivei Entități Vizate a aprobat înregistrarea interdicției, în cazul activelor deja înregistrate în cărțile funciare relevante, respectiv în termen de 6 (șase) luni în cazul activelor care nu sunt înregistrate în cărțile funciare la

data deciziei adunării generale a acționarilor. Cumpărătorul va pune la dispoziție Vânzătorului dovezi scrise satisfăcătoare în acest sens.

7.1.9.3. În cazul în care Entitățile Vizate înstrăinează, construiesc pe, dezmembrează sau grevează cu sarcini Activele Conexă înainte de încheierea Procesului de Restructurare, cu încălcarea obligației Cumpărătorului prevăzută în Articolul 7.1.9.2, Vânzătorul are dreptul de a solicita Daune de la Cumpărător în conformitate cu Articolul 17. Este înțeles ca în caz de arbitraj, arbitrii vor lua în calcul, în evaluarea Daunei, valoarea de piață a Activelor Conexă care au fost înstrăinate sau prețul lor de vânzare.

7.1.10 Protecția mediului

7.1.10.1. Cumpărătorul confirmă că a derulat un studiu de mediu limitat în legătură cu amplasamentele Societății și ale Societății Controlate.

7.1.10.2. Cumpărătorul confirmă că a fost informat de Vânzător cu privire la posibilitatea apariției, după Data Semnării, a unor obligații și răspunderi de mediu suplimentare în sarcina Societății și/sau a Societății Controlate, în legătură cu necesitatea conformării cu legislația privind protecția mediului, inclusiv obligații referitoare la prevenirea poluării și controlul integrat, sau cu (ii) poluarea istorică. Acest fapt nu poate fi folosit de către Vânzător ca scuză pentru a fi exonerat de orice răspundere și / sau despăgubire pentru Contaminare, în conformitate cu Despăgubirea privind Mediul prevăzută în Anexa 5.

7.1.10.3. Cumpărătorul se angajează să își folosească prerogativele sale de acționar majoritar în Societate pentru a determina Societatea și Societatea Controlată să îndeplinească obligațiile de mediu prevăzute în Avizele de Mediu pentru Privatizare, pe parcursul derulării programului de Investiții de Mediu.

7.1.10.4. Cumpărătorul se angajează să uzeze de prerogativele sale în calitate de acționar majoritar în Societate pentru a determina Societatea și Societatea Controlată:

(i) să depună la autoritatea de mediu relevantă documentele pentru autorizarea/reautorizarea activității, din punct de vedere al protecției mediului, în maxim 30 Zile Lucrătoare de la Data Finalizării;

(ii) să depună în scris la autoritatea de mediu relevantă în conformitate cu Legea Aplicabilă obligațiile și responsabilitățile de mediu asumate de Cumpărător potrivit prezentului Contract.

7.1.10.5 Pe o perioadă de patru (4) ani începând cu Data Finalizării și în conformitate cu dispozițiile Articolului 7.1.12 de mai jos, Cumpărătorul se angajează să nu-și transfere obligația privind îndeplinirea obligațiilor de mediu prevăzute în Avizele de Mediu pentru Privatizare către un Afiliat Deținut Integral, cu care Cumpărătorul va răspunde în mod solidar, fără a notifica în scris Vânzătorul în baza unui preaviz de 5 Zile Lucrătoare sau unei alte Persoane, fără acordul prealabil scris al Vânzătorului care nu va fi însă întârziat sau refuzat în mod nerezonabil. Ulterior acestei perioade, nu vor fi necesare niciun fel de notificări sau aprobări prealabile. În cazul nerespectării de către Cumpărător a obligațiilor prevăzute în acest Articol 7.1.10.5 se vor aplica prevederile Articolului 14.2. (i)(d).

7.1.11. Accesul Vânzătorului la informații

Pe o perioadă de patru (4) ani de la Data Finalizării, Cumpărătorul va asigura accesul Vânzătorului și al reprezentanților numiți de acesta, la datele și informațiile referitoare la Societate și la Societatea Controlată, informații care sunt necesare pentru a verifica dacă Cumpărătorul și-a îndeplinit obligațiile asumate în prezentul Contract. Accesul va fi asigurat în baza unei notificări prealabile scrise din partea Vânzătorului care va fi transmisă în avans cu o perioadă de timp rezonabilă, cu

specificarea ordinii de zi a vizitei, datei, duratei, numelor reprezentanților, scopului și a oricăror altor informații solicitate în mod rezonabil de Cumpărător. Accesul la informații se va face pe baza unui acord de confidențialitate ce urmează a fi semnat de Cumpărător și de Vanzător și care va fi aplicabil reprezentanților Vanzătorului. Ulterior acestei perioade, Vanzătorul nu va mai avea acces la informații.

7.1.12 Cesiune

7.1.12.1. Pe o perioadă de patru (4) ani începând cu Data Finalizării, Cumpărătorul nu va realiza următoarele demersuri, fără acordul prealabil scris al Vanzătorului, care nu va fi refuzat în mod nerezonabil: (i) nu va cesiona Acțiunile, nici integral, nici parțial, nu va aproba și nu va determina în niciun fel cesiunea integrală sau parțială a acțiunilor aparținând Societății Controlate în beneficiul unei Persoane, alta decât un Afiliat Deținut Integral al Cumpărătorului, și (ii) nu va transfera nici integral, nici parțial obligațiile asumate în prezentul Contract în beneficiul unei Persoane, alta decât un Afiliat Deținut Integral al Cumpărătorului. Ulterior celor patru (4) ani nu vor fi necesare niciun fel de aprobări prelabile scrise.

7.1.12.2. Pe o perioadă de patru (4) ani începând cu Data Finalizării, cesiunea integrală sau parțială a Acțiunilor și/sau a obligațiilor asumate prin prezentul Contract către un Afiliat Deținut Integral al Cumpărătorului va necesita doar notificarea prealabilă scrisă către Vanzător, cu condiția ca respectivul Afiliat Deținut Integral să fi agreat în scris că îi este angajată răspunderea prin acest Contract și alte Documentele ale Tranzacției. Ulterior celor patru (4) ani nu vor fi necesare niciun fel de notificări prelabile.

7.1.12.3. Orice cesiune va necesita încheierea unui act adițional la prezentul Contract. Părțile se vor întâlni cât mai repede posibil pentru a semna acest act adițional. În cazul cesiunii în beneficiul unei Persoane, alta decât un Afiliat Deținut Integral al Cumpărătorului, Vanzătorul nu poate refuza să semneze în mod nerezonabil, cu condiția ca Persoana respectivă să aibă capacitatea tehnică și financiară de a-și îndeplini obligațiile în baza Contractului. În cazul cesiunii în beneficiul unui Afiliat Deținut Integral al Cumpărătorului, Vanzătorul va fi obligat să semneze actul adițional în termen de 15 zile de la primirea Actului Adițional semnat de Cumpărător, cu mențiunea că Cumpărătorul se angajează să își asume răspunderea solidară cu respectivul Afiliat Deținut Integral pentru respectarea de către acesta a prevederilor din prezentul Contract.

7.1.12.4 În cazul nerespectării de către Cumpărător a obligațiilor prevăzute în prezentul Articol 7.1.12, se vor aplica prevederile Articolului 14.2. (i) (d).

7.1.13. Drepturi de Proprietate Industrială

7.1.13.1. În momentul aplicării tehnologiilor existente în Societate și/sau în Societatea Controlată, Cumpărătorul se angajează să respecte (i) contractele privind drepturile de autor și drepturile de proprietate industrială la care Societatea și/sau Societatea Controlată sunt parte; și (ii) prevederile legale în vigoare ale Legii Aplicable privind drepturile de autor și drepturile de proprietate industrială.

7.1.13.2. Cumpărătorul se angajează să protejeze și să nu instrăineze mărcile, brevetele, licențele deținute de Societate sau de Societatea Controlată în decursul unei perioade de patru (4) ani de la Finalizare.

7.1.14 Gradul de Integrare a Producției

7.1.14.1. Sub rezerva conformării cu legile și regulamentele europene și române, Cumpărătorul va depune toate diligențele pentru a atinge un grad de integrare a producției de minim 60% până la sfârșitul celui de-al patrulea (4) an de la Data Finalizării.

7.1.14.2. Cumpărătorul va informa Vânzătorul în scris cu privire la obținerea gradului de integrare a producției în termen de 90 de zile calendaristice de sfârșitul fiecărui an, inclusiv după sfârșitul celui de-al patrulea (4) an de la Data Finalizării.

7.1.14.3. În cazul în care gradul de integrare a producției nu a fost realizat în conformitate cu Articolul 7.1.14.1, Părțile se vor întâlni pentru a discuta cauzele acestei situații și a găsi soluții mutual acceptabile. Vânzătorul va depune toate eforturile pentru a sprijini Cumpărătorul să realizeze gradul de integrare a producției dorit, inclusiv prin facilitarea comunicării cu Autoritățile Publice locale sau naționale relevante.

7.1.15. Nivelul producției de Automobile

7.1.15.1. Cumpărătorul va asigura că activitatea Societății și a Societății Controlate se va derula în conformitate cu prevederile Planului de Afaceri. În acest sens, Cumpărătorul se angajează să realizeze toate investițiile, să adopte și să implementeze toate strategiile și politicile necesare Societății Controlate pentru a atinge un volum de producție de peste 250.000 Automobile până la sfârșitul celui de-al patrulea (4) An de Investiție de la Data Finalizării și Cumpărătorul va depune toate eforturile pentru a atinge un volum al producției de 300.000 de Automobile până la sfârșitul celui de-al patrulea (4) An de Investiție de la Data Finalizării. În scopul acestei clauze, prin Automobile se va înțelege autovehicule de transport / comerciale și autoturisme.

7.1.15.2. Cumpărătorul va prezenta Vânzătorului în termen de 120 zile calendaristice de la termenul limită stabilit în Articolul 7.1.15.1, o declarație scrisă cu privire la volumul de producție de Automobile obținut de Societatea Controlată.

7.1.15.3. În cazul nerespectării de către Cumpărător a obligațiilor prevăzute în prezentul Articol 7.1.15.1. se vor aplica prevederile Articolului 14.2. (i) (b).

7.1.16. Încheierea de contracte comerciale

7.1.16.1. Cumpărătorul se angajează să determine Entitățile Vizate să solicite, în cursul negocierilor oricărui contract comercial și/sau de finanțare ce urmează a fi încheiat după Data Finalizării, includerea în aceste contracte a unei clauze prin care părțile contractante să ia cunoștința de desfășurarea Procesului de Restructurare și să accepte să nu se opună sau să nu împiedice în orice mod implementarea Procesului de Restructurare.

7.1.16.2. Prevederea din Sub-articolul 7.1.16.1. de mai sus nu se va aplica contractelor care vor fi încheiate cu Autorități Publice sau cu furnizorii de utilități. Pentru evitarea oricăror neclarități, Cumpărătorul nu va fi obligat în niciun caz să determine Entitățile Vizate să modifice contractele încheiate de acestea anterior Datei Finalizării, în modalitatea prevăzută în clauza 7.1.16.1. de mai sus.

7.1.16.3. În situația în care Cumpărătorul nu va reuși să determine Entitățile Vizate să includă în contractele încheiate după Data Finalizării prevederi conform Sub-articolului 7.1.16.1. de mai sus și o astfel de parte contractantă contestă desfășurarea Procesului de Restructurare, Cumpărătorul va negocia cu astfel de părți contractante pentru a ajunge în cel mai scurt timp posibil la o soluție care să permită continuarea implementării Procesului de Restructurare, în conformitate cu prevederile Legii Societăților Comerciale, inclusiv, fără însă a se limita la constituirea de către Cumpărător a unor garanții în favoarea creditorilor respectivi (fidejusiune) prin care se va obliga să plătească

datoria respectivă dacă (i) se dovedește a fi valabilă, ajunsă la termen și îndeplinește toate celelalte condiții prevăzute în Legea Aplicabilă și/sau contract pentru a fi plătită și (ii) Entitatea Vizată relevantă nu o plătește.

7.1.17. Respectarea Obligațiilor Post-Privatizare

7.1.17.1. În termen de 30 de zile de la îndeplinirea unei anumite Obligații Post-Privatizare sau la solicitarea rezonabilă a Vânzătorului, Cumpărătorul va face o declarație, în forma prevăzută în Anexa 24, privind stadiul îndeplinirii uneia sau mai multora din Obligațiile sale Post-Privatizare. Din rațiuni de bună organizare, Vânzătorului i se poate solicita să constate în scris realizarea de către Cumpărător a fiecăreia dintre Obligațiile Post-Privatizare ale acestuia. Pentru evitarea oricărui neclarități, acest lucru nu va scuti Cumpărătorul de obligația sa de a preda Vânzătorului certificatul auditorului intern atestând îndeplinirea obligațiilor de investiții după cum este prevăzut în mod specific în Articolele 8.2 și 10.2 din prezentul Contract.

7.1.17.2. Pentru evitarea oricărui neclarități, în urma absorbției Societății și a Mecatim de către Societatea Controlată, precum și după divizarea Societății Controlate, Cumpărătorul va continua să respecte Obligațiile Post-Privatizare (inclusiv Investițiile Tehnologice și de Mediu și obligațiile în legătură cu capitalul de lucru, conform Articolului 8, 9 și 10) prin raportare la Societatea Controlată.

7.2. RESTRUCTURAREA POST-FINALIZARE A ENTITĂȚILOR VIZATE

7.2.1. Vânzătorul va determina Entitățile Vizate să inițieze și să implementeze Procesul de Restructurare (după cum a fost prezentat în mod substanțial în Anexa 3 la prezentul Contract), după cum urmează:

- I. În privința procesului de fuziune a Entităților Vizate (fuziune prin absorbția Companiei și a Mecatim în Societatea Controlată):
 - 7.2.1.1. Cumpărătorul își va exercita prerogativele de acționar majoritar (direct, și respectiv, indirect) în Entitățile Vizate, în vederea implementării Procesului de Restructurare;
 - 7.2.1.2. Cumpărătorul va determina pe fiecare dintre Entitățile Vizate (prin consiliile de administrație ale acestora) să numească unul sau mai mulți experți pentru pregătirea documentelor de fuziune. Experții vor fi selecționați dintre firmele de audit din “big 4” (PwC, KPMG, Deloitte, E&Y) sau dintre alte societăți de contabilitate/audit care se bucură de reputație națională sau internațională. Cumpărătorul va solicita consimțământul prealabil al Vânzătorului cu privire la expertul/expertii propuși, consimțământ care nu va fi refuzat în mod nejustificat. În cazul în care Vânzătorul nu răspunde Cumpărătorului în termen de 15 (cincisprezece) Zile Lucrătoare de la data primirii notificării Cumpărătorului, consimțământul Vânzătorului privind propunerea Entităților Vizate de numire a experților va fi considerat acordat. În cazul în care Vânzătorul nu este de acord cu nominalizarea experților și informează pe Cumpărător în legătură cu dezacordul sau în termenul de 15 (cincisprezece) Zile Lucrătoare, prevederile Articolului 17.1- 17.3 se vor aplica în mod corespunzător;
 - 7.2.1.3. Cumpărătorul va determina Entitățile Vizate să asigure ca părțile implicate (adică, reprezentanții Entităților Vizate, experții/auditorii numiți) pregătesc documentația de fuziune relevantă conform Legii Apliceabile și Procesului de Restructurare, și în cel mai scurt timp în mod rezonabil posibil;
 - 7.2.1.4. Ulterior pregătirii documentelor de fuziune în conformitate cu Legea Aplicabilă și Procesul de Restructurare (inclusiv planul de fuziune) și confirmarea acestora și a

acordului de principiu al consiliului de administrație al fiecăreia dintre Entitățile Vizate, dar înainte de aprobarea lor finală de către consiliile de administrație ale fiecărei Entitate Vizate și înainte de depunerea acestora la oficiile registrului comerțului relevante, Cumpărătorul va pune la dispoziția Vânzătorului, Departamentul de Administrare a Portofoliilor, planul de fuziune alături de raportul experților și de raportul administratorilor pregătite de fiecare dintre Entitățile Vizate, pentru analiza și aprobarea prealabilă a acestora. În cazul în care Vânzătorul nu răspunde Cumpărătorului în termen de 30 (treizeci) de Zile Lucrătoare de la data primirii planului de fuziune și a restului documentației relevante, consimțământul Vânzătorului în legătură cu planul de fuziune va fi considerat acordat și Entitățile Vizate pot trece la implementarea acestuia. În cazul în care Vânzătorul nu este de acord cu planul de fuziune și informează pe Cumpărător în legătură cu acest dezacord în termenul mai-sus menționat de 30 (treizeci) de Zile Lucrătoare, prevederile Articolului 17.1-17.3 se vor aplica în mod corespunzător; pana la soluționarea finală a disputei de mai sus dintre Părți procesul de fuziune va fi suspendat și Cumpărătorul se angajează să asigure că această obligație este respectată de către consiliile de administrație ale Entităților Vizate;

- 7.2.1.5. În termen de 30 (treizeci) de Zile Lucrătoare de la obținerea aprobării necondiționate a Vânzătorului cu privire la planul de fuziune, Cumpărătorul va determina convocarea consiliilor de administrație ale fiecărei Entități Vizate și aprobarea planului de fuziune, inclusiv documentația aferentă;
- 7.2.1.6. În termen de 15 (cincisprezece) Zile Lucrătoare de la data celei din urmă aprobări a documentației de fuziune (inclusiv planul de fuziune) de către consiliul de administrație al fiecărei Entitate Vizate, Cumpărătorul se angajează să determine Entitățile Vizate să depună documentația de fuziune (inclusiv planul de fuziune) la oficiile registrului comerțului relevante și să coopereze cu funcționarii registrului comerțului și cu judecătorul delegat la registrul comerțului în vederea punerii la dispoziție a întregii documentații; Cumpărătorul se angajează în continuare să determine Entitățile Vizate să coopereze cu expertul numit de judecătorul delegat la registrul comerțului pentru a analiza planul de fuziune, în cel mai scurt timp cu putință;
- 7.2.1.7. În cazul în care după publicarea planului de fuziune în Monitorul Oficial oricare dintre creditorii Entităților Vizate contestă planul de fuziune și restructurarea Entităților Vizate în conformitate cu acest plan, Cumpărătorul va determina Entitățile Vizate să depună toate diligențele pentru a găsi o soluție rezonabilă care să facă posibilă continuarea procesului de fuziune și să notifice pe Vânzător despre existența respectivelor contestații. În cazul în care nu se poate ajunge la o înțelegere cu creditorii contestatari în termen de 30 de zile de la data începerii negocierilor cu aceștia astfel încât să se permită desfășurarea procesului de fuziune, conform Articolului 7.1.16, Cumpărătorul va determina Entitățile Vizate să ia toate măsurile necesare pentru soluționarea acestor diferende prin mijloace judiciare, conform Legii Aplicabile. Pe parcursul negocierilor cu creditorii contestatari, Părțile (Vânzătorul și Cumpărătorul) se angajează să își pună la dispoziție reciproc informațiile în posesia cărora se află și să asiste Entitățile Vizate în finalizarea procedurilor litigioase față de respectivii creditori;
- 7.2.1.8. În termenul stabilit de articolul 246 din Legea Societăților Comerciale, Cumpărătorul va determina Entitățile Vizate să convoace adunarea generală extraordinară a

acționarilor a fiecăreia dintre Entitățile Vizate în vederea aprobării finalizării fuziunii și a aprobării noului act constitutiv al Societății Controlate; Cumpărătorul își va exercita prerogativele sale de acționar majoritar (direct și, respectiv, indirect) al Entităților Vizate în vederea implementării planului de fuziune și a noului act constitutiv al Societății Controlate;

7.2.1.9. Cumpărătorul va determina Entitățile Vizate să depună la oficiile relevante ale registrului comerțului deciziile adoptate de către adunările acționarilor Entităților Vizate la care s-a făcut referire în Sub-articolul 7.2.1.8. de mai sus, în termen de 10 (zece) Zile Lucrătoare de la adoptarea acestora.

7.2.1.10. Pentru evitarea oricărui dubiu, Cumpărătorul nu va dobândi interese proprietare /economice în Activele Conex.

II. Obligațiile Cumpărătorului stabilite în secțiunea I de mai sus cu privire la procesul de fuziune parte a Procesului de Restructurare se vor aplica *mutatis mutandis* procesului ulterior de divizare, detaliat în Procesul de Restructurare.

7.2.2. În urma finalizării divizării Societății Controlate și creării Noii Societăți, astfel cum este definită în Anexa 3 la prezentul Contract, Vânzătorul și Cumpărătorul se angajează să efectueze un schimb între acțiunile deținute de fiecare dintre aceștia în Societatea Controlată și Noua Societate, după cum urmează: Vânzătorul va cesa Cumpărătorului acțiunile deținute în Societatea Controlată, iar Cumpărătorul va cesa Vânzătorului, în schimbul acestor acțiuni, un număr din acțiunile sale în Noua Societate, echivalent a 72,40316% din Activele Conex nete transferate de la Societate și de la Societatea Controlată precum și 74,13% din valoarea Activelor Conex nete transferate de la Mecatim. Valorile de mai sus au fost calculate în baza structurii acționariatului din Societate și Mecatim la Data Semnării. În cazul nerespectării de către Cumpărător a obligațiilor prevăzute în acest Articol 7.2.2, Articolul 14.2 (ii) (b) va fi aplicabil.

7.2.3 Cat mai curând posibil după înființarea Noii Societăți, Părțile vor suplimenta Gajul pe Acțiuni pentru Restructurare pentru a purta inclusiv asupra a 50% din acțiunile deținute de către Cumpărător în Noua Societate.

7.2.4 Vânzătorul va depune toate eforturile în vederea achiziționării de la acționarii minoritari de participății în Societate în termen de trei (3) luni de la Data Finalizării, prin oferirea de acțiuni pe care le deține în alte societăți în schimbul acțiunilor emise de Societate.

7.2.5 Vânzătorul se angajează prin prezentul Contract să vândă Cumpărătorului toate acțiunile dobândite de la acționarii minoritari în conformitate cu Articolul 7.2.4 de mai sus la același Preț Per Acțiune prevăzut în acest Contract. Tranzacția de vânzare-cumpărare va fi efectuată în termen de cel mult 30 de Zile Lucrătoare de la înregistrarea conform legii a Vânzătorului ca acționar în Societate sau în Societatea Controlată. Dacă Vânzătorul refuza să vândă respectivele acțiuni conform prezentului Articol 7.2.2 în termenul mai sus menționat de 30 de Zile Lucrătoare, Cumpărătorul va fi îndreptățit să întrerupă Procesul de Restructurare până la respectarea de către Vânzător a obligației sale de a vinde.

7.2.6 Dacă după achiziționarea de către Vânzător de acțiuni suplimentare de la anumiți acționari minoritari ai Societății, și după achiziția de către Cumpărător a acestor acțiuni, și respectiv după schimbul de acțiuni în Noua Societate pentru acțiuni în Societatea Controlată conform Art. 7.2.2, Cumpărătorul mai deține în Noua Societate acțiuni, atunci Cumpărătorul va oferi aceste acțiuni rămase în Noua Societate către orice acționari minoritari rămași în Societatea Controlată în scopul achiziționării tuturor participațiilor acestora. Oferta făcută foștilor acționari ai Societății poate include și o componentă bănească. Dacă, după achiziționarea tuturor participațiilor acționarilor

minoritari, Cumpărătorul păstrează încă acțiuni în Noua Societate va cesiona aceste acțiuni către Vânzător cu titlu gratuit iar Vânzătorul acceptă aceste acțiuni astfel cum au fost oferite de către Cumpărător.

7.2.7 Pentru evitarea oricăror neclarități în cazul obținerii de către Cumpărător de noi acțiuni în Societate sau în Societatea Controlată, după caz, Articolele 7.2.3 și 11.2.3 se vor aplica în mod corespunzător.

7.2.8. În termen de 30 (treizeci) de zile de la sfârșitul fiecărei perioade de 12 luni de la Data Finalizării, Cumpărătorul va pune la dispoziția Vânzătorului un raport cuprinzător privind stadiul desfășurării Procesului de Restructurare precum și copii ale întregii documentații aferente. Cumpărătorul va pune în mod prompt la dispoziția Vânzătorului orice informație suplimentară solicitată de către Vânzător în legătură cu implementarea Procesului de Restructurare aflată în posesia sa sau va determina Entitățile Vizate să pună la dispoziție informațiile suplimentare solicitate.

7.2.9. În cazul în care Procesul de Restructurare nu este finalizat în termen de 30 de luni de la Data Finalizării, Părțile se vor întâlni și vor analiza circumstanțele care au împiedicat finalizarea Procesului de Restructurare pentru a ajunge la o înțelegere privind modul în care se va proceda în continuare. În cazul în care Părțile nu pot ajunge la o înțelegere în termen de 30 (treizeci) de Zile Lucrătoare de la data începerii discuțiilor, problema va fi supusă arbitrajului conform Articolului 17 de mai jos. Cumpărătorul nu va fi ținut responsabil pentru nicio întârziere în implementarea Planului de Restructurare care nu se află sub controlul său (inclusiv întârzieri cauzate de creditorii ai Entităților Vizate, sub rezerva dispozițiilor din Articolul 7.1.16, sau de acționari minoritari, etc). Costurile suportate în legătură cu Procesul de Restructurare, inclusiv onorariile experților și ale altor consultanți angajați de Entitățile Vizate vor fi stabilite în condițiile pieței.

7.2.10. În desfășurarea Procesului de Restructurare, Cumpărătorul se angajează să protejeze interesele acționarilor minoritari ai Entităților Vizate și să asigure acestora un tratament corect pe baza negocierilor cu aceștia.

7.2.11 Pentru evitarea oricăror neclarități, lista Activelor Conexa va fi ajustată cu activele asupra cărora Entitățile Vizate sau succesorii acestora pierd dreptul de proprietate pentru motive dincolo de controlul acestora sau din cauze existente anterior Datei Finalizării sau, după caz, cu active distruse ca urmare a unor cauze de forță majoră.

7.2.12 În desfășurarea Procesului de Restructurare, în măsura permisă de atribuțiile sale conform Legii Aplicabile și în urma unei solicitări scrise a Cumpărătorului, Vânzătorul va depune toate eforturile necesare pentru a oferi sprijin rezonabil Cumpărătorului și Entităților Vizate și a coopera la solicitare rezonabilă pentru finalizarea Procesului de Restructurare în cel mai scurt timp cu putință.

7.3 Garantarea Procesului de Restructurare

7.3.1. În vederea garantării obligației sale de despăgubire prevăzute în Articolul 14.2 (ii, b) Cumpărătorul va semna la Data Semnării împreună cu Vânzătorul contractul privind Gajul pe Acțiuni pentru Restructurare.

7.3.2. Gajul pe Acțiuni pentru Restructurare va deveni efectiv la Data Finalizării, va fi valabil pe întreaga durată a Procesului de Restructurare, dar nu mai puțin de o perioadă de 36 de luni de la Data Finalizării.

7.3.3. În cazul în care participația Cumpărătorului în Societate sau în succesoarele acesteia va crește, Părțile sunt de acord să suplimenteze Gajul pe Acțiuni pentru Restructurare cu acel

număr de acțiuni emise de către Societate sau de către succesoarele sale care, în caz de punere în executare a gajului în integralitatea sa, nu ar atrage scăderea participației Cumpărătorului în Societate sau în succesoarele acesteia sub 50% plus o acțiune din capitalul social.

- 7.3.4. În cazul în care participația Cumpărătorului în Societate sau în succesoarele acesteia va scădea, Părțile sunt de acord să reducă, respectiv Vanzătorul să elibereze, acel număr de acțiuni gajate prin Gajul pe Acțiuni pentru Restructurare astfel încât să se asigure ca, în caz de punere în executare integrală a gajului, participația Cumpărătorului în Societate sau în succesoarele acesteia nu va scădea sub 50% plus o acțiune.
- 7.3.5. Cumpărătorul se angajează să efectueze modificările necesare și formalitățile de publicitate ale Gajului pe Acțiuni pentru Restructurare în registrul acționarilor Societății, ținut la Societatea de Registru, în termen de 5 Zile Lucrătoare de la Data Finalizării și, la solicitarea Societății de Registru, Vanzătorul va oferi sprijin adecvat în acest scop. Costurile modificărilor și taxele necesare înregistrării vor fi suportate de către Cumpărător. Această obligație se aplică în mod corespunzător în cazul modificării obiectului Gajului pe Acțiuni pentru Restructurare.
- 7.3.6. Cumpărătorul va acorda Vanzătorului tot sprijinul necesar în vederea înregistrării Gajului pe Acțiuni pentru Restructurare la Arhiva Electronica de garanții Reale Mobiliare.

7.4. Calculul și distribuirea anumitor resurse

- 7.4.1. Prin derogare de la obligațiile directe și indirecte ale Vanzătorului între Data Semnării și Data Finalizării, Părțile convin în mod expres ca Vanzătorul va fi avea dreptul ca, imediat după Data Semnării, dar anterior Datei Finalizării, să convoace adunarea generală a acționarilor Societății și să determine aprobarea implementării acțiunilor detaliate în cele ce urmează. Ulterior acestei aprobări și în temeiul acesteia, consiliul de administrație al Societății Controlate va estima suma Excesului de Lichiditate Neta și va depune într-un cont escrow 80% din această sumă estimată a exista la Data Semnării în Societatea Controlată. Contul escrow va fi deschis în temeiul unui contract de escrow încheiat între Societatea Controlată, Vanzător și agentul de escrow. Restul de 20% din suma Excesului de Lichiditate Neta va rămâne la dispoziția Societății Controlate și va fi folosit drept capital de lucru pentru îndeplinirea activităților comerciale curente.
- 7.4.2. Agentul de escrow care va menține contul escrow va fi ales împreună de către Părți și supus aprobării ulterioare a adunării generale a acționarilor Societății, iar operarea contului de escrow se va face prin semnătura conjunctă a reprezentanților împuterniciți ai Societății Controlate și ai Vanzătorului. Costurile de menținere și operare a contului de escrow vor fi deduse din Excesul de Lichiditate Netă.
- 7.4.3. Orice venituri în bani ale Societății Controlate, înregistrate între Data Semnării și Data Finalizării vor fi transferate de către Societatea Controlată în contul escrow, respectiv vor fi reținute ca și capital de lucru în proporțiile menționate în Articolul 7.4.1 de mai sus.
- 7.4.4. În termen de 90 de zile de la desemnarea noului consiliu de administrație al Societății Controlate, Cumpărătorul va solicita conducerii Societății Controlate să informeze Vanzătorul și Cumpărătorul asupra volumului Excesului de Lichiditate Netă în Societatea Controlată la Data Finalizării prin emiterea unei declarații care va arata Excesul de Lichiditate Netă. Această declarație va fi însoțită de un proiect de raport întocmit de către o firmă independentă de contabili autorizați de reputație internațională ("Contabilii Independenți"), care va fi desemnată de către Părți. Oricare și toate onorariile, costurile și

- cheltuielile suportate în legătură cu Contabilii Independenți se vor deduce din Excesul de Lichiditate Netă.
- 7.4.5. Vânzătorul va asigura ca în termen de 15 Zile Lucrătoare cu începere din ziua următoare transmiterii de către Cumpărător către Vânzător a declarației conducerii Societății Controlate și a proiectului de raport al Contabililor Independenți privind valoarea Excesului de Lichiditate Netă, Vânzătorul va confirma Cumpărătorului poziția sa. Dacă Vânzătorul notifică faptul că este de acord cu valoarea Excesului de Lichiditate Netă sau nu răspunde în acel termen, valoarea Excesului de Lichiditate Netă în forma comunicata de Cumpărător va fi finală și obligatorie pentru Părți.
- 7.4.6. Dacă Vânzătorul nu este de acord cu stabilirea valorii Excesului de Lichiditate Netă, va transmite Cumpărătorului în termenul de 15 Zile Lucrătoare prevăzut în articolul 7.4.5 de mai sus o explicație scrisă a motivelor de contestare a valorii Excesului de Lichiditate Netă și ajustările propuse („Ajustările Propuse ale Vânzătorului”).
- 7.4.7. În termen de 15 Zile Lucrătoare cu începere din ziua după primirea Ajustărilor Propuse ale Vânzătorului, Cumpărătorul va notifica Vânzătorului dacă este sau nu de acord cu Ajustările Propuse ale Vânzătorului. Dacă Cumpărătorul notifică acordul sau cu Ajustările Propuse ale Vânzătorului în termenul de 15 Zile Lucrătoare sau nu notifică pe Vânzător în această perioadă, valoarea Excesului de Lichiditate Netă comunicata Cumpărătorului, în forma ajustată de către Ajustările Propuse ale Vânzătorului, va fi finală și obligatorie pentru Părți.
- 7.4.8. În cazul în care Cumpărătorul notifică Vânzătorului în 15 Zile Lucrătoare că nu este de acord cu Ajustările Propuse ale Vânzătorului și dacă Părțile nu agreează asupra problemelor în dispută în legătură cu Excesul de Lichiditate Netă în 30 de Zile Lucrătoare de la data notificării menționate mai sus, Părțile vor prezenta chestiunile în disputa unei alte firme independente de contabili autorizați având o reputație internațională și care nu are nicio relație semnificativă cu niciuna dintre Părți („Expertul”). Alegerea acestei firme se va face prin acordul Părților.
- 7.4.9. Expertul va acționa conform următoarelor principii:
- (i) Expertul va acționa în calitate de expert, și nu de arbitru;
 - (ii) Expertul va aplica numai politicile contabile IFRS;
 - (iii) sarcina expertului va fi să rezolve chestiunile în disputa în 90 de Zile Lucrătoare de la numirea sa;
 - (iv) fiecare dintre Părți va furniza Expertului toate informațiile pe care acesta le solicită în mod rezonabil și acesta va fi îndreptățit, în măsura în care consideră potrivit, să ia în considerare asemenea informații și, de asemenea, să se bazeze pe contabilitatea și înregistrările Societății Controlate;
 - (v) în absența fraudei sau a unei greșeli manifeste, decizia Expertului va fi finală și obligatorie pentru Părți; și
 - (vi) costurile Expertului vor fi deduse din Excesul de Lichiditate Netă.
- 7.4.10. În urma determinării Excesului de Lichiditate Netă, Vânzătorul și Societatea Controlată vor retrage din contul de escrow (în care a fost depozitat 80% din suma Excesului de Lichiditate Netă estimată inițial, conform Articolului 7.4.1) sumele identificate ca fiind în plus față de

valoarea corectă a Excesului de Lichiditate Neta sau, din contra, vor depune în contul de escrow acele sume identificate ca lipsind din valoarea corectă a Excesului de Lichiditate Netă.

- 7.4.11. În baza valorii Excesului de Lichiditate Netă, Părțile vor estima o rezervă necesară acoperirii costurilor Procesului de Restructurare (“Rezerva de Restructurare”) pe baza propunerii justificate a consiliului de administrație al Societății Controlate, iar Vânzătorul și Societatea Controlată vor determina transferul acestei sume într-un cont bancar dedicat, deschis pe numele Societății Controlate și care va fi operat prin semnătura conjunctă a reprezentanților împuterniciți ai Societății Controlate și ai Vânzătorului. Vânzătorul nu va refuza propunerea de mai sus în mod nerezonabil.
- 7.4.12. Costurile Procesului de Restructurare vor fi plătite lunar din Rezerva de Restructurare, în baza ordinelor de plată semnate în mod conjunct de către reprezentanții împuterniciți ai Societății Controlate și ai Vânzătorului.
- 7.4.13. Diferența dintre 80% din Excesul de Lichiditate Netă și Rezerva de Restructurare (“Lichiditatea Disponibilă”) va rămâne depozitată în contul escrow menționat în Articolul 7.4.1 de mai sus și va fi transferată integral către Noua Societate în urma Procesului de Restructurare.
- 7.4.14. În situația în care Procesul de Restructurare implică cheltuieli suplimentare, sumele necesare vor fi transferate din Lichiditatea Disponibilă în Rezerva de Restructurare cu aprobarea comună a Vânzătorului și a Societății Controlate, în baza propunerii fundamentate a consiliului de administrație al Societății Controlate. Vânzătorul nu va refuza în mod nerezonabil să își dea consimțământul. Orice suma rămasă din Rezerva de Restructurare la sfârșitul Procesului de Restructurare va fi transferată către Noua Societate.

8. INVESTIȚII DE MEDIU

8.1. Valoarea investiției

8.1.1. Cumpărătorul se angajează să realizeze în Societate și/sau în Societatea Controlată, cu utilizarea Surselor de Investiție, într-un interval de 2 Ani de Investiție, o investiție în vederea protecției mediului în valoare totală de 2 milioane Euro pentru îndeplinirea obligațiilor de mediu din prevederile programului de conformare prevăzute în Avizele de Mediu pentru Privatizare și în conformitate cu Oferta Tehnică. În cazul în care obligațiile de mediu ale Cumpărătorului sunt îndeplinite în conformitate cu Avizele de Mediu pentru Privatizare prin investirea unei sume mai mici de 2 milioane de Euro, diferența va fi de asemenea utilizată pentru investiții de mediu.

8.1.2. Investiția va fi planificată defalcat pe Ani de Investiție așa cum se arată în Anexa 25. Această planificare nu dă însă naștere unor angajamente în sarcina Cumpărătorului de a atinge valoarea anuală stabilită a investiției, cu condiția ca valoarea totală a investiției să fie atinsă până la sfârșitul celui de al doilea (2) An de Investiție. Primul An de Investiție va începe la Data Finalizării. Obligațiile privind investițiile care nu sunt îndeplinite pe durata unui An de Investiție se vor reporta pentru cel de al doilea (2) An de Investiție, astfel încât Obligațiile de Mediu să fie îndeplinite până la sfârșitul celui de al doilea An de Investiție după Data Finalizării. Pentru evitarea oricăror neclarități, dreptul Cumpărătorului de a amâna Investiția de Mediu nu va îndreptăți Societatea/Societatea Controlată la amânarea îndeplinirii obligațiilor stabilite prin programele de conformare.

8.2. Confirmarea îndeplinirii Investiției de Mediu

8.2.1. În termen de 120 Zile Lucrătoare de la sfârșitul celui de-al doilea An de Investiție de la Data Finalizării, Cumpărătorul va furniza Vânzătorului o declarație scrisă semnată de Cumpărător și însoțită de o confirmare emisă de un auditor intern și de o confirmare emisă de autoritatea de mediu relevantă care confirmă îndeplinirea obligațiilor de mediu și a prevederilor programului de conformare, prevăzute în Articolul 8.1 de mai sus și în Avizele de Mediu pentru Privatizare.

8.2.2. În cazul în care Cumpărătorul nu își îndeplinește obligația de a transmite declarația scrisă și/sau confirmarea emisă de auditorul intern și de către autoritatea de mediu competentă în termenul stabilit și/sau de a determina Societatea și/sau Societatea Controlată să permită accesul Vânzătorului și al reprezentanților acestuia la informațiile relevante, Cumpărătorul va fi ținut la plata unei penalități de 10.000 de Euro/zi de întârziere, ce excepția cazului în care respectiva întârziere poate fi imputată autorității de mediu.

9. CAPITAL DE LUCRU

9.1 Pentru a menține activitățile curente ale Societății și/sau ale Societății Controlate, conform definiției din articolul 7.1.1., Cumpărătorul se angajează să crediteze conturile Societății și/sau ale Societății Controlate cu un nivel adecvat de capital de lucru și să mențină respectivul nivel adecvat de capital de lucru la dispoziția Societății și/sau a Societății Controlate. În cazul în care valoarea capitalului de lucru depășește pragurile pentru care consiliul de administrație al Societății Controlate poate lua decizii în mod valabil, obligația respectivă de a asigura capitalul de lucru va fi condiționată de obținerea aprobării prealabile a adunării generale a acționarilor Societății și/sau a Societății Controlate.

10. INVESTIȚII TEHNOLOGICE

10.1. Valoarea investiției

10.1.1. Cumpărătorul se angajează să realizeze în Societate și/sau în Societatea Controlată, Investiții Tehnologice în valoarea totală de 675.000.000 (șase sute șaptezeci și cinci de milioane) Euro, cu utilizarea Surselor de Investiție, într-un interval de patru Ani de Investiție de la Data Finalizării, în conformitate cu Oferta Tehnică.

10.1.2. Investiția va fi planificată defalcat pe o perioadă de patru Ani de Investiție așa cum se arată în Anexa 25. Această planificare nu dă însă naștere unor angajamente suplimentare în sarcina Cumpărătorului, de a atinge valoarea anuală stabilită a investiției, cu condiția ca valoarea totală a investiției să fie atinsă până la sfârșitul celui de al patrulea (4) An de Investiție. Primul An de Investiție începe la Data Finalizării. Obligațiile privind investițiile care nu sunt îndeplinite pe durata unui An de Investiție se vor reporta pentru următorii Ani de Investiție, astfel încât să fie atinsă valoarea totală a obligațiilor privind Investițiile Tehnologice până la sfârșitul celui de al patrulea (4) An de Investiție după Data Finalizării.

10.1.3. Cumpărătorul va realiza investițiile în Societatea Controlată fie în mod direct, fie prin intermediul Societății, Cumpărătorul fiind liber să utilizeze oricare și toate dintre mijloacele prevăzute în Legea Aplicabilă privind îndeplinirea obligațiilor de Investiții Tehnologice și de Mediu, cu excepțiile prevăzute în mod expres în art. 7.1.8.

10.2. Confirmarea investiției

10.2.1. În termen de 120 de zile calendaristice următoare sfârșitului de An Investițional, Cumpărătorul va transmite Vânzătorului o declarație scrisă, semnată de către Cumpărător, contrasemnata de către Societate și/sau de Societatea Controlată și atestată de către auditorul intern, în forma stabilită în Anexa 26, referitoare la respectarea de către Cumpărător a fiecăreia dintre Obligațiile sale de Investiții Tehnologice pentru Anul de Investiție respectiv.

Cu excepția fraudei sau a relei credințe din partea Cumpărătorului și/sau a auditorului financiar, această declarație scrisă va constitui proba finală a îndeplinirii obligațiilor de Investiții Tehnologice de către Cumpărător, dacă nu este contestată de către Vânzător în 10 Zile Lucrătoare de la data transmiterii acesteia.

10.2.2. Neîndeplinirea obligației de a transmite declarația scrisă.

În cazul în care Cumpărătorul nu își îndeplinește obligația de a transmite declarația și certificatul în termenul stabilit sau de a determina Societatea și/sau Societatea Controlată să permită accesul Vânzătorului și al reprezentanților acestuia la informațiile relevante, Cumpărătorul va fi ținut la plata unei penalități de 10.000 Euro/zi de întârziere.

11. GARANTAREA INVESTIȚIILOR TEHNOLOGICE ȘI DE MEDIU

11.1 În fiecare an și până la sfârșitul celui de-al patrulea (4) an de la Data Finalizării, Cumpărătorul se angajează să garanteze realizarea obligațiilor privind Investițiile de Mediu și Investițiile Tehnologice asumate conform Articolelor 8 și 10 de mai sus prin constituirea în favoarea Vânzătorului a unor garanții reale mobiliare care să acopere integral valoarea Investițiilor Tehnologice și de Mediu planificate pentru fiecare An de Investiție în parte.

11.2. Crearea de garanții reale mobiliare în favoarea Vânzătorului

11.2.1 Cumpărătorul se angajează să creeze în favoarea Vânzătorului Gajul pe Acțiuni prin încheierea cu Vânzătorul, la Data Semnării, a unui contract de gaj care va intra în vigoare la Finalizare și care va fi valabil pe durata primului An de Investiție plus 160 zile.

11.2.2. În vederea asigurării îndeplinirii de către Cumpărător a obligațiilor de Investiții de Mediu și Tehnologice asumate conform Articolelor 8 și 10 ale acestui Contract, Gajul pe Acțiuni va fi constituit, la Data Finalizării, asupra a 50% din Acțiuni.

11.2.3 În cazul în care cota Cumpărătorului în capitalul social al Societății sau în cel al succesoarelor acesteia va crește fie ca urmare a Procesului de Restructurare sau a achiziționării de acțiuni suplimentare de la Vânzător sau ca urmare a majorărilor de capital în Societate și/sau în Societatea Controlată, Cumpărătorul se angajează să suplimenteze Gajul pe Acțiuni ce garantează obligațiile privind Investițiile de Mediu și Tehnologice asupra unui număr de acțiuni suplimentare ale Societății și/sau Societății Controlate sau ale succesoarelor acestora, necesar păstrării unui gaj asupra a 50% din cota de capital social valid înregistrată și deținută de Cumpărător în Societate sau în succesorii acesteia în orice moment.

11.2.4. Gajul pe Acțiuni constituit va fi extins în mod automat, succesiv, în fiecare An de Investiție următor pentru întreaga perioadă de timp în care obligația cu privire la Investițiile de Mediu și Investițiile Tehnologice va continua să existe, până la certificarea finală și confirmarea potrivit prevederilor Articolului 8.2 și ale Articolului 10.2 a îndeplinirii Investițiilor de Mediu și a Investițiilor Tehnologice.

11.2.5. Cumpărătorul se angajează să opereze modificările necesare și operațiunile de publicitate pentru Gajul pe Acțiuni în registrul acționarilor Societății ținut de Societatea de Registru, în termen de 5 Zile Lucrătoare de la Data Finalizării, și, dacă Societatea de Registru va solicita acest lucru, Vânzătorul va oferi sprijinul corespunzător atingerii acestui scop. Costurile aferente modificărilor și onorariile necesare înregistrării vor fi suportate de Cumpărător. Cumpărătorul va acorda Vânzătorului tot sprijinul necesar în vederea înregistrării Gajului pe Acțiuni la Arhiva de Garanții Reale Mobiliare.

11.2.6. Cu cel puțin 30 de Zile Lucrătoare înainte de expirarea valabilității Gajului pe Acțiuni, Cumpărătorul va furniza Vânzătorului, dovada conform căreia toate formalitățile necesare prelungirii valabilității Gajului pe Acțiuni pentru Anul de Investiție următor, inclusiv înregistrarea extinderii, la Societatea de Registru, au fost îndeplinite. Pentru evitarea oricăror neclarități, prezentul Articol 11.2.6. va fi aplicabil pentru ultima dată la sfârșitul celui de-al treilea (3) An de Investiție.

11.2.7 În termen de 15 Zile Lucrătoare care urmează înregistrării valide a fuziunii dintre Societate și Societatea Controlată astfel cum este descrisă în Procesul de Restructurare, Părțile vor nova Gajul pe Acțiuni după cum se prevede în Articolele 11.2.2 și 11.2.3 astfel încât gajul să se constituie asupra unui număr corespunzător de Acțiuni în Societatea Controlată. Cumpărătorul își asuma obligația de a realiza formalitățile de publicitate în ce privește Gajul pe Acțiuni la Societatea de Registru a Societății Controlate în termen de 5 Zile Lucrătoare de la semnarea respectivului contract de novație. Cumpărătorul va acorda Vânzătorului tot sprijinul necesar în vederea înregistrării Gajului pe Acțiuni la Arhiva de Garanții Reale Mobiliare.

11.2.8 Neînregistrarea Gajului pe Acțiuni în conformitate cu Articolele 11.2.5 și 11.2.6 de mai sus sau nesuplimentarea acestuia în conformitate cu Articolul 11.2.7 va fi sancționată cu o penalitate de întârziere de 5.000 de Euro/zi de întârziere.

11.3 Garanția Bancară Post-Finalizare; Constituirea de Garanții suplimentare

11.3.1. Dacă valoarea acoperită de Gajul pe Acțiuni (calculată prin înmulțirea valorii nominale a fiecărei acțiuni cu numărul de acțiuni gajate în favoarea Vânzătorului) este mai mică decât valoarea Investițiilor Tehnologice și de Mediu asumate de Cumpărător pentru orice An de Investiție, la care se adaugă orice obligații reportate dintr-un An de Investiție anterior scurs (în conformitate cu Articolul 8.1.2. și cu Articolul 10.1.2. de mai sus), Cumpărătorul va acorda garanții suplimentare prin furnizarea către Vânzător de scrisori de garanție bancară în forma Garanției Bancare Post-Finalizare cu cel puțin 30 de Zile Lucrătoare înainte de sfârșitul acelui An de Investiție.

11.3.2. În ceea ce privește primul An de Investiții, care va începe la Data Finalizării, Cumpărătorul își asumă obligația de a-i acorda Vânzătorului, potrivit Articolului 6.1.1 (h) de mai sus, o Garanție Bancară Post-Finalizare realizată în mod substanțial asemănătoare formei atașate ca Anexa 13 pentru o valoare egală cu diferența dintre valoarea obligațiilor privind investițiile de Mediu și Tehnologice pentru primul An de Investiții și valoarea Acțiunilor grevate de Gajul pe Acțiuni (calculate potrivit Articolului 11.3.1 de mai sus).

11.3.3. Garanția Bancară Post-Finalizare va rămâne în vigoare pe durata unui An de Investiții la care se adaugă o perioadă de 160 de zile, urmând a fi extinsă pentru o valoare calculată în funcție de fiecare An Investițional potrivit art. 11.3 de față, până la primirea declarației scrise și a certificării finale, potrivit Articolului 8.2 și 10.2, privind realizarea Investițiilor de Mediu și Tehnologice pentru ultimul An de Investiții.

11.3.4. Pentru evitarea oricăror neclarități, Părțile convin prin prezentul ca Vânzătorul va fi îndreptățit să pună în executare Garanția Bancară Post-Finalizare, indiferent de existența unei

proceduri arbitrale între părți, în cazul în care Cumpărătorul nu furnizează o noua Garanție Bancară Post-Finalizare pentru Investițiile de Mediu și Tehnologice pentru Anul de Investiție următor și, după cum este cazul, pentru valoarea Investițiilor de Mediu și Tehnologice nerealizate din Anul de Investiție anterior, nu mai târziu de 30 de Zile Lucrătoare înainte de expirarea Garanției Bancare de Post-Finalizare.

11.4. Eliberarea și executarea garanțiilor

11.4.1. Cumpărătorul va fi eliberat de obligațiile ce îi revin în baza Gajului pe Acțiuni și a Garanției Bancare Post-Finalizare la data certificării îndeplinirii tuturor Investițiilor de Mediu și Tehnologice asumate conform Articolelor 8.1. și 10.1. de mai sus, la sfârșitul celui de al doilea (2) și, respectiv, al patrulea (4) An de Investiție, calculat de la Data Finalizării, cu respectarea procedurilor prevăzute în Articolele 8.2. și 10.2. de mai sus.

11.4.2. Dacă nu se confirmă îndeplinirea Investițiilor de Mediu și Tehnologice conform Articolului 11.4.1, Părțile vor proceda potrivit Articolelor 17.1 - 17.3, în vreme ce Gajul pe Acțiuni și Garanția Bancară Post-finalizare respectivă vor fi extinse cu scopul de a rămâne în vigoare pe parcursul întregii proceduri de arbitraj, după cum urmează :

(i) Gajul pe Acțiuni, odată extins, va rămâne în ființa pentru atâtea perioade de 525 de zile calendaristice câte sunt necesare pentru a se acoperi întreaga durată a Procedurilor plus o perioadă suplimentară de 60 de zile calendaristice de la finalizarea Procedurilor. Gajul pe Acțiuni va include și prevederi corespunzătoare pentru a permite implementarea completă a înțelegerii Părților.

(ii) Fiecare Garanție Bancară Post-Finalizare va fi reînnoită ca și o garanție bancară de tip revolving care va fi în vigoare până la emiterea hotărârii arbitrale finale plus 60 de Zile Lucrătoare, când Vânzătorul va prezenta băncii garant o hotărâre arbitrală finală și executorie în favoarea sa, prin care Cumpărătorul este obligat la plata de Daune către Vânzător, sau până când Cumpărătorul va prezenta o hotărâre arbitrală finală și executorie în favoarea sa, prin care se resping pretențiile Vânzătorului la Daune. Garanția Bancară Post-Finalizare va include prevederi corespunzătoare pentru a permite implementarea completă a înțelegerii Părților.

11.4.3. În cazul în care Vânzătorul va pune în executare Gajul pe Acțiuni pentru Restructurare, Cumpărătorul va spori valoarea Garanției Bancare de Post-Finalizare până la o valoare egală cu valoarea Investițiilor de Mediu și Tehnologice din respectivul An de Investiție.

11.4.4. În cazul în care Gajul pe Acțiuni sau Garanția Bancară Post-Finalizare nu va fi extinsă cu cel puțin treizeci (30) de Zile Lucrătoare înainte de data expirării acesteia și sub condiția ca Vânzătorul să pună la dispoziție dovezi predeterminate cu privire la existența Pocedurilor, Vânzătorul va fi îndreptățit să pună imediat în executare garanția în cauză.

11.4.5. În cazul în care a fost pronunțată o hotărâre arbitrală favorabilă Vânzătorului, potrivit Articolului 17, iar Cumpărătorul nu a plătit în mod voluntar Daunele acordate prin respectiva hotărâre arbitrală în termen de 10 Zile Lucrătoare de la notificarea hotărârii către Cumpărător fie de către tribunalul arbitral, fie de către Vânzător, Vânzătorul va fi îndreptățit în a pune imediat în executare Garanția Bancară Post-Finalizare și, ulterior, Gajul pe Acțiuni.

11.4.6. Vânzătorul își asumă obligația ca, în ipoteza în care ar deveni îndreptățit să pună în executare garanțiile pe care le deține împotriva Cumpărătorului, să pună mai întâi în executare Garanția Bancară Post-Finalizare și doar dacă (i) suma executată nu acoperă în întregime Daunele și (ii) Cumpărătorul nu plătește restul sumei în termen de 30 de Zile Lucrătoare de la punerea în executare a Garanției Bancare Post Finalizare, va avea dreptul de a pune în executare Gajul pe Acțiuni.

11.4.7. În termen de 10 (zece) Zile Lucrătoare de la expirarea fiecărei Garanții Bancare Post-Finalizare, Vânzătorul va înapoia Cumpărătorului originalul acesteia.

12. DECLARAȚII ȘI GARANȚII

12.1. Declarațiile și Garanțiile Vânzătorului

12.1.1. Declarațiile și Garanțiile Vânzătorului

Prin prezentul Contract, Vânzătorul declară și garantează Cumpărătorului că, potrivit informațiilor deținute de Vânzător (în baza declarațiilor date de conducerea Societății și a Societății Controlate), declarațiile prevăzute în Anexa 1 sunt adevărate și corecte la Data Semnării, în măsura în care informații contrare nu au fost dezvăluite în Informațiile din Camera de Date sau în Registrele Publice existente la Data Semnării.

12.1.2. Repetarea Declarațiilor și Garanțiilor Vânzătorului

Prin prezentul Contract Vânzătorul declară și garantează Cumpărătorului că, potrivit Informațiilor deținute de Vânzător (potrivit declarațiilor date de conducerea Societății și a Societății Controlate) și cu excepția informațiilor dezvăluite în Informațiile din Camera de Date și în Registrele Publice de la Data Semnării, sau în Scrisoarea de Informare de la Finalizare, declarațiile prezentate în Anexa 1 vor fi adevărate și corecte la Finalizare, ca și cum ar fi fost repetate la Finalizare.

12.2. Declarațiile și Garanțiile Cumpărătorului

12.2.1. Declarațiile și Garanțiile Cumpărătorului la Data Semnării

Prin prezentul Contract, Cumpărătorul declară și garantează Vânzătorului că declarațiile prevăzute în Anexa 2 sunt adevărate și corecte la Data Semnării.

12.2.2. Repetarea Declarațiilor și Garanțiilor Cumpărătorului

Prin prezentul Contract Cumpărătorul declară și garantează Vânzătorului că declarațiile din Anexa 2 vor fi adevărate și corecte la Finalizare, ca și cum ar fi fost repetate la Finalizare.

12.3. Informații din Camera de Date

12.3.1. Analiza Due diligence. Accesul Cumpărătorului la Informații.

12.3.1.1. Cumpărătorul confirmă că începând de la Data Semnării Declarației de Confidențialitate, acesta a avut ocazia să efectueze propria sa analiză due diligence cu privire la situația patrimonială, financiară, contabilă, de mediu și juridică a Societății și a Societății Controlate și i s-a permis accesul în Camera de Date organizată la Craiova, potrivit prevederilor Dosarului de Prezentare.

12.3.1.2. Cumpărătorul confirmă că a efectuat propria sa analiză due diligence cu privire la situația financiară, juridică, de mediu și patrimonială a Societății și a Societății Controlate.

12.3.1.3. Cumpărătorul se angajează să nu țină Vânzătorul răspunzător pentru niciun fel de Daune ce rezultă din neconcordanțele existente între informațiile din Dosarul de Prezentare și informațiile conținute în Informațiile din Camera de Date, în măsura în care Dosarul de Prezentare și Informațiile din Camera de Date conțin date contradictorii cu privire la același subiect. Pentru evitarea oricăror neclarități, această declarație se limitează strict la obiectul acesteia, nu face nicio referire la calitatea sau caracterul complet al Informațiilor din Camera de Date, iar Cumpărătorul nu renunță la niciun drept de despăgubire de care poate dispune în situația în care există informații lipsă sau inexacte fie în Dosarul de Prezentare, fie în Informațiile din Camera de Date.

12.3.1.4. In scopul de a stabili dacă informația furnizată de către Vânzător în Camera de Date face parte din Informațiile din Camera de Date, această informație nu va fi considerată ca fiind Informație din Camera de Date dacă: (i) a fost furnizată după închiderea Camerei de Date, cu excepția informației lăsate la dispoziția Cumpărătorului anterior Datei Semnării, după cum se precizează în Anexa 11; sau (ii) contrazice alte Informații din Camera de Date (caz în care numai informația mai recentă va fi luată în considerare).

13. ÎNCETAREA CONTRACTULUI

13.1. Încetare/Rezoluțiunea Contractului înainte de Finalizare

13.1.1. Cazuri de Încetare/Rezoluțiune

Prezentul Contract va putea înceta/va putea fi rezolvit înainte de Finalizare numai în conformitate cu Articolul 13.1.2., Articolul 13.1.3. și Articolul 13.1.4.

13.1.2. Încetarea Contractului anterior Finalizării prin acordul Părților. Denunțare unilaterală.

(i) Încetarea Contractului prin acordul Părților

Prezentul Contract poate fi desființat înainte de Finalizare prin acordul Părților în conformitate cu Articolul 21.4. Efectele încetării Contractului în temeiul Articolului 13.1.2. vor fi guvernate de prevederile acordului de încetare în cauză. În cazul încetării de comun acord, Cumpărătorul va fi eliberat *de drept* de Garanția de Participare (sau de orice document care o înlocuiește) și Garanția de Participare inițială va fi înapoiată Cumpărătorului în termen de șapte (7) Zile Lucrătoare de la exprimarea acordului Părților cu privire la încetarea acestui Contract.

(ii) Denunțare unilaterală.

(a) Cumpărătorul sau Vânzătorul sunt îndreptățiți să denunțe prezentul Contract, anterior Finalizării, fără intervenția instanței și fără alte formalități, prin notificarea scrisă a celeilalte Părți, anterior sau la Data Finalizării, potrivit Articolului 20, în cazul în care Finalizarea nu a avut loc (din alte motive decât neîndeplinirea de către Cumpărător sau de către Vânzător a tuturor obligațiilor asumate prin acest Contract) pe data Termenului Limita sau anterior acestuia sau la o dată ulterioară hotărâtă de Părți potrivit Articolului 21.4;

(b) Cumpărătorul va fi îndreptățit să denunțe unilateral Contractul, anterior Finalizării, fără intervenția instanței și fără alte formalități, prin notificarea prealabilă a Vânzătorului potrivit Articolului 20, în cazul în care a intervenit o Modificare Negativă Semnificativă din orice alt motiv, altul decât încălcarea de către Vânzător a obligațiilor sale prevăzute în acest Contract.

(iii) În cazul în care Contractul este denunțat potrivit Articolului 13.1.2, Părțile nu vor fi ținute la plata de Daune, ci doar la restituirea sumelor de bani primite în baza acestui Contract, iar Vânzătorul va elibera pe Cumpărător de Garanția de Participare (sau orice document care o înlocuiește) și îi va transmite Cumpărătorului Garanția de Participare (sau orice document care o înlocuiește) în original în termen de șapte (7) Zile Lucrătoare de la emiterea notificării privind încetarea, cu excepția cazului în care Vânzătorul contestă în arbitraj validitatea denunțării unilaterale a Contractului de către Cumpărător în concordanță cu Articolul 13.1.2 (ii) b) de mai sus.

13.1.3. Rezoluțiunea Contractului de către Cumpărător

(i) Cumpărătorul are dreptul să declare prezentul Contract rezolvit înainte de Finalizare, fără a apela la instanță și fără nicio altă formalitate prealabilă, comunicând aceasta printr-o notificare scrisă, înainte sau la Finalizare, transmisă Vânzătorului în conformitate cu Articolul 20, în oricare dintre următoarele cazuri:

- (a) dacă Finalizarea nu a avut loc din culpa Vânzătorului (din alt motiv decât neîndeplinirea de către Cumpărător a tuturor obligațiilor sale din prezentul Contract) la sau înainte de Termenul Limita sau la o dată ulterioară convenită de Părți conform Articolului 21.4.;
 - (b) dacă Vânzătorul nu semnează sau refuză să semneze Notificarea de Pre-Finalizare atunci când are această obligație în conformitate cu Articolul 6.2.1. (a) (cu condiția ca, Cumpărătorul să își fi respectat obligațiile care îi revin în baza prezentului Contract și că toate condițiile suspensive pentru Pre-Finalizare stipulate în favoarea Vânzătorului să fie fost îndeplinite);
 - (c) dacă Vânzătorul nu semnează Notificarea de Finalizare sau refuză Finalizarea atunci când are această obligație sau nu își îndeplinește obligațiile la Finalizare așa cum se prevede în Articolul 6.5. (cu condiția ca, Cumpărătorul să își fi respectat obligațiile care îi revin în baza prezentului Contract);
 - (d) dacă survine o Modificare Negativă Semnificativă datorată încălcării de către Vânzător a obligațiilor sale prevăzute în acest Contract;
 - (e) dacă Vânzătorul încalcă în mod grav, înainte de Finalizare, oricare dintre declarațiile, garanțiile, angajamentele sau obligațiile asumate prin prezentul Contract.
- (ii) În toate cazurile avute în vedere în Articolul 13.1.3 (i), Vânzătorul îl va elibera pe Cumpărător de Garanția de Participare (sau de orice document care o înlocuiește) și va restitui originalul acesteia (sau orice document care o înlocuiește) Cumpărătorului în termen de 7 (șapte) Zile Lucrătoare de la data la care Vânzătorul primește notificarea Cumpărătorului, conform Articolului 13.1.3(i), cu excepția situațiilor în care Vânzătorul contestă în cadrul unei instanțe de arbitraj valabilitatea denunțării Contractului de către Cumpărător.
- (iii) Pentru evitarea oricăror neclarități, în cazul încetării în conformitate cu prezentul Articol 13.1.3, Vânzătorul nu va fi ținut să plătească Cumpărătorului nicio Daună.

13.1.4. Rezoluțiunea Contractului de către Vânzător

- (i) Vânzătorul are dreptul să declare prezentul Contract rezolvit înainte de Finalizare, fără a apela la instanța și fără nicio altă formalitate, printr-o notificare scrisă transmisă Cumpărătorului înainte de Finalizare, în conformitate cu Articolul 20, în oricare dintre următoarele cazuri:
- (a) în cazul în care Finalizarea nu a avut loc din culpa Cumpărătorului (în alt mod decât prin nerespectarea de către Vânzător în totalitate a obligațiilor care îi revin în conformitate cu prezentul Contract) la Termenul Limită sau înainte de Termenul Limită sau o altă dată ulterioară convenită de Părți, în conformitate cu Articolul 21.4;
 - (b) în cazul în care Cumpărătorul nu îndeplinește obligațiile de plată conform Articolului 4 în legătură cu plata Prețului de Cumpărare pentru Acțiuni (cu condiția ca Vânzătorul să își fi respectat obligațiile care îi revin în baza prezentului Contract);
 - (c) în cazul în care Cumpărătorul nu depune documentul care atestă extinderea Garanției de Participare conform cerințelor Articolului 6.4.3 (c) sau nu depune Gajul pe Acțiuni și/sau Garanția Bancară Post-Finalizare (cu condiția ca Vânzătorul să își fi respectat obligațiile care îi revin în baza prezentului Contract);
 - (d) în cazul în care Cumpărătorul nu semnează Notificarea de Pre-Finalizare atunci când are această obligație în conformitate cu Articolul 6.2.1. (a), primul alineat (cu

condiția ca Vânzătorul să își fi respectat obligațiile care îi revin în baza prezentului Contract și ca toate condițiile suspensive pentru Pre-Finalizare stipulate în favoarea Cumpărătorului să fi fost îndeplinite);

(e) în cazul în care Cumpărătorul nu semnează Notificarea de Finalizare sau refuză să continue cu Finalizarea atunci când are această obligație sau nu își îndeplinește obligațiile la Finalizare așa cum se prevede în Articolul 6.5 (cu condiția ca Vânzătorul să își fi respectat obligațiile care îi revin în baza prezentului Contract);

(f) în cazul în care Cumpărătorul încalcă în mod grav înainte de Finalizare oricare dintre declarațiile, garanțiile, angajamentele sau obligațiile din prezentul Contract.

13.2. Nerezoluționarea Contractului post-Finalizare

13.2.1. Nerezoluțiunea Post-Finalizare de către Vânzător

Vânzătorul nu este îndreptățit să rezoluționeze acest Contract, după Finalizare, pentru nici un fel de motiv. Singurul remediu aflat la îndemna Vânzătorului în cazul în care Cumpărătorul își încalcă obligațiile este plata de Daune, potrivit termenilor și condițiilor acestui Contract.

13.2.2. Nerezoluțiunea Post-Finalizare de către Cumpărător

Cumpărătorul nu va fi îndreptățit să rezoluționeze prezentul Contract, după Finalizare, pentru niciun motiv. Singurul remediu aflat la îndemna Cumpărătorului în ipoteza unei încălcări de către Vânzător a declarațiilor și a garanțiilor sau a obligațiilor de indemnificare este plata de Daune potrivit termenilor și condițiilor acestui Contract.

14. ÎNCĂLCAREA CONTRACTULUI: DAUNE, DREPTUL LA DESPĂGUBIRE RESTITUIRE

14.1 Încălcarea Declarațiilor și Garanțiilor Cumpărătorului și/sau a altor Obligații

În cazul în care Cumpărătorul încalcă obligațiile care îi revin în conformitate cu Articolele 4.1, 6.4.3 (c), 6.5 și 13.1.4 din prezentul Contract, Cumpărătorul va plăti Vânzătorului Daune, care vor consta exclusiv în dreptul Vânzătorului de a executa Garanția de Participare (sau orice alt document care o înlocuiește).

14.2. Încălcarea Obligațiilor Post-Privatizare ale Cumpărătorului

(i) Sub rezerva limitelor prevăzute în Articolul 14.4.4. (ii), în cazul în care Cumpărătorul își încalcă oricare dintre obligațiile sale prevăzute în alineatele de mai jos și, deși remediabilă, o asemenea încălcare nu a fost remediată în termen de 30 (treizeci) de Zile Lucrătoare de la notificarea scrisă a Vânzătorului către Cumpărător cu privire la acest aspect, Cumpărătorul va fi obligat să plătească Vânzătorului, sub forma de Daune, în Euro, următoarele sume:

- a. 50% din Prețul de Cumpărare, pentru încălcarea obligațiilor prevăzute în Articolele 7.1.1 și 7.1.6;
- b. în cazul încălcării obligațiilor prevăzute în Articolul 7.1.15.1:
 - i) 25% din Prețul de Cumpărare, dacă se produc mai puțin de 200.000 de Automobile;
 - ii) 10% din Prețul de Cumpărare, dacă se produc între 200.000 și 225.000 de Automobile;

- iii) 5% din Prețul de Cumpărare, dacă se produc între 225.000 și 250.000 de Automobile.
- c. în cazul încălcării obligațiilor prevăzute în Articolul 7.1.4.2:
 - i) 50% din Prețul de Cumpărare, dacă numărul angajaților scade sub 500 de angajați;
 - ii) 20% din Prețul de Cumpărare, dacă numărul angajaților scade sub 2.500 de angajați;
 - iii) 10% din Prețul de Cumpărare, dacă numărul angajaților scade sub 3.000 de angajați;
- d. 10% din Prețul de Cumpărare în cazul încălcării obligațiilor prevăzute în Articolele 7.1.10.5, 7.1.12.1 și 7.1.12.2;
- e. 72,40316% din profitul net al Societății pe anul 2007, determinat în conformitate cu Legea Aplicabilă, corespunzător numărului de zile calendaristice dintre 1 ianuarie 2007 și Data Finalizării, în cazul încălcării obligațiilor prevăzute în Articolul 7.1.5.2,

cu mențiunea că aceste Daune nu vor fi datorate în cazul în care Cumpărătorul a obținut acordul prealabil scris al Vanzătorului de a deroga de la Obligațiile Post-Privatizare.

(ii) În cazul în care Cumpărătorul își încalcă obligațiile prevăzute în Articolele 7.2.1.5, 7.2.1.6, 7.2.1.8 și 7.2.1.9 și, deși remediabilă, această încălcare se menține pentru o perioadă de treizeci (30) de Zile Lucrătoare de la notificarea scrisă a Vanzătorului către Cumpărător cu privire la acest aspect, Cumpărătorul va fi obligat:

- a la plata către Vanzător a unei penalități în cuantum de 5.000 Euro pentru fiecare zi de întârziere, în cazul în care Cumpărătorul nu respectă termenele stabilite în Articolele 7.2.1.5., 7.2.1.6., 7.2.1.8 și 7.2.1.9, penalitate ce va fi calculată din momentul expirării termenului la care Cumpărătorul ar fi trebuit să își îndeplinească fiecare dintre obligațiile în discuție;
- b la plata de Daune către Vanzător, în cuantumul care va fi stabilit de tribunalul arbitral potrivit Articolului 17; în cazul în care aceste Daune nu sunt plătite în termen de 10 (zece) zile de la data la care hotărârea arbitrală a fost pronunțată și comunicată părților, Vanzătorul va fi îndreptățit la punerea în executare a Gajului pe Acțiuni pentru Restructurare până la concurența valorii respectivelor Daune.

(iii) În cazul în care Cumpărătorul își încalcă obligațiile prevăzute în Articolele 8.1 și 10.1, după parcurgerea procedurii prevăzute în Articolul 11.4, Vanzătorul va fi îndreptățit să pună în executare Gajul pe Acțiuni și Garanția Bancară Post-Finalizare până la concurența valorii respectivelor obligații de investiții care nu au fost îndeplinite.

(iv) Pentru evitarea oricăror neclarități, plata Daunelor prevăzute în acest Articol 14.2 nu va exonera în niciun mod pe Cumpărător de obligațiile a căror încălcare a determinat aplicarea Daunelor în cauză. Pentru evitarea oricăror neclarități, Obligațiile Post-Privatizare prevăzute în Articolele 7.1.1, 7.1.4, 7.1.6, 7.1.7, 7.1.9.1, 7.1.11, 7.1.12, 7.1.15 expiră la împlinirea a patru ani de la Data Finalizării și nu se vor mai afla în sarcina Cumpărătorului la momentul împlinirii respectivului termen limită, chiar și în cazul în care Cumpărătorul a fost sancționat sau este încă ținut răspunzător pentru îndeplinirea altor Obligații Post-Privatizare.

(v) Cumpărătorul nu va fi sancționat de mai multe ori dacă prin aceeași acțiune sau prin aceeași omisiune, încalcă două sau mai multe prevederi contractuale pentru încălcarea cărora sunt prevăzute sancțiuni.

14.3. Principiul despăgubirii integrale. Încălcarea Declarațiilor și Garanțiilor Vânzătorului și/sau a Altor Obligații

(i) Vânzătorul își asumă obligația de a-l proteja pe Cumpărător și de a-l despăgubi integral pentru orice Daune rezultând din activitățile derulate de Entitățile Vizate anterior Datei Finalizării, incluzând (1) cele care au fost dezvăluite și la care se face referire prin angajamentele de despăgubire enumerate în Articolul 14.3 (ii) de mai jos și în Actul Normativ și (2) cele care, cu intenție sau din neglijență, nu au fost dezvăluite sau, deși dezvăluite, respectiva dezvăluire a fost, cu intenție sau din neglijență, incorectă, incompletă sau susceptibilă de a induce în eroare și a produs astfel o Dauna, dar excluzând Daunele rezultate din informațiile care au fost dezvăluite de către Vânzător în mod complet și corect prin Informațiile din Camera de Date.

(ii) Fără a se aduce atingere caracterului de generalitate al Articolului precedent 14.3. (i), Vânzătorul își asumă obligația de a-l despăgubi pe Cumpărător pentru orice Daune care ar rezulta din oricare dintre declarațiile și garanțiile cuprinse în Anexa 1, dacă acestea sunt incorecte, incomplete sau de natură a induce în eroare, precum și pentru orice Daune care rezultă din sau în legătură cu ipotezele enumerate mai jos, indiferent dacă survenirea vreunuia dintre aceste riscuri rezultă din Informațiile din Camera de Date sau dacă acestea au fost cunoscute pe altă cale de către Cumpărător:

- (a) Angajamentul de Despăgubire privind Mediul. Pentru evitarea oricăror neclarități, renunțarea la beneficiul condiției suspensive prevăzută în Articolul 6.1.1.(o) nu va putea fi folosită ca scuza de către Vânzător pentru a refuza aplicarea acestui paragraf; sau
- (b) pentru Daune legate de achiziționarea Acțiunilor Societății Controlate de către Societatea Controlată;
- (c) pentru orice Daune în legătură cu facilitățile precum exceptări de la datorii fiscale, taxe și impozite acordate Societății Controlate în baza Legii nr. 71/1994;
- (d) pentru Daune ce rezultă în urma oricăror Proceduri, indiferent de natura acestora, formulate împotriva Societății Controlate sau a Societății de către succesorii în drepturi ai Daewoo Motor Company sau orice altă entitate parte a grupului Daewoo, de către GM Daewoo Auto & Technology Company sau de către orice entitate parte a grupului General Motors, indiferent dacă aceste Proceduri privesc contracte la care Societatea Controlată sau Societatea este parte sau întemeiate pe orice alt motiv;
- (e) pentru Daune legate de Amenziile referitoare la Concurență. Pentru evitarea oricăror neclarități, renunțarea la beneficiul condiției suspensive prevăzută în Articolul 6.1.1 (g) nu poate îndreptăți Vânzătorul să refuze aplicarea acestui paragraf;
- (f) pentru Daune ce rezultă din orice cereri de retrocedare sau acțiuni reale formulate împotriva Societății Controlate sau a Societății cu privire la bunurile imobile ce constituie Active Semnificative, care conduc la pierderea dreptului de proprietate asupra respectivelor bunuri imobile ce constituie Active Semnificative sau la apariția, în alt mod, a unui impediment în folosința obișnuită a bunurilor imobile în cauză de către Societatea Controlată sau de către Societate;

- (g) pentru Daune ce rezultă din vicii sau vicii pretinse ale produselor Societății și/sau ale Societății Controlate introduse pe piață înainte de Data Finalizării sau ulterior acestei date dacă se bazează pe un proces de proiectare sau producție lansat înainte de Data Finalizării; și
 - (h) pentru Daune ce rezultă în baza garanției legale sau contractuale în legătură cu produsele Societății și/sau ale Societății Controlate, lansate pe piață înainte de Finalizării sau ulterior acestei date dacă se bazează pe un proces de proiectare sau producție lansat înainte de Data Finalizării;
 - (j) pentru orice Pretenții ale Vânzătorului formulate împotriva Entităților Vizate în legătură cu evenimente survenite anterior Datei Finalizării;
 - (k) pentru orice Daune ce rezulta din Procedurile de natură administrativă sau civile inițiate de către Societatea Controlată sau de către autoritățile vamale cu privire la pretinsa obligație a Societății Controlate la plata unei datorii fiscale totale de 2.654.209.347 RON. Pentru evitarea oricăror neclarități, renunțarea la beneficiul condiției suspensive prevăzută în Articolul 6.1.1.(j) nu va putea fi folosită ca scuză de către Vânzător pentru a refuza aplicarea acestui paragraf.
- (iii) Pentru evitarea oricăror neclarități Angajamentul de Despăgubire privind Mediul va constitui unica despăgubire a Cumpărătorului pentru orice Pretenții legate de Contaminare (definită potrivit Anexei 5).
- (iv) Pentru evitarea oricăror neclarități, Daunele suferite de către Entitățile Vizate vor fi considerate ca și Daune ale Cumpărătorului și, în mod corespunzător, Cumpărătorul va fi considerat ca fiind despăgubit potrivit articolului de față prin plata integrală de către Vânzător a Daunelor suferite de către Entitățile Vizate, făcută în mod direct respectivelor Entități Vizate.
- (v) Pentru evitarea oricăror neclarități și prin derogare de la cele de mai sus, Părțile convin în mod expres ca, în cazul în care ajutoarele de stat avute în vedere în Articolul 6.1.1 (c) nu sunt acordate, din orice motiv, Vânzătorul nu va fi ținut răspunzător față de Cumpărător și/sau față de Entitățile Vizate și nu va trebui să ramburseze aceste sume și/sau pierderile și/sau costurile suferite de către Cumpărător și/sau de către Entitățile Vizate ca urmare a demersurilor de notificare a respectivelor ajutoare de stat și/sau ca rezultat al respingerii cererilor de acordare a ajutoarelor de stat. Niciuna din respectivele sume nu va fi considerată Daună potrivit acestui Contract.
- (vi) în cazul în care Entitățile Vizate suferă Daune ca urmare a unor hotărâri judecătorești sau decizii defavorabile ale Autorităților Publice, puse în executare împotriva lor și care angajează răspunderea Vânzătorului potrivit acestui Contract, Cumpărătorul va fi îndreptățit să formuleze Pretenții împotriva Vânzătorului în baza respectivelor hotărâri sau decizii, iar Vânzătorul va despăgubi pe Cumpărător în termen de 30 (treizeci) de Zile Lucrătoare de la data primirii Pretențiilor Cumpărătorului însoțite de dovezile relevante privind hotărârile sau deciziile defavorabile ale Autorităților Publice. Acest Articol nu exclude aplicabilitatea Articolului 17.

14.4. Limitarea răspunderii.

14.4.1. Procedura privind Pretențiile. Termenul Limită pentru formularea Pretențiilor

- (i) Vânzătorul nu va fi ținut răspunzător pentru încălcarea unei declarații și garanții prevăzute în Anexa 1 la litera a) punctele (1) - (4), litera c) punctele (14) - (21) și (23) - (30), cu excepția cazului în care Cumpărătorul trimite Vânzătorului o notificare privind Pretenția respectivă, termenul de trimitere a respectivei notificări către Vânzător nefiind limitat în timp.

(ii) Vânzătorul nu va fi ținut răspunzător pentru încălcarea declarațiilor și garanțiilor prevăzute în Anexa 1, altele decât cele la care face referire în Articolul 14.4.1 (i) de mai sus sau în cazul în care ar surveni un eveniment care să declanșeze angajamentul de despăgubire prevăzut în Articolul 14.3(ii), cu excepția cazului în care Cumpărătorul îi trimite Vânzătorului o notificare privind Pretenția sa în termen de 5 (cinci) ani de la Data Finalizării.

(iii) Notificarea respectivă va specifica în detalii rezonabile Pretenția și Dauna aferentă acesteia, evenimentul care a condus la producerea acesteia și evaluarea acestui eveniment ca fiind o încălcare a declarațiilor și garanțiilor Vânzătorului.

(iv) Cumpărătorul nu va fi ținut răspunzător pentru încălcarea unei declarații sau garanții din Articolul 12.3 sau pentru încălcarea Obligațiilor sale Post-Privatizare decât în cazul în care Vânzătorul îi notifică Pretenția sa. Notificarea respectivă va specifica în detalii rezonabile Pretenția și Dauna aferentă acesteia, evenimentul care a condus la producerea acesteia și evaluarea acestui eveniment ca fiind o încălcare a declarațiilor și garanțiilor Cumpărătorului sau a obligațiilor acestuia. Nu va exista nicio limitare în timp în ceea ce privește notificarea oricăror Pretenții formulate cu privire la declarațiile și garanțiile Cumpărătorului din Anexa 2 sau a obligațiilor sale (cu excepția termenelor de prescripție prevăzute de Legea Aplicabilă).

14.4.2. Pretenții Minime

(i) Vânzătorul nu va fi ținut răspunzător în baza prezentului Contract cu privire la nicio Pretenție potrivit Articolului 14.3 (ii) literele a) - k) al prezentului Contract, iar Cumpărătorul nu va fi ținut răspunzător în legătură cu nicio Pretenție în baza acestui Contract, cu excepția situației în care valoarea totală a Daunei ar depăși valoarea de 1.000.000 Euro (un milion Euro), fără a se lua în considerare, în calcularea sumei totale, Daunele individuale cu valori mai mici de 10.000 Euro (zece mii Euro).

(ii) În scopul Articolului 14.4.2 (i) de mai sus, Dauna individuală va însemna o Daună rezultată dintr-o anumită acțiune care atrage răspunderea sau dintr-un eveniment care conduce la încălcarea unei anumite obligații sau garanții acordate în baza prezentului Contract. Pentru evitarea oricăror neclarități, orice serie de Daune care iau naștere din acte sau fapte juridice comune vor fi considerate împreună și tratate ca o Daună individuală pentru scopul prezentului Articol și pentru calcularea pragului de 10.000 (zece mii) Euro din Articolul 14.4.2 (i).

(iii) Vânzătorul nu va fi ținut răspunzător în baza acestui Contract cu privire la nicio Pretenție privind incorectitudinea, caracterul incomplet sau înșelător al vreuneia dintre declarațiile și garanțiile cuprinse în Anexa 1, cu excepția cazului în care valoarea cumulată a Daunelor corespunzătoare ar depăși 3.000.000 (trei milioane) de Euro.

14.4.3. Pretențiile terților și desfășurarea Procedurilor

Cumpărătorul va notifica Vânzătorul în legătură cu orice notificare sau pretenție a unui terț împotriva Cumpărătorului în calitate sa de acționar al Societății sau împotriva Societății sau a Societății Controlate, care a provocat sau poate provoca o încălcare a declarațiilor și garanțiilor din Articolul 12 sau o plată în temeiul oricăruia dintre angajamentele de despăgubire ale Vânzătorului, oferind detalii suficiente, în termen de 30 (treizeci) de Zile Lucrătoare de la data la care Cumpărătorul ia la cunoștință de existența pretenției. În cazul în care este necesară luarea unor măsuri urgente de apărare, Cumpărătorul îl va notifica pe Vânzător cu privire la pretenția sau notificarea terțului, cât mai curând posibil, dar în orice caz nu mai târziu de 5 Zile Lucrătoare din momentul primirii respectivei pretenții sau notificări de către Cumpărător, Societate sau Societatea Controlată. În cazul în care Vânzătorul nu este notificat, Cumpărătorul pierde toate drepturile la despăgubire cu privire la pretenția în cauza conform prezentului Contract. Părțile vor coopera în

ceea ce privește apărarea, negocierea sau tranzacționarea acțiunii, Procedurilor, revendicării sau cererii prin care este exprimată pretenția terței părți. Cumpărătorul va determina Societatea și/sau Societatea Controlată să acorde Vânzătorului și consultantilor săi accesul la toate documentele și informațiile cu privire la chestiunea în cauză. Dacă Vânzătorul nu se apară sau nu participă în alt mod la Procedurile cu privire la pretenție și nu îl informează pe Cumpărător în mod corespunzător în termen de 15 zile calendaristice, Cumpărătorul nu va încheia nicio tranzacție și nu va plăti pentru pretenția în cauză fără acordul prealabil scris al Vânzătorului (acord care nu va fi refuzat sau amânat în mod nerezonabil), cu excepția cazului în care tranzacția cu privire la pretenția respectivă nu depășește 100.000 (o sută de mii) Euro, inclusiv în cazul unor Pretenții legate de mediu. În caz contrar, Cumpărătorul pierde toate drepturile de despăgubire cu privire la pretenția în cauză conform prezentului Contract.

14.4.4. Răspundere maximă

(i) Răspunderea Maximă a Vânzătorului

Răspunderea Vânzătorului va fi nelimitată în privința tuturor Daunelor plătibile de Vânzător pentru încălcarea declarațiilor și a garanțiilor sale și pentru obligațiile specifice de despăgubire pe care acesta și le-a asumat în conformitate cu Articolul 14.3 (ii) de mai sus.

(ii) Răspunderea Maximă a Cumpărătorului

Suma totală a Daunelor datorate de Cumpărător în baza Articolului 14.2 (i) nu va depăși valoarea Prețului de Cumpărare.

Suma totală care va trebui plătită de către Cumpărător potrivit Articolului 14.2 (iii) de mai sus nu va depăși valoarea obligațiilor referitoare la Investițiile de Mediu și Tehnologice.

14.4.5. Clauze diverse

(i) Obligații potențiale

O Parte nu va fi ținută răspunzătoare în cadrul prezentului Contract cu privire la nicio obligație potențială, decât dacă și la momentul în care obligația potențială se concretizează și este recunoscută potrivit IFRS.

(ii) Asigurări

Vânzătorul nu va fi ținut răspunzător în baza acestui Contract pentru nicio Pretenție în măsura în care Daunele cu privire la care este formulată Pretenția în cauză sunt acoperite printr-o poliță de asigurare deținută de Societate, Societatea Controlată sau de Cumpărător.

(iii) Aspecte ulterioare Datei Semnării

Vânzătorul nu va fi ținut răspunzător în baza acestui Contract cu privire la niciun act, fapt, omisiune sau circumstanță (sau orice combinație a acestora), inclusiv agravarea unui aspect sau circumstanțe, în măsura în care acestea nu s-ar fi produs ca urmare a:

- (a) oricărui act sau fapt îndeplinit sau omis a fi îndeplinit conform și în concordanță cu prevederile prezentului Contract sau la cererea scrisă sau cu aprobarea scrisă a Cumpărătorului;
- (b) oricărui act, omisiune sau tranzacție încheiată, îndeplinită sau efectuată ulterior Datei Finalizării de către Cumpărător, Societate, Societatea Controlată sau administratorii, directorii, salariații, agenții sau succesorii în drepturi ai acestora, altfel decât în cursul desfășurării unei activități normale.

(iv) Recuperare Dublă

O Parte nu are dreptul să reclame mai mult decât o singură dată aceeași Daună, în contul propriu și în contul oricăruia dintre succesorii săi în drepturi sau Afiliații săi. Pentru evitarea oricăror neclarități, în cazul în care Vânzătorul a acoperit în totalitate o anumită Daună prin compensarea unui succesor în drepturi sau Afiliat al Cumpărătorului (inclusiv Entitățile Vizate), Vânzătorului nu i se va cere să îl despăgubească și pe Cumpărător pentru Dauna respectivă.

(v) Obligația de a diminua Daunele

Cumpărătorul sau, după caz, Vânzătorul, va lua toate măsurile rezonabile pentru a diminua orice Daună suferită de către Cumpărător, respectiv Vânzător sau de către succesorii lor în drepturi, iar o Parte nu va răspunde în cazul majorării Daunei suferite de către cealaltă Parte sau de către succesorii săi în drepturi și care se datorează (în totalitate sau în parte) culpei, conduitei necorespunzătoare sau neglijenței acelei celelalte Părți sau a succesorilor în drepturi ai acesteia.

15. CARACTERUL DIVIZIBIL

Dispozițiile prezentului Contract vor fi considerate divizibile, iar lipsa de valabilitate sau imposibilitatea punerii în executare a oricăror acestor dispoziții nu va afecta valabilitatea sau posibilitatea de a pune în executare orice alte dispoziții ale Contractului. În cazul în care orice dispoziție din prezentul Contract devine lipsită de valabilitate sau imposibil de pus în executare sau inaplicabilă unei situații sau unei Persoane: (a) respectiva dispoziție va fi înlocuită cu o altă dispoziție corespunzătoare și echitabilă în vederea obținerii aceluiași rezultat intenționat de dispoziția lipsită de valabilitate sau imposibil de pus în executare, în măsura în care intenția și scopul inițiale sunt valabile și aplicabile; și (b) celelalte prevederi ale Contractului și aplicarea respectivei dispoziții unor alte Persoane, entități sau circumstanțe nu vor fi afectate de această situație de lipsă a valabilității sau imposibilitate de pus în executare.

16. FORȚA MAJORĂ

16.1. Niciuna dintre Părți nu va fi ținută răspunzătoare pentru neîndeplinirea obligațiilor sale ca urmare a producerii unui eveniment de *Forță Majoră*.

16.2. *Forța Majoră* înseamnă orice eveniment neprevăzut, imposibil de evitat, insurmontabil și extern circumstanțelor contractuale, care nu poate fi imputat Părții în cauză și care se produce înainte de termenul limită de îndeplinire a respectivei obligații, făcând astfel imposibilă pentru Partea în cauză îndeplinirea totală sau parțială a uneia sau mai multora dintre obligațiile ce îi revin.

16.3. În scopul prezentei clauze, *Forța Majoră* include, fără limitare, modificări semnificative defavorabile în Legea Aplicabilă, tendințe defavorabile pe piață, ca de exemplu modificări defavorabile semnificative cu privire la cererea în industrie/pentru segmentul respectiv, acceptare slabă pe piață a autovehiculelor Ford produse în România, modificări adverse semnificative în prețurile energiei electrice și materiilor prime, care ar putea avea un impact important asupra cererii sau alte tendințe economice globale adverse neprevăzute, precum și războaie, situații de război, revoluții, cutremure, inundații, embargo precum și orice alte situații confirmate de Camera de Comerț și Industrie a României sau de orice altă autoritate relevantă ca fiind evenimente de *Forță Majoră*.

16.4. Partea care invocă *Forța Majoră* va notifica cealaltă Parte, în termen de 15 zile de la producerea evenimentului, în legătură cu imposibilitatea îndeplinirii obligației și va comunica celelalte Părți, în termen de 15 zile de la transmiterea notificării, certificatul care atestă situația de *Forță Majoră*, emis de instituția relevantă. În același timp, Partea care invocă *Forța Majoră* va notifica cealaltă Parte în legătură cu încetarea evenimentului de *Forță Majoră* și cu consecințele ce rezultă în urma imposibilității îndeplinirii de către respectiva Parte a obligațiilor sale în termen de 30 Zile Lucrătoare de la încetarea evenimentului.

16.5. În cazul în care oricare dintre Părți nu își poate îndeplini obligațiile datorită unui eveniment de *Forță Majoră* care durează mai puțin de 6 luni, îndeplinirea obligației afectate de acest eveniment va fi întreruptă și termenul acesteia prelungit cu o perioadă egală de timp; în cazul în care oricare dintre Părți nu își poate îndeplini obligațiile datorită oricărui eveniment de *Forță Majoră* care durează 6 luni sau mai mult, oricare dintre Părți poate desființa prezentul Contract fără plata niciunor Daune, prin transmiterea unei notificări celeilalte Părți în care se precizează că încetarea produce efecte juridice începând cu data primirii respectivei notificări.

16.6. Părțile au libertatea de a renegocia Contractul de o manieră satisfăcătoare pentru ambele Părți pentru a lua în considerare consecințele evenimentului de *Forță Majoră*, fără a aduce atingere drepturilor prevăzute în Articolul 16.4.

16.7. În cazul în care oricare dintre Părți nu notifică apariția evenimentului de *Forță Majoră* sau încetarea acestuia și nu furnizează dovada necesară în acest sens în termenele stabilite în Articolul 16.4, cealaltă Parte este îndreptățită să primească Daune.

17. MECANISMUL DE CONCILIERE. ARBITRAJ

17.1. În cazul în care Vânzătorul consideră că oricare dintre Obligațiile Post-Privatizare ale Cumpărătorului prevăzute în Articolele 7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 8, 9, 10 și 11 nu au fost îndeplinite în concordanță cu prezentul Contract, va notifica pe Cumpărător cu privire la aceste pretense încălcări. În termen de 30 (treizeci) de Zile Lucrătoare de la primirea notificării în cauză, Cumpărătorul va trebui fie să remedieze încălcarea (dacă aceasta există), fie să trimită un răspuns fundamentat Vânzătorului prin care contestă existența respectivei încălcări.

17.2. În cazul în care Cumpărătorul consideră că Obligațiile Vânzătorului potrivit acestui Contract, inclusiv cele prevăzute de art. 14.3 nu au fost îndeplinite în concordanță cu acest Contract, va notifica Vânzătorul cu privire la pretinsa încălcare. În termen de 30 (treizeci) de Zile Lucrătoare de la primirea respectivei notificări, Vânzătorul va trebui fie să remedieze încălcarea (dacă aceasta există), fie să trimită Cumpărătorului un răspuns fundamentat prin care contestă existența respectivei încălcări.

17.3. Părțile se vor întâlni în termen de 15 Zile Lucrătoare de la momentul expirării perioadei de 30 (treizeci) de Zile Lucrătoare prevăzute în Articolul 17.1 sau 17.2 pentru a discuta motivele ce au dus la această situație și remediile posibile. În caz de impas, disputa va fi supusă spre conciliere în cadrul unei întâlniri între Președintele AVAS sau al oricărei entități care ar succeda în drepturile AVAS și Președintele Ford Europa, în numele Cumpărătorului, întâlnire care va avea loc în cel mult 30 (treizeci) de Zile Lucrătoare de la întâlnirea inițială prevăzută mai sus. Dacă impasul nu poate fi soluționat în cadrul respectivei întâlniri, disputa va fi deferită spre arbitraj, după cum se prevede în Articolul 17.

17.4. Orice dispută sau neînțelegere decurgând din sau în legătură cu prezentul Contract, inclusiv, dar fără a se limita la, orice dispută cu privire la valabilitatea încheierii sale, opozabilitatea, nulitatea, încălcarea, încetarea sau efectele Contractului și care nu a fost soluționată în conformitate cu Articolele 17.1, 17.2 și 17.3, va fi soluționată definitiv de către Curtea Internațională de Arbitraj a Camerei Internaționale de Comerț („CIC”) conform Regulilor de Arbitraj CIC în vigoare la data depunerii cererii de arbitraj. Locul arbitrajului va fi la Paris, Franța și procedurile se vor desfășura în limba engleză. Fiecare dintre Părți va desemna un arbitru, iar arbitrii astfel desemnați vor desemna un al treilea arbitru care să prezideze instanța de arbitraj.

17.5. Președintele CIC va îndeplini rolul de „autoritate desemnată” în baza Regulilor de Arbitraj, în cazul în care Părțile nu reușesc să desemneze un arbitru sau arbitrii nu reușesc să desemneze împreună cel de-al treilea arbitru în condițiile prevăzute de Regulile de Arbitraj CIC.

17.6. Hotărârea arbitrală va fi definitivă și obligatorie pentru Părți.

17.7. Partea care are câștig de cauză are dreptul să recupereze toate cheltuielile, inclusiv, fără a se limita la, onorariile și cheltuielile avocaților, costurile legate de instanța de arbitraj sau de judecată, precum și cheltuielile de deplasare suportate pentru dovedirea drepturilor Părții respective, pentru pregătirea punerii în executare și pentru punerea în executare a drepturilor care îi revin Părții în baza prezentului Contract.

18. CONFIDENȚIALITATE

18.1. Fiecare dintre Părți va păstra confidențialitatea și nu va divulga și nu va folosi nicio informație primită sau obținută ca urmare a încheierii prezentului Contract sau a unui alt contract încheiat în baza prezentului Contract și își va obliga proprii angajați cu funcții de conducere, administratori, salariați, reprezentanți sau consultanți să păstreze confidențialitatea și să nu utilizeze informațiile referitoare la cealaltă Parte, la Societate sau la Societatea Controlată sau la Afiliații acestora și să nu publice sau să nu divulge aceste informații niciunei Persoane. Fără a aduce atingere prevederilor de mai sus, obligația privind confidențialitatea nu se va aplica în cazul în care:

- (i) informația devine publică în alt mod decât prin încălcarea Acordului de Confidențialitate sau a prezentului Contract;
- (ii) informația devine publică prin intermediul unei Persoane care nu este supusă obligației de confidențialitate în baza prezentului Contract; sau
- (iii) informația trebuie dezvăluită sau folosită ca urmare a unor proceduri judiciare legate de prezentul Contract sau dintr-un alt contract încheiat în baza prezentului Contract sau în situația în care dezvăluirea este cerută prin lege, de organele de reglementare sau de regulile și regulamentele unei burse de valori recunoscute.

18.2. Începând cu Data Semnării, niciuna dintre Părți nu va face niciun anunț public sau declarație scrisă referitoare la prezentul Contract fără acordul prealabil scris al celeilalte Părți.

18.3. Părțile sunt de acord ca, exceptând Anexele 4, 5, 6, 11, 14, 15, 17, 19, 21, 22, 25, 30, 32, 34 prevederile acestui Contract nu sunt confidențiale și pot fi puse la dispoziția publicului pe website-ul Vânzătorului sau în orice alt mod, ulterior Datei Semnării.

18.4. Obligația prevăzută în prezentul Articol va continua și după încetarea prezentului Contract pentru o perioadă de 10 (zece) ani, sub rezerva obligației legale privind transparența în legătură cu contractele de privatizare.

19. LEGEA APLICABILĂ

Prezentul Contract va fi guvernat și interpretat în conformitate cu legile din România.

20. NOTIFICĂRI

20.1. Toate notificările și comunicările unei Părți către cealaltă Parte vor fi făcute în limba engleză și transmise la următoarele adrese:

- (i) **Pentru Vânzător:** Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului
Str. Cpt. Av. Alexandru Șerbănescu nr. 50, sector 1,
București, România
Fax: 0040 21 233 32 72

- (ii) Pentru Cumpărător: Ford Motor Company, The Company Secretary
One American Road, Dearborn, Michigan 48126(USA)
Fax: 001 313 24 88 713
și Ford of Europe, GMBH, Director of Legal Affairs
Henry Ford Str. No. 1, 50725 Cologne, Germany
Fax: +49-221-9012970

20.2. Notificările vor fi considerate valabile (i) la data primirii (prin înregistrarea în registrul de corespondență la Registrul General în cazul Vanzătorului și la data semnării de primire în cazul Cumpărătorului, dacă acestea au fost înmânate personal prin curier) sau (ii) la data primirii confirmării de primire pentru scrisorile recomandate în cazul ambelor Părți sau (iii) la data transmisiei prin fax conform raportului transmisiei fax în cazul ambelor Părți.

21. CLAuze DIVERSE

21.1. Pentru evitarea oricăror neclarități, se stabilește că toate plățile datorate de către Părți potrivit termenilor acestui Contract sunt libere de orice taxe (inclusiv taxa pe valoare adăugată) și că în cazul în care astfel de taxe ar fi percepute în mod legal și proporțional de către una dintre Părți în acord cu termenii acestui Contract, celeilalte Părți sau ar trebui să fie plătite direct unei autorități competente, acea cealaltă Parte va realiza plata taxei, în plus față de orice plăți efectuate potrivit termenilor Contractului de față, pe baza prezentării documentelor necesare (de exemplu factura TVA) pentru identificarea taxei astfel impuse.

21.2. Anexele la prezentul Contract constituie parte integrantă a acestuia.

21.3. Prezentul Contract (împreună cu toate Anexele și toate contractele încheiate în baza acestuia) înlocuiește și anulează toate celelalte acorduri, negocieri, corespondență, angajamente și comunicări anterioare (fie în scris, fie verbale, fie exprese, fie tacite, după caz) între Părți cu privire la obiectul prezentului Contract și reprezintă expunerea completă și exclusivă a termenilor și condițiilor acordului dintre Părți.

21.4. Prezentul Contract nu poate fi modificat, completat sau amendat în nici un fel decât în scris, cu acordul ambelor Părți.

21.5. Părțile convin ca toate informațiile solicitate de Guvern sau de o Autoritate Publică, inclusiv, dar fără limitare la, o instanță sau autoritate de reglementare, vor fi discutate de către Părți.

21.6. Cu excepția cazului în care se prevede altfel în prezentul Contract sau se stabilește altfel în scris de către Părți, niciuna dintre Părți nu poate cesiona sau transfera în alt mod drepturile sau obligațiile ce decurg din prezentul Contract sau dintr-o parte a acestuia.

21.7. Fiecare Parte poate renunța la drepturi sau Pretenții ce decurg din prezentul Contract. Cu toate acestea, nicio Parte nu poate fi eliberată de o Pretenție sau de un drept al celeilalte Părți asupra sa, care ia naștere din prezentul Contract sau din Tranzacția Avută în Vedere, în tot sau în parte, decât printr-o declarație de renunțare la respectiva Pretenție sau respectivul drept, formulată în scris și semnată de cealaltă Parte și care se va aplica doar în situația pentru care este dată respectiva declarație.

Prezentul Contract este semnat în 3 exemplare originale în limba română și 2 exemplare în limba engleză. În cazul unor neconcordanțe între varianta din limba română și varianta din limba engleză, va prevala varianta în limba română.

Drept mărturie a celor de mai sus, s-a semnat prezentul Contract la data menționată la începutul Contractului, în Frankfurt, Germania.

VÂNZĂTOR**CUMPĂRĂTOR****Teodor ATANASIU****Lyle WATTERS****Președinte al Autorității pentru
Valorificarea Activelor Statului****Reprezentant al Ford Motor Company****Sebastian Teodor Gheorghe VLĂDESCU****Reprezentant al Guvernului României și
Președinte al Comisiei de privatizare**

ANEXA 1

DECLARAȚIILE ȘI GARANȚIILE ACORDATE DE VÂNZĂTOR

Prezentele declarații și garanții sunt oferite de către Vânzător în conformitate cu Articolul 12 al Contractului.

a) Semnare, reprezentare și inexistența conflictului

- (1) Vânzătorul are deplină autoritate și capacitate juridică pentru a încheia prezentul Contract, prin care se stabilesc obligațiile și angajamentele valabile pentru Vânzător și care sunt aplicabile în conformitate cu termenii prezentului Contract și, potrivit informațiilor deținute de Vânzător, nu s-a întreprins nicio acțiune și nu a fost introdusă, anunțată, demarată și nu se află pe rol, nicio Procedură care ar putea influența valabilitatea sau punerea în executare a prezentului Contract sau capacitatea Vânzătorului de a îndeplini obligațiile ce îi revin în baza prezentului Contract sau care ar putea împiedica sau amâna Tranzacția Avută în Vedere.;
- (2) Persoanele care semnează prezentul Contract în numele și pe seama Vânzătorului, precum și fiecare persoană care semnează orice alt document, emis în baza prezentului Contract, în numele și pe seama Vânzătorului, sunt autorizate legal în acest sens;
- (3) Vânzătorul și Entitățile Vizate nu au obligația de a depune vreun document sau de a notifica o Autoritate sau un terț, sau de a obține acordul sau aprobarea din partea unei Autorități sau a unui terț în legătură cu prezentul Contract sau cu Tranzacția Avută în Vedere, cu excepția notificărilor la care se face referire în mod distinct în prezentul Contract;
- (4) Nici semnarea prezentului Contract, nici îndeplinirea unei obligații și/sau a Tranzacțiilor Avute în Vedere :
 - (i) Nu contravine, și nu reprezintă o încălcare a Legii Aplicable aplicabilă Vânzătorului sau Entităților Vizate (cu excepția situațiilor descrise în Actul Normativ), nu reprezintă o încălcare a niciunei prevederi a actelor constitutive ale Vânzătorului sau ale Entităților Vizate, a unei hotărâri a organelor statutare ale Vânzătorului sau ale Entităților Vizate, care este în vigoare în prezent, sau a uneia dintre Autorizații, și nu conferă niciunei Autorități competente dreptul de a modifica, suspenda, revoca sau anula aceste Autorizații, (cu excepția cerințelor prevăzute în mod obligatoriu în baza Legii Aplicable în cazul privatizării societăților de stat); sau
 - (ii) Nu reprezintă o încălcare a niciunei condiții sau prevederi, nu duce la apariția unui caz de neîndeplinire, sau la o accelerare a îndeplinirii unei obligații prevăzute în conținutul unui contract, act, sau restricție la care oricare dintre Entitățile Vizate este parte sau care angajează răspunderea unei Entități Vizate sau unul dintre activele acesteia, nu va duce la nașterea unui drept de reziliere sau la posibilitatea de a cere anularea unui astfel de contract sau act, și nu va determina pierderea niciunui drept al Entităților

Vizate asupra activelor aflate în proprietatea acestora sau pe care acestea le folosesc;

b) Situația Entităților Vizate

- (5) Entitățile Vizate au fost înființate și funcționează în conformitate cu Legea Aplicabilă și nu a fost declarată starea de faliment, de reorganizare sau de dizolvare. Copii ale actului constitutiv actualizat al Societății, precum și ale certificatelor de înmatriculare a Entităților Vizate sunt anexate prezentului ca Anexa 27:
- (6) Niciunul dintre organele statutare ale Entităților Vizate nu a aprobat, în baza unei hotărâri în vigoare la Data Semnării, încheierea unui contract de asociere, dizolvarea, fuziunea, divizarea, reorganizarea, vânzarea unei divizii sau a unei afaceri în întreg, sau orice altă formă de reorganizare a Entităților Vizate, și niciun astfel de organ statutar nu a fost convocat în scopul adoptării unei astfel de hotărâri;
- (7) Nu a fost începută nicio Procedură în legătură cu anularea, dizolvarea, falimentul, lichidarea, lichidarea voluntară, administrarea, reorganizarea judiciară sau insolvența Entităților Vizate, în conformitate cu Legea Aplicabilă, și nu a fost numit niciun lichidator sau administrator judiciar în legătură cu activitatea economică sau cu patrimoniul Entităților Vizate, în tot sau în parte, cu excepția administratorului special numit pentru Societatea Controlată potrivit Legii Privatizării. În această privință, Entitățile Vizate nu au încheiat niciun acord cu creditorii și nu s-a instituit sau aplicat niciun sechestru, executare silită sau altă măsură în legătură cu oricare dintre patrimoniul, bunurile și sau activitatea economică a Entităților Vizate, în tot sau în parte;
- (8) Entitățile Vizate sunt în posesia tuturor Autorizațiilor necesare desfășurării activităților de bază declarate în actele constitutive, prezentate în Anexa 14, precum și pentru deținerea, închirierea și exploatarea tuturor Activelor Semnificative deținute de acestea în vederea desfășurării activității;
- (9) În ultimii cinci ani înainte de Data Semnării, Entitățile Vizate au respectat toate prevederile importante stabilite prin Legea Aplicabilă, inclusiv Legea Aplicabilă în industria de automobile, concurența, mediu și domeniul fiscal și orice cerințe ale oricărei Autorități Publice relevante, inclusiv Autoritățile din domeniul concurenței, mediului sau fiscal;
- (10) În ultimii cinci ani înainte de Data Semnării, Entitățile Vizate nu au primit nicio notificare sau adresă în legătură cu vreo încălcare concretă sau presupusă, sau cu nerespectarea Legii Aplicable sau a unei Autorizații și nu au făcut obiectul niciunei investigații din partea unei Autorități în legătură cu aspectele menționate, nu li s-au aplicat sancțiuni, amenzi și nu au fost luate alte măsuri provizorii ca urmare a încălcării Legii Aplicable sau a unei Autorizații și care să nu fi fost respectate în totalitate;
- (11) Nu există niciun motiv care să justifice o hotărâre din partea unei Autorități de a revoca, anula, suspenda sau modifica vreuna dintre Autorizații sau luarea unor măsuri care ar împiedica Entitățile Vizate să își desfășoare

obiectul principal de activitate, așa cum acesta a fost desfășurat în ultimii 5 ani înainte de Data Semnării;

- (12) La Data Finalizării, toate punctele de lucru, sucursalele și sediile secundare ale Entităților Vizate au fost înregistrate în mod corespunzător la Oficiile Registrul Comerțului competente;
- (13) Toate informațiile importante, hotărârile și alte documente care ar fi trebuit prezentate, depuse sau înregistrate la Registrul Comerțului sau orice altă Autoritate competentă de către Entitățile Vizate, au fost prezentate, înregistrate sau, după caz, depuse, toate aceste informații importante puse la dispoziția autorităților competente fiind reale, exacte și complete, în acord cu prevederile Legii Aplicable la momentul respectivei prezentări, depuneri sau înregistrări.

c) Acțiunile

- (14) Societatea are un capital înregistrat de 39.783.166,50 RON, divizat în 118.944.365 acțiuni nominative cu o valoare nominală de 2,10 RON fiecare;
- (15) Societatea Controlată are un capital înregistrat de 53.601.612 RON, divizat în 3.061.200 de acțiuni cu o valoare nominală de 17,51 RON fiecare;
- (16) Mecatim are un capital înregistrat de 12.927.602,50 RON, divizat în 5.171.041 de acțiuni cu o valoare nominală de 2,5 RON fiecare ;
- (17) Toate Acțiunile, precum și toate acțiunile în Societatea Controlată și toate Acțiunile Mecatim (definite mai jos) au fost emise și subscrise în mod legal și valabil, cu respectarea Legii Aplicable și au fost înregistrate în conformitate cu prevederile Legii Aplicable la Societatea de Registru, precum și în orice alte registre relevante;
- (18) Vânzătorul este proprietarul deplin și exclusiv al Acțiunilor, care reprezintă 72,40316 % din capitalul social subscris și vărsat al Societății;
- (19) Societatea este proprietarul deplin și exclusiv al Acțiunilor în Societatea Controlată, reprezentând 49% din capitalul social subscris și vărsat al Societății Controlate;
- (20) Societatea Controlată este proprietarul deplin și exclusiv al unui nr. de 3.872.698 de acțiuni emise de Mecatim S.A. Timișoara și care reprezintă 74,89204% din capitalul social subscris și vărsat al Mecatim S.A. ("Acțiunile Mecatim");
- (21) Societatea Controlată a dobândit în mod legal un număr de 1.561.212 de acțiuni și care reprezintă 51% din capitalul social subscris și vărsat al Societății Controlate, prin încheierea unui Contract privind Transferul de Acțiuni și Ștergerea Datoriilor Societății la data de 30 august 2006 („Contractul privind Transferul de Acțiuni și Ștergerea Datoriilor Societății”) cu patru foști acționari ai Societății Controlate;
- (22) Toate drepturile și obligațiile prevăzute în respectivul Contract privind Transferul de Acțiuni și Ștergerea Datoriilor Societății au fost onorate de către Părți în mod adecvat și Vânzătorul sau Entitățile Vizate nu au

cunoștință de existența vreunei situații care ar putea determina formularea unor Pretenții a uneia dintre părți față de cealaltă parte;

- (23) Toate Acțiunile, toate acțiunile Societății Controlate și Acțiunile Mecatim sunt subscrise, vărsate integral și libere de orice Sarcini, cu excepția unui număr de 1.561.212 de acțiuni emise de către Societatea Controlată și care sunt deținute de aceasta, conferă drepturi de vot și dreptul la dividende;
- (24) Nu există un gaj asupra acțiunilor emise de Entitățile Vizate înregistrat la Societatea de Registru, după cum rezultă din certificatul oficial emis de Societatea de Registru la data de [], respectiv din certificatul emis de consiliul de administrație al Societății Controlate la data de []. Pentru evitarea oricăror neclarități, Vânzătorul nici nu se angajează, nici nu garantează Cumpărătorului că acțiunile deținute de alți acționari în Societate și/sau în Mecatim nu vor fi gajate sau grevate cu sarcini în alt mod până la sau după Data Finalizării.
- (25) Niciunul dintre drepturile asupra Acțiunilor, asupra acțiunilor Societății Controlate și asupra Acțiunilor Mecatim (mai sus menționate):
 - (i) nu poate fi exercitat de către orice Persoană, cu excepția Vânzătorului în calitate de proprietar al Acțiunilor, a Societății, în calitate de proprietar al Acțiunilor în Societatea Controlată sau a Societății Controlate, în calitate de proprietar al unui număr de 3.872.698 acțiuni din Mecatim în baza unei procuri, a unui drept de uzufruct sau în alt mod; sau
 - (ii) nu face obiectul nici unei Sarcini, cu excepția celor prevăzute de Legea Aplicabilă; sau
 - (iii) nu face obiectul nici unei Proceduri în curs;
- (26) Cu excepția prezentului Contract, nu exista niciun alt contract sau acord referitor la transferul oricăreia dintre Acțiuni, Acțiunile în Societatea Controlată sau Acțiunile Mecatim, precum și la constituirea unei Sarcini asupra acestora;
- (27) Nici Vânzătorul, nici Entitățile Vizate nu au semnat, și nu sunt angajate în baza vreunui acord al acționarilor sau altă înțelegere similară în privința Entităților Vizate;
- (28) Entitățile Vizate nu au emis obligațiuni, titluri convertibile, titluri cu drepturi de subscriere, titluri tip warrant, sau alt tip de valori mobiliare, și nu există decizii emise de Consiliul de Administrație sau de adunarea generală a acționarilor a Entităților Vizate pentru emiterea (și nu există niciun contract sau obligație de niciun fel pentru emiterea) de acțiuni (ordinare sau preferențiale, cu sau fără drept de vot);
- (29) Entitățile Vizate nu sunt implicate, în calitate de emitent, în nicio ofertă publică de emisiune de valori mobiliare către public, nici în România și nici în străinătate;
- (30) Cu excepția unui număr de 1.561.212 de acțiuni emise și deținute de către Societatea Controlată, Entitățile Vizate nu s-au angajat să răscumpere sau să cumpere propriile acțiuni și nu există motive pentru anularea sau răscumpărarea acțiunilor proprii de către Entitățile Vizate.

d) Contracte

- (31) Toate Contractele Semnificative încheiate de către Entitățile Vizate și care produc efecte în prezent în forma lor actuală, inclusiv contractele încheiate între Societatea Controlată și societățile care aparțin grupului General Motors, sunt în vigoare, valabile și obligatorii față de părțile semnatare potrivit prevederilor respectivelor contracte, respectă toate prevederile statutare și de reglementările legale și, potrivit informațiilor deținute de Vânzător, nu vor înceta anterior termenului contractual și, nu a intervenit nici un eveniment care să determine rezilierea sau accelerarea termenului efectuării unei plăți sau care să producă o încălcare sau o neîndeplinire din partea Entităților Vizate a prevederilor acestor contracte; în scopul prezentei secțiuni, “Contracte Semnificative” înseamnă contractele a căror valoare depășește 50.000 de Euro;
- (32) Din 31 decembrie 2006 nu a survenit niciun eveniment care ar fi putut să determine încetarea sau modificarea înainte de termen a oricăruia dintre Contractele Semnificative ale Societăților Vizate, datorită culpei Societăților Vizate;
- (33) Toate Contractele Semnificative încheiate de către Entitățile Vizate (care sunt în vigoare, au expirat sau au încetat în ultimii 5 (cinci) ani) nu au încălcat prevederile niciunei Legi Aplicabile;
- (34) Entitățile Vizate nu au încheiat niciun Contract Semnificativ :
 - (i) decât în condiții de piață și nu pot fi recalificate de către nicio Autoritate;
 - (ii) care le-ar împiedica să își desfășoare în mod liber activitatea economică (inclusiv, fără limitare, prin asumarea unor angajamente negative, obligații de exclusivitate în baza oricăror contracte încheiate cu Entitățile Vizate);
 - (iii) care ar excede obiectului de activitate autorizat.
- (35) La Data Finalizării, Entitățile Vizate au obținut toate aprobările și confirmările necesare din partea entităților relevante aparținând grupului General Motors care atestă că acestea nu vor înceta contractele încheiate cu Societatea Controlată ca urmare a Tranzacției Avute în Vedere. Niciun partener de afaceri important, inclusiv nicio entitate aparținând grupului General Motors, nu a reziliat sau încetat și nu intenționează rezilierea sau încetarea relației de afaceri, nu a diminuat și nu intenționează să diminueze activitatea economică desfășurată cu Entitățile Vizate față de cum se desfășoară aceasta din 31 decembrie 2006;
- (36) Entitățile Vizate nu au încheiat contracte de asociere, contracte de participare la beneficii și nici alte acorduri similare care încă produc efecte legale, în baza cărora veniturile sau profiturile Entităților Vizate sunt, sau ar putea fi, în conformitate cu prevederile prezentului Contract, împărțite cu o altă Persoană;
- (37) Entitățile Vizate nu au încheiat contracte de management sau acorduri similare care încă produc efecte legale în baza cărora activitatea sau operațiunile acestora sunt administrate de către o altă persoană, alta decât

angajații desemnați legal în acest sens și/sau membrii în organele statutare ale acestora;

- (38) Entitățile Vizate nu și-au asumat garantarea de obligații angajate de către terți, care încă produc efecte juridice;
- (39) Entitățile Vizate nu au încheiat contracte de credit bancar sau credit pentru societăți comerciale, de leasing financiar sau împrumuturi de alt tip care depășesc valoarea de 100.000 de Euro și care să nu fi fost rambursate integral, și nu există Pretenții împotriva Entităților Vizate formulate de către o bancă, societate de leasing, societate de asigurări sau altă instituție de credit;

e) Situația Financiară a Entităților Vizate

- (40) Declarațiile Financiare întocmite în conformitate cu Practicile Contabile General Acceptate (GAAP) în România și cu IFRS, pentru Societate, Mecatim și pentru Societatea Controlată aferente exercițiului financiar încheiat la data de 31 decembrie 2006:

- a) au fost întocmite în conformitate cu legislația aplicabilă în România;
- b) au fost aprobate în cadrul Adunărilor Generale ale Acționarilor;
- c) au fost depuse la autoritățile competente.
- d) Bilanțul și situația financiară referitoare la datoriile Entităților Vizate întocmite la data de 31 decembrie 2006 sunt prezentate în Anexa 29;
- (41) Toate documentele relevante ale Entităților Vizate, inclusiv cele contabile, toate registrele, jurnalele, înregistrările financiare ținute conform Legii Aplicabile, sunt actualizate, reprezintă o înregistrare reală, exactă și completă a tuturor aspectelor care trebuie înregistrate în acestea, în conformitate cu legislația și cu practica din România, nu conțin informații false, incomplete sau care induc în eroare și se află în posesia respectivelor Entități Vizate.
- (42) Entitățile Vizate nu au angajamente, datorii sau obligații de nicio natură (scadente, cu termen, condiționate sau probabile) cu excepția angajamentelor, datoriilor sau obligațiilor reflectate în Situațiile Financiare întocmite în conformitate cu Practicile Contabile General Acceptate (GAAP) în România și cu IFRS, atât pentru Societate cât și pentru Societatea Controlată, aferente exercițiului financiar încheiat la data de 31 decembrie 2006 și în privința cărora s-au făcut provizioane în Situațiile Financiare întocmite în conformitate cu Practicile Contabile General Acceptate (GAAP) în România și cu IFRS, atât pentru Societate cât și pentru Societatea Controlată, aferente exercițiului financiar încheiat la data de 31 decembrie 2006. Cu excepția datoriilor prezentate în Anexa 14, Societatea Controlată nu are alte datorii, obligații de plată a unor sume, despăgubiri față de un fost sau actual acționar sau față de o societate aparținând Grupurilor General Motors sau Daewoo;
- (43) Documentele prezentate de către Vânzător Cumpărătorului ca reprezentând Declarațiile Financiare întocmite în conformitate cu Practicile Contabile General Acceptate (GAAP) în România și cu IFRS, pentru Societate și

respectiv pentru Societatea Controlată la data de 31 decembrie 2006 reprezintă copii reale, exacte și complete ale respectivelor situații financiare;

f) Aspecte legate de Impozitare

- (44) Certificatele privind Datoriile Bugetare emise de către creditorii bugetari ai Entităților Vizate anterior Datei Semnării sunt prezentate în Anexa 31. Entitățile Vizate nu datorează niciun Impozit (scadent, în termen condiționat sau probabil), altul decât cele prezentate în Certificatele privind Datoriile Bugetare. Impozitele neachitate de către Entitățile Vizate (A) nu au depășit la data de 31 august 2007 rezervele pentru Impozitele indicate în Bilanțurile Contabile și (B) nu depășesc rezerva, așa cum aceasta a fost ajustată, având în vedere scurgerea timpului până la Data Finalizării, în conformitate cu practicile și uzanțele anterioare ale Entităților Vizate în depunerea Declarațiilor de Impunere.
- (45) Toate tranzacțiile desfășurate de către Entitățile Vizate cu părți implicate, în scopul impozitării au avut loc în condiții echitabile de piață, iar toate Impozitele aferente au fost achitate integral;
- (46) Entitățile Vizate nu fac obiectul niciunei investigații sau control din partea unei Autorități în legătură cu aspecte referitoare la Impozitare sau la plata asigurărilor sociale, iar Entităților Vizate nu li s-a comunicat intenția unei Autorități de a efectua un astfel de control, iar Vânzătorul (inclusiv oricare dintre administratorii, angajații cu funcții de conducere sau angajații responsabili cu Aspectele legate de Impozitare) nu are cunoștința de o astfel de intenție din partea unei Autorități. Nu există pretenții din partea niciunei autorități dintr-o jurisdicție în care Entitățile Vizate nu depun Declarații de Impunere cu privire la faptul că acestea sunt sau ar trebui să fie supuse impozitării în jurisdicția respectivă. Nu s-au constituit Sarcini asupra niciunui dintre Activele Semnificative ale niciuneia dintre Entitățile Vizate sau ale Afiliaților acesteia ca urmare a faptului că nu s-a efectuat (sau se susține că nu s-a efectuat) plata Impozitului.
- (47) Entitățile Vizate au depus în termenul legal toate Declarațiile de Impunere necesare la autoritățile relevante și au achitat toate Impozitele datorate, indiferent dacă acestea au fost sau nu indicate în Declarațiile de Impunere, precum și orice alte compensații, dobânzi aferente întârzierilor la plată sau penalități datorate, indiferent dacă acestea au fost consemnate sau nu în documentele emise de către autoritățile fiscale, iar Entitățile Vizate au declarat, în mod corespunzător și în termenul legal, toate Impozitele cu reținere la sursă și nu datorează dobânzi sau penalități aferente Impozitelor contestate sau întârzierilor la plată. Toate Declarațiile de Impunere au fost corecte și complete în toate privințele și au fost întocmite cu respectarea Legii Aplicabile. Entitățile Vizate au reținut și plătit toate Impozitele necesare a fi reținute și plătite, aferente sumelor plătite sau datorate angajaților, antreprenorilor independenți, creditorilor, acționarilor sau altor terți. Entitățile Vizate și-au îndeplinit obligațiile fiscale, au depus la timp Declarațiile de Impunere și și-au plătit la timp Impozitele.
- (48) Toate Impozitele în legătură cu Acțiunile, Acțiunile în Societatea Controlată și Acțiunile Mecatim au fost plătite în mod corespunzător, la timp și integral

și nu există Pretenții sau sume datorate către nicio Autoritate sau altă persoană în legătură cu nicio altfel de participație.

g) Litigii

(49) Vânzătorul declară că:

- (i) Entitățile Vizate nu sunt obligate la plata de daune ca urmare a încălcării Legii Aplicabile în domeniul protecției mediului și în prezent nu există nicio Procedură care a fost inițiată împotriva Entităților Vizate ca urmare a nerespectării prevederilor legale privind protecția mediului, cu excepția cazurilor prezentate în Anexa 14;
- (ii) Entitățile Vizate nu fac obiectul niciunei Proceduri în curs;
- (iii) Nu se află în derulare nicio Procedură care să conteste valabilitatea unei acțiuni întreprinse sau care urmează a fi întreprinsă de către Vânzător sau de către Entitățile Vizate în baza prezentului Contract sau în legătură cu Tranzacția Avută în Vedere;

h) Active

(50) Entitățile Vizate:

i) dețin drepturile de proprietate depline, exclusive, fiind în posesia unui titlu valabil, legal și liber de orice Sarcini sau a unui titlu valabil pentru utilizarea exclusivă a tuturor Activelor Semnificative deținute sau care sunt necesare pentru desfășurarea activității, toate aceste active (1) fiind libere de orice Sarcini, (2) nefăcând obiectul niciunei revendicări de nicio natură, (3) fiind în stare de bună funcționare, (4) respectând în totalitate normele tehnice și de siguranță;

ii) au efectuat în mod corespunzător toate formalitățile, depunerile și înregistrările necesare pentru stabilirea și protejarea drepturilor ce le revin (inclusiv înregistrările bunurilor imobile în Cartea Funciară relevantă) în legătură cu oricare Active Semnificative și toate aceste depuneri și înregistrări fiind în prezent în vigoare;

- (51) Entitățile Vizate sunt proprietarii deplini și exclusivi având un titlu legal și liber de orice Sarcini asupra Activelor Conexe.
- (52) Societatea deține dreptul de proprietate deplin și exclusiv, fiind în posesia unui titlu valabil și legal, liber de orice Sarcini, asupra terenului în suprafață de 1.091.421,99 mp situat în Craiova, str. Caracal, nr. 113, număr cadastral 21425, carte funciară nr. 52658 („**Terenul**”). Dreptul de proprietate al Societății este atestat prin certificatul de proprietate asupra terenului seria M03 nr. 0011 emis de Ministerul Industriei la 30.10.1992.
- (53) Terenul împreună cu toate bunurile imobile deținute de către Entitățile Vizate în baza certificatelor de atestare a dreptului de proprietate sunt incluse în capitalul social al Entităților Vizate.
- (54) Societatea Controlată utilizează în mod corespunzător, în calitate de chiriaș, o suprafață de teren de 109 ha, pe baza contractului de închiriere prezentat în Anexa 32 la prezentul Contract, încheiat în mod valabil de către părți și care angajează răspunderea acestora.
- (55) Entitățile Vizate au dobândit titlul de proprietate asupra tuturor bunurilor imobile și a oricărei părți din acestea de la proprietarii anteriori printr-un

transfer de proprietate valabil și exclusiv și nu există posibilitatea ca respectivul transfer de proprietate sau titlu de proprietate astfel dobândit să fie lovite de nulitate.

- (56) Toate operațiunile tehnice sau juridice legate de bunurile imobile deținute de către Entitățile Vizate (inclusiv orice alipire și/sau dezmembrare) s-au desfășurat și au fost înregistrate în mod corespunzător, cu respectarea Legii Aplicabile și nu există posibilitatea ca vreuna dintre operațiunile menționate să fie lovite de nulitate.
- (57) Activele imobiliare ale Entităților Vizate au fost identificate, localizate și delimitate, conform descrierii din Cartea Funciara relevantă, în documentația cadastrală și nu există pretenții sau Proceduri în legătură cu vecinătățile;
- (58) Activele imobiliare ale Entităților Vizate nu au fost scoase din circuitul civil și/sau expropriate în baza niciunui act, aflându-se în posesia legală și neîntreruptă a Entităților Vizate de la data dobândirii, cu excepția celor prevăzute în Anexa 14 ;
- (59) Activele reprezentând Active Semnificative imobiliare aflate în proprietatea sau în exploatarea Entităților Vizate beneficiază de acces direct la drumurile publice și utilități nu este necesară nicio servitute pentru utilizarea acestora;
- (60) Toate clădirile au fost construite și întreținute în conformitate cu Legea Aplicabilă și în special cu respectarea normelor urbanistice și de amenajare a teritoriului, și nu încalcă drepturile terților, cu excepția celor prevăzute în Anexa 14 ;
- (61) Toate drepturile de creanță deținute de către Entitățile Vizate existente la Data Semnării, rezultă din activitățile desfășurate cu respectarea Legii Aplicabile și cu obiectul de activitate autorizat al Entităților Vizate, nu fac obiectul niciunei Proceduri, pretenții și niciuna dintre aceste creanțe nu a fost cesionată sau nu a făcut obiectul unei renunțări, în tot sau în parte ;
- (62) Stocurile Societății și ale Societății Controlate:
 - i) se află în stare bună;
 - ii) îndeplinesc condițiile de calitate prevăzute de Legea Aplicabilă sau de către normele interne;
 - iii) pot fi utilizate de către Societate și Societatea Controlată în procesul de producție curent;
 - iv) sunt suficiente pentru a permite Societății și Societății Controlate să-și desfășoare activitatea ulterior Datei Finalizării în aproape aceeași modalitate în care a desfășurat-o înainte de Data de Finalizare.
- (63) Activele Entităților Vizate nu au fost utilizate în scopul desfășurării unor activități ilegale sau interzise (inclusiv ajutorul de stat) care ar putea duce la confiscarea, sechestrarea sau la alte măsuri similare în legătură cu respectivele active;
- (64) Toate participațiile Entităților Vizate în alte societăți sunt prevăzute în Anexa 14;

i) Angajați

- (65) Societatea are un număr de 75 de angajați în baza unor contracte individuale de muncă pe durată nedeterminată și nici un angajat în baza unor contracte individuale de muncă pe durată determinată. Cu excepția a 5 administratori care își desfășoară activitatea în baza unor contracte de mandat, nu există alte persoane care să desfășoare activități în Societate în alt fel decât în baza unui contract individual de muncă;
- (66) Societatea Controlată are un număr de 3.443 de angajați în baza unor contracte individuale de muncă pe durată nedeterminată și un număr de 494 de angajați în baza unor contracte individuale de muncă pe durată determinată. Cu excepția a 5 administratori care își desfășoară activitatea în baza unor contracte de mandat, nu există alte persoane care să desfășoare activități în Societatea Controlată în alt fel decât în baza unui contract individual de muncă;
- (67) Mecatim are un număr de 15 angajați în baza unor contracte individuale de muncă pe durată nedeterminată. Nu există alte persoane care să desfășoare activități în Mecatim în alt fel decât în baza unui contract individual de muncă;
- (68) Anexa 23 la prezentul Contract conține o copie a contractelor colective de muncă încheiate de către Entitățile Vizate, precum și o copie a contractelor individuale de muncă standard ;
- (69) Prevederile contractelor colective de muncă relevante se aplică tuturor angajaților Entităților Vizate.
- (70) Contractele colective de muncă, contractele individuale de muncă, precum și orice alte contracte, planuri sau acorduri aplicabile angajaților Entităților Vizate respectă Legea Aplicabilă și reprezintă forma actualizată și utilizată în prezent a acestor documente și care nu va fi modificată decât ulterior Datei Finalizării;
- (71) Angajații care au nevoie de o Autorizație specială sau de un certificat special pentru îndeplinirea sarcinilor de serviciu au fost autorizați în mod corespunzător de către autoritățile relevante și respectă condițiile respectivelor Autorizații;
- (72) Nici un angajat nu a adus la cunoștința Entităților Vizate decizia de a înceta contractul de muncă încheiat cu acestea;
- (73) Entitățile Vizate au efectuat plățile la zi aferente contribuțiilor la asigurările sociale și orice alte sume datorate angajaților sau în numele acestora și au constituit rezerve suficiente pentru a acoperi respectivele sume ;
- (74) Nu există beneficii sau alte drepturi pentru personalul Entităților Vizate (inclusiv pentru administratori) altele decât cele din contractele colective de muncă și nu a fost întreprinsă nicio măsură și nu a fost exprimată nicio intenție, sub forma unui document scris angajant pentru Entitățile Vizate, pentru inițierea unor programe prin care se oferă acțiuni angajaților, programe pentru pensii, încetarea activității, cazuri de deces, cazuri de îmbolnăvire, spații locative sau alte programe și planuri de beneficii pentru foștii sau actualii angajați (inclusiv administratori) sau pentru persoanele aflate în întreținerea acestora;

- (75) În Entitățile Vizate nu au avut loc greve sau situații de încetare a lucrului, niciun astfel de eveniment nu este în prezent în desfășurare ;
- (76) Niciun angajat sau fost angajat al Entităților Vizate nu are dreptul să pretindă Entităților Vizate daune sau repunerea în drepturi în baza unei hotărâri judecătorești definitive și nu există nicio Procedură inițiată în această privință;
- (77) Entitățile Vizate nu au încheiat contracte cu microîntreprinderi care au ca obiect de activitate prestarea către Entitățile Vizate de servicii care ar putea fi prestate de către un angajat, precum serviciile de management, consultanță, contabilitate sau alt tip de servicii;

j) Drepturi de Proprietate Intelectuală

Proprietate Industrială

- (78) Societatea este titulara licențelor, schițelor, brevetelor și a mărcilor indicate în Anexa nr. 34.
- (79) Societatea Controlată are dreptul de a folosi denumirea "Daewoo" în maniera în care aceasta este folosită la Data Semnării, această folosire nu încalcă drepturile niciunei Persoane, și nimeni nu a formulat nicio plângere cu privire la folosirea acestui nume. Nu există niciun fel de impedimente care să-i restrângă Cumpărătorului dreptul de a schimba denumirile, logo-urile și desenele grafice care aparțin brand-urilor Societăților Vizate sau alte elemente ale identității lor corporatiste în scopul de a le integra în identitatea corporatistă a grupului Cumpărătorului.
- (80) Entitățile Vizate:
 - (i) au drepturi de proprietate deplină și exclusivă, libere de orice Sarcini, asupra tuturor drepturilor lor de proprietate intelectuală și au efectuat toate înregistrările sau notificările necesare la autoritățile competente în scopul protejării acestor drepturi, iar toate aceste înregistrări sunt în continuare în vigoare; și
 - (ii) au dreptul să utilizeze orice alt drept de proprietate intelectuală pe care îl utilizează;
 - (iii) nu au încălcat niciun drept de proprietate intelectuală aparținând unui terț, și nu există Proceduri privind încălcarea de către un terț a vreunui drept de proprietate intelectuală aparținând Entităților Vizate;

k) Aspecte de Mediu și de Reglementare

- (81) Entitățile Vizate și-au desfășurat și își desfășoară în continuare activitatea în conformitate cu Legea Aplicabilă în domeniul protecției mediului;
- (82) Cu excepția obligațiilor de mediu prezentate în Avizele de Mediu pentru Privatizare, și cu excepția obligației generale de a respecta Legea Aplicabilă, Entitățile Vizate nu au alte obligații legate de mediu inclusiv, dar fără a se limita la desfășurarea altor activități de curățare, dezafectare, decontaminare sau alte lucrări de remediere în legătură cu oricare dintre activele sau activitățile acestora;

- (83) Nu au avut loc deversări de Substanțe Periculoase sau toxice de niciun fel (inclusiv azbest) în niciun amplasament aflat în responsabilitatea Entităților Vizate;
- (84) Cu excepția cazului în care există prevederi contrare în Avizele de Mediu pentru Privatizare, nu există o atestare oficială a Contaminării sau Substanțelor Periculoase prezente în solul, subsolul sau pânza de apă freatică a Entităților Vizate și în oricare activ al Entităților Vizate sau în amenajări în legătură cu acestea deținute, închiriate sau folosite în alt fel de către Entitățile Vizate în prezent sau anterior;
- (85) Entitățile Vizate nu au procedat la îndepărtarea deșeurilor și a substanțelor periculoase într-un mod care ar reprezenta o încălcare a Legii Aplicabile;

l) Ajutor de Stat

- (86) Cu excepția beneficiarii de prevederile Legii 71/1994, Entitățile Vizate nu au beneficiat de nicio altă măsură care ar putea fi considerată un ajutor de stat conform Legii Aplicabile;

m) Concurența și Protecția Consumatorului

- (87) Entitățile Vizate au respectat Legea Aplicabilă în domeniul concurenței și cerințele autorităților de reglementare relevante, au notificat și au primit, în mod corespunzător, autorizațiile relevante referitoare la toate contractele, concentrările economice (cu excepția concentrării economice dintre Societatea Controlată și Mecatim) acțiunile și activitățile a căror comunicare și aprobare este necesară conform Legii Aplicabile.
- (88) Sub rezerva Articolului 6.1.1 (g), Entitățile Vizate nu au încheiat niciun contract, acord sau practici concertate și nu au efectuat activități care ar putea încălca prevederile referitoare la concurență, practici antitrust, controlul concentrărilor economice, abuz de poziția dominantă, utilizarea practicilor loiale în afaceri, informarea și protecția consumatorilor și protecția datelor sau care încălca orice altă Lege Aplicabilă;
- (89) Entitățile Vizate au respectat Legea Aplicabilă referitoare la protecția consumatorilor, protecția datelor și răspunderea pentru produse.

n) Asigurări

- (90) Toate polițele de asigurare ale Entităților Vizate sunt valabile și în vigoare, după cum se arată în Anexa 22 și îndeplinesc oricare din cerințele Legii Aplicabile;
- (91) Entitățile Vizate și-au îndeplinit în mod corespunzător, la timp și integral toate obligațiile care le revin în baza polițelor de asigurare și beneficiază în continuare de acoperirea oferită de polițele de asigurare;
- (92) Entitățile Vizate nu au cunoștință de vreo decizie a unui asigurator (și nu există motive pentru o astfel de decizie) referitoare la:
 - (i) refuzul de a acorda despăgubiri în cazul apariției unei pagube;
 - (ii) majorarea primei de asigurare;

- (iii) la încetarea sau refuzul de prelungire a unei polițe de asigurare sau reducerea gradului de acoperire a uneia dintre polițe;

ANEXA 2

DECLARAȚIILE ȘI GARANȚIILE ACORDATE DE CUMPĂRĂTOR

Prezentele declarații și garanții au fost acordate de către Cumpărător în conformitate cu Articolul 11.2. al prezentului Contract.

a) Semnare și reprezentare

- (1) Cumpărătorul declară că deține deplina autoritate și calitate legală pentru a încheia prezentul Contract, prin care se stabilesc obligațiile și angajamentele valabile ale Cumpărătorului, aplicabile în conformitate cu termenii prezentului Contract.
- (2) Persoana care semnează Contractul în numele Cumpărătorului este autorizată legal în acest sens și deține calitatea legală de a semna prezentul Contract.

b) Cumpărătorul

- (1) Cumpărătorul declară și garantează că este o societate comercială care funcționează legal și care își desfășoară activitatea în conformitate cu legislația statului Delaware.
- (2) Cumpărătorul declară și garantează că deține fondurile necesare pentru îndeplinirea obligațiilor care îi revin în baza prezentului Contract.
- (3) Cumpărătorul declară că:
 - i) este deținătorul legal al fondurilor pe care le utilizează în vederea achitării Prețului de Cumpărare și pentru realizarea investiției asumate prin prezentul Contract;
 - ii) aceste fonduri nu provin din activități ilicite prevăzute de Legea 656/2002, cu modificările și completările ulterioare, sau din alte activități interzise de legislația română sau de tratatele internaționale la care România este parte;

În cazul în care, ulterior semnării prezentului Contract, se dovedește că declarațiile Vânzătorului de la punctele i) și ii) de mai sus au fost acordate cu încălcarea prevederilor Legii 656/2002 (cu modificările și completările ulterioare) sau ale Codului Penal, Contractul va înceta *ope legis*, fără necesitatea notificării sau alte formalități în fața oricărei instanțe sau curți de arbitraj.

ANEXA 3 – PROCESUL DE RESTRUCTURARE

PROCESUL DE RESTRUCTURARE A GRUPULUI AUTOMOBILE CRAIOVA

Cumparatorul va determina restructurarea grupului de societati Automobile Craiova S.A. care include ACSA (“Societatea”), Daewoo Automobile Romania S.A. (“Societatea Controlata”) si Mecatim S.A. Timisoara (“Mecatim”), ulterior achizitionarii de catre Cumparator de la Vanzator a participatiei de 72,40316% in Societate.

Restructurarea (“Procesul de Restructurare”) va permite separarea activitatii de productie de automobile de celelalte activitati conexe, care prezinta un interes foarte redus pentru Ford. Aceasta separare va implica separarea Bunurilor Principale de Activele Conexe. Aceste Active Conexe vor include in principal proprietati imobiliare, astfel cum este indicat in Anexa 10, detinute in prezent de Societate, Societatea Controlata si Mecatim (in continuare denumite “Entitatile Vizate”).

Aceasta separare va permite Vanzatorului si actionarilor minoritari din toate Entitatile Vizate sa isi satisfaca scopul de a se implica in activitatile conexe si sa beneficieze de Activele Conexe care vor fi aduse ca aport, ulterior Finalizarii, intr-o societate nou infiintata (“Noua Societate”). La finalizarea etapelor prevazute in continuare, Noua Societate va avea ca actionari Vanzatorul si actionarii minoritari din toate Entitatile Vizate.

Propusa Restructurare Post-Finalizare a Societatii, Societatii Controlate si a MECATIM

Etapă 1

Fuziunea Societatii si a Mecatim in DWAR

Fuziunea Societatii si Mecatim in Societatea Controlata (“Societatea de Productie”) va aduce in aceeasi entitate toate Bunurile Principale si Activele Conexe si va da ulterior posibilitatea unei divizari a Societatii de Productie in vederea separarii Activelor Conexe prin transferul lor catre o societate care va desfasura, in principal, activitate in domeniul imobiliar (“Noua Societate”).

Fuziunea va avea loc in conformitate cu legislatia aplicabila, si anume Legea nr. 297/2004 (Legea Pietei de Capital) si Legea nr. 31/1990 (Legea Societatilor Comerciale).

Ulterior procesului de fuziune, actionariatul Societatii de Productie va fi alcatuit din Cumparator, Vanzator si altii (actionari minoritari atat din Societate, cat si din MECATIM).

Etapă a 2-a

Delistarea de la Bursa de Valori a Societatii si Mecatim ulterior fuziunii

Odata fuzionate in Societatea Controlata, Societatea si Mecatim vor fi delistate de pe Bursa de Valori Bucuresti in baza deciziei Comisiei Nationale de Valori Mobiliare si a Bursei de Valori Bucuresti.

Etapă a 3-a

Desprinderea Noii Societatii din Societatea de Productie

Activitatile conexe impreuna cu Activele Conexe vor fi desprinse din Societatea de Productie si transferate in Noua Societate potrivit Articolului 250¹(a) din Legea nr. 31/1990. Societatea de Productie si Noua Societate vor avea aceeasi structura a actionariatului iar actiunile vor fi distribuite in mod proportional.

Activitatea de productie de automobile si activele legate de aceasta (i.e. Bunurile Principale) vor ramane in Societatea de Productie, iar Noua Societate va desfasura, in principal, activitati in domeniul imobiliar si va deveni proprietara tuturor Activelor Conexe. Toate costurile si obligatiile

legate de aceste active vor fi transferate Noii Societati potrivit reglementarilor legale si principiilor contabile aplicabile.

Costurile aferente Procesului de Restructurare (inclusiv costurile ocazionate de fuziunea Societatii Controlate, Societatii si Mecatim si de divizarea ulterioara a Societatii Controlate) vor fi suportate din Excesul de Lichiditate neta determinat conform Contractului. Toate costurile si obligatiile legate de productia de autoturisme si Bunurile Principale vor ramane in sarcina Societatii de Productie.

Excesul de Lichiditate Neta existent in DWAR la Finalizarea Contractului, stabilit prin mecanismul numerar-net stipulat in contractul sus-mentionat, va fi transferat in Noua Societate.

Capitalul transferat Noii Societati la momentul divizarii va proveni din capital social si rezerve, altele decat rezervele din reevaluare.

Noua Societate va continua sa isi desfasoare activitatea in mod curent si nu va fi dizolvata sau lichidata pentru cel putin doi ani de la infiintarea sa.

Etapa a 4-a

Schimbul de Actiuni

In urma finalizarii divizarii Societatii Controlate si crearii Noii Societati, Vanzatorul si Cumparatorul se angajeaza sa efectueze un schimb intre actiunile detinute de fiecare dintre acestia in Societatea Controlata si Noua Societate, dupa cum urmeaza: Vanzatorul va cesa Cumparatorului actiunile detinute in Societatea Controlata, iar Cumparatorul va cesa Vanzatorului, in schimbul acestor actiuni, un numar din actiunile sale in Noua Societate, echivalent a 72,40316% din Activele Conexa nete transferate de la Societate si de la Societatea Controlata precum si 74,13% din valoarea Activelor Conexa nete transferate de la Mecatim. Valorile de mai sus au fost calculate in baza structurii actionariatului din Societate si Mecatim la Data Semnarii.

ANEXA 7 – FORMA CERTIFICATULUI DE PRE-FINALIZARE

CERTIFICAT DE PRE – FINALIZARE

Acest Certificat de Pre – Finalizare este incheiat in data de [●], intre Partile:

(1) **AUTORITATEA PENTRU VALORIFICAREA ACTIVELOR STATULUI**, institutie publica cu personalitate juridica, infiintata in conformitate cu dispozitiile Ordonantei de Urgenta nr. 51/1998 publicata in Monitorul Oficial al Romaniei nr. 948/2002 cu modificarile ulterioare, cu sediul social in Bucuresti, str. Cpt. Av. Alexandru Serbanescu nr. 50, sector 1, si care, potrivit Articolelor 3 si 4 din Ordonanta de Urgenta nr. 88/1997 indeplineste activitati in legatura cu procesul de privatizare si isi exercita calitatea de actionar al Statului in societatile detinute in portofoliul sau („**Vanzatorul**”), reprezentata legal la incheierea prezentului Certificat de Pre-Finalizare dl. [●], in calitate de Presedinte al Autoritatii pentru Valorificarea Activelor Statului,

si

(2) **FORD MOTOR COMPANY**, societate infiintata potrivit legilor Statului Delaware (SUA), avand sediul social in One American Road, Dearborn, Michigan 48126 (SUA) („**Cumparatorul**”), reprezentata legal la incheierea prezentului Certificat de Pre - Finalizare de [●] conform procurii nr. [●] din data de [●],

denumite in continuare in mod individual, „**Partea**” si in mod colectiv, „**Partile**”, in functie de cum contextul va cere

Prin prezentul s-au hotarat urmatoarele:

In temeiul articolului 6.1.1 al Contractului de Vanzare-Cumparare de Actiuni („**Contractul**”), incheiat la data de [●] 2007 intre Vanzator si Cumparator, privind 72.40316 % din actiunile emise de S.C. Automobile Craiova SA, societate romana pe actiuni, inmatriculata la Oficiul Registrului Comertului Bucuresti sub nr. J 16/722/1991, avand cod unic de inregistrare nr. RO 2299988, atribut fiscal [●], cod fiscal nr. [●] si sediul in Craiova, soseaua Caracal, km 3, Judetul Dolj („**Societatea**”), Vanzatorul si Cumparatorul sunt de accord ca acest document sa serveasca drept Certificat de Pre – Finalizare, astfel cum acesta este reglementat prin articolul 6.1.1 din Contract.

Toate cuvintele scrise cu majuscule vor avea intelesul definit in cuprinsul Contractului.

Cumparatorul garanteaza Vanzatorului ca nici o Modificare Negativa Semnificativa, astfel cum este ea definita in Contract, nu a intervenit de la data de 4 iulie 2007 pana la data prezentei.

Prin prezentul Certificat de Pre-Finalizare, fiecare dintre Vanzator si Cumparator confirma si ia cunostinta de faptul ca, pentru a duce la indeplinire obiectivele stabilite si definite in Contract, toate conditiile de Pre-Finalizare stabilite in articolul 6.1.1 al Contractului au fost executate si/sau sunt indeplinite pe deplin spre satisfactia Partii in favoarea careia au fost stabilite. Partile recunosc de asemenea faptul ca toate documentele care atesta indeplinirea conditiilor suspensive la Pre-Finalizare au fost remise de catre Partea careia ii revenea aceasta obligatie si in mod corespunzator, au fost pe deplin acceptate de catre Partea in favoarea careia s-a prevazut conditia si ca, in consecinta, Pre-Finalizarea va fi considerata a fi avut loc la data semnarii acestui Certificat de Pre-Finalizare.

[Nota: Alternativ, in cazul in care unele conditii suspensive la Pre- Finalizare nu vor fi indeplinite iar partea in beneficiul careia au fost prevazue renunta la respectivele conditii, acest aspect trebuie

scris in mod expres in Certificatul de Pre-Finalizare, care sa includa luarea la cunostinta ca Partea care a renuntat la beneficiul conditiei nu este indreptatita sa ceara despagubiri de la cealalta parte]

Prezentul Certificat de Pre-Finalizare are efect obligatoriu pentru Parti de la data de [●].

IN NUMELE SI PENTRU VANZATOR

AUTORITATEA PENTRU VALORIFICAREA ACTIVELOR STATULUI

Semnatura: _____

Nume:

Functia:

IN NUMELE SI PENTRU CUMPARATOR:

FORD MOTOR COMPANY

Semnatura: _____

Nume:

Functia:

ANEXA 8 – FORMA CERTIFICATULUI DE FINALIZARE

CERTIFICAT DE FINALIZARE

Acest Certificat de Finalizare este incheiat in data de [●], intre partile:

(1) **AUTORITATEA PENTRU VALORIFICAREA ACTIVELOR STATULUI**, institutie publica cu personalitate juridica, infiintata in conformitate cu dispozitiile Ordonantei de Urgenta nr. 51/1998 publicata in Monitorul Oficial al Romaniei nr. 948/2002 cu modificarile ulterioare, cu sediul social in Bucuresti, str. Cpt. Av. Alexandru Serbanescu nr. 50, sector 1, si care, potrivit Articolelor 3 si 4 din Ordonanta de Urgenta nr. 88/1997 indeplineste activitati in legatura cu procesul de privatizare si isi exercita calitatea de actionar al Statului in societatile detinute in portofoliul sau („**Vanzatorul**”), reprezentata legal la incheierea prezentului Certificat de Finalizare de dl. [●], in calitate de Presedinte al Autoritatii pentru Valorificarea Activelor Statului,

si

(2) **FORD MOTOR COMPANY**, societate infiintata potrivit legilor Statului Delaware (SUA), avand sediul social in One American Road, Dearborn, Michigan 48126 (SUA) („**Cumparatorul**”), reprezentata legal la incheierea prezentului Certificat de Finalizare de [●] conform procurii nr. [●] din data de [●],

denumite in continuare in mod individual, „**Partea**” si in mod colectiv, „**Partile**”, in functie de cum contextul va cere.

Prin prezentul s-au hotarat urmatoarele:

In temeiul Articolului 6.5.2 (i) al Contractului de Vanzare-Cumparare de Actiuni („**Contractul**”), incheiat la data de [●] 2007 dintre Vanzator si Cumparator, privind 72.40316 % din actiunile emise de S.C. Automobile Craiova SA, societate romana pe actiuni, inmatriculata la Oficiul Registrului Comertului Bucuresti sub nr. J 16/722/1991, avand cod unic de inregistrare nr. RO 2299988, atribut fiscal [●], cod fiscal nr. [●] si sediul in Craiova, soseaua Caracal, km 3, Judetul Dolj („**Societatea**”), Vanzatorul si Cumparatorul sunt de accord ca acest document sa serveasca drept Certificat de Finalizare, astfel cum acesta este reglementat in Articolul 6.5.2 (i) din Contract.

Toate cuvintele scrise cu majuscule vor avea intelesul definit in cuprinsul Contractului, in afara situatiei in care prezentul Certificat le da o alta definitie.

Cumparatorul garanteaza Vanzatorului ca nici o Modificare Negativa Semnificativa, astfel cum este ea definita in Contract, nu a intervenit de la data de 4 iulie 2007 pana la data prezentei.

Vanzatorul garanteaza ca nu are nici o Pretentie fata de Societate la Data Semnarii.

Prin prezentul Certificat de Finalizare, fiecare dintre Vanzator si Cumparator confirma si ia cunostinta de faptul ca, pentru a duce la indeplinire obiectivele stabilite si definite in Contract, toate clauzele de Finalizare stabilite in articolul 6.2.1 si toate actiunile prevazute in articolul 6.5.2 al Contractului au fost executate si/sau sunt indeplinite pe deplin spre satisfactia Partii in favoarea careia au fost stabilite. Partile recunosc de asemenea faptul ca toate documentele care atesta indeplinirea conditiilor suspensive la Finalizare au fost remise de catre Partea careia ii revenea aceasta obligatie in mod corespunzator si au fost pe deplin acceptate de catre Partea in favoarea careia s-a prevazut conditia.

[Nota: Alternativ, in cazul in care unele conditii suspensive la Finalizare nu vor fi indeplinite iar partea in beneficiul careia a fost prevazuta renunta la respectivele conditii, acest aspect trebuie

scris in mod expres in Certificatul de Finalizare, care sa includa luarea la cunostinta ca Partea care a renuntat la beneficiul conditiei nu este indreptatita sa ceara despagubiri de la cealalta parte]

Prin prezentul Certificat de Finalizare, Partile sunt de acord ca dreptul de proprietate asupra Actiunilor (insemnand un numar de 13,716,318 de actiuni, reprezentand 72.40316 % din capitalul subscris si varsat al Societatii) este transferat, liber de orice Sarcini, de la Vanzator la Cumparator.

Partile instruiesc prin prezenta in mod neconditionat si irevocabil, Agentul Escrow sa transfere imediat si integral Pretul de Cumparare din Contul Escrow in Contul Bancar al Vanzatorului.

Partile recunosc de asemenea ca au semnat, remis si schimbat toate acele certificate, documente si instrumente cerute spre a fi semnate, remise si schimbate la sau inainte de Finalizare in conformitate cu Contractul.

Prezentul Certificat de Finalizare are efect obligatoriu pentru Parti de la data de [●].

IN NUMELE SI PENTRU VANZATOR:

AUTORITATEA PENTRU VALORIFICAREA ACTIVELOR STATULUI

Semnatura: _____

Nume:

Functia:

IN NUMELE SI PENTRU CUMPARATOR:

FORD MOTOR COMPANY

Semnatura: _____

Nume:

Functia:

ANEXA 9 – LISTA BUNURILOR PRINCIPALE

No.	Locatie	Suprafata (mp)		Intabulare		Titlu de proprietate	Vanzator	Destinatie / Observatii
		Cladiri	Teren	Carte Funciara no.	Numar Cadastral			
1.	Constanta, Blvd. Aurel Vlaicu Blvd, parcela A 659/14/5	Suprafata construita 143.51 m.p. si 26.87 m.p.	4,500	N/A	8716	CVC no. 3679/20.06.1997	Iliaz Omer, Iliaz Neageadin & Iliaz Jale	Punct de lucru / Birouri si depozit
	Constanta, Blvd Aurel Vlaicu, parcel A 659/14/6		4,500			CVC no. 3680/20.06.1997	Vuap Cadrie & Ali Leila	
	Constanta, zona Aurel Vlaicu, parcel A 659/15		3,133			CVC no. 3681/20.06.1997	Dascalu Maria	
	Constanta, zona Aurel Vlaicu parcel A 659/15		3,133			CVC no. 3682/20.06.1997	Angheloiu Anca	
	Constanta, zona Aurel Vlaicu, parcel A 659/15		3,133			CVC no. 3683/20.06.1997	Mihailescu Virgil	
2.	Craiova, Calea Bucuresti, Bloc 29A	Suprafata construita : 359.49	361 (teren concesionat de DWAR)	6477	6191 (teren) 6191/1 (cladire)	CVC no. 1615/18.05.2000	Constructii Montaj 1 Sa Craiova	Punct de lucru

List of Real Estate Assets to be transferred to Newco
Lista proprietatilor imobiliare transferabile catre Noua Societate

Nr. crt.	Amplasamente	Business Premises
DWAR		
1	Spatiu comercial Bucuresti, Bdul Unirii	Commercial premises- Bucharest- Unirii Blvd
2	Centru de vanzari Bucuresti-Militari	Sales Center- Military Bucharest
3	Teren Militari	Land- Militari- Bucharest
4	Teren Saftica	Land- Saftica
5	Teren Ganeasa- Ilfov	Land- Ganeasa- Ilfov
6	Apartamente Constanta	Apartments- Constanta
7	Teren zona "Viile Noi" - Constanta	Land, "Viile Noi" Area - Constanta
8	Parc stocaj -Iasi	Storage- Iasi
9	Parc stocaj - Timisoara	Storage- Timisoara
10	Teren Selimbar - Sibiu	Land- Selimbar- Sibiu County
11	Teren Oradea	Land- Oradea, Bihor County
12	Teren Cosoveni -Dolj	Land- Cosoveni, Dolj Conty
13	Teren Colonesti - Olt	Land- Colonesti, Olt County
14	Teren Someșeni - Cluj-Napoca	Land Someșeni - Cluj County
15	Parc Stocaj - Str. Campina 51-53 - Cluj-Napoca	Storage - 51-53 Campina Str - Cluj County
16	Teren Stupini - Brasov	Land Stupini - Brasov
17	Blocul 29 B - Craiova *	29 B block of appartments - Craiova*
ACSA		
1	Spatiu comercial Bailesti	Bailesti comercial premises
2	Imobil Bechet	Bechet immovable
3	Imobil Bucuresti, sector 3	immovable located in 3rd district, Bucharest
4	Magazin, str. Calea Bucuresti bl. 134, CV	Store, Bucuresti Way street, building 134, Craiova
5	Magazin, cartier Sarari, Craiova	Store, Sarari district, Craiova
6	Unitatea 2 chimicale, complex Favorit Craiova Noua	Chemicals Unit 2, Favorit commercial premises, Craiova Noua
7	Magazin piese auto - Filiasi	Auto spare parts store - Filiasi county
8	Spatiu comercial cartier Rovine	Commercial premises - Rovine district
9	Spatiu comercial , str. T. Demetrescu nr. 2	Commercial premises, no. 2 T. Demetrescu street
10	Cladire SC Minerva Bucuresti	SC Minerva building, Bucharest
11	Spatiu parter bl A8 - Segarcea	Business premises, ground floor, A8 building - Segarcea
12	Depozit - str. Caracal nr. 112	Warehouse - no. 112 Caracal street
13	Activ Isalnita	Isalnita asset
14	Teren - comuna Almaj	Land in Almaj county
Mecatim		
1	Timisoara, str. Calea Buziasului nr. 5	Timisoara, Calea Buziasului St., No 5
2	Timisoara, str. Calea Buziasului nr. 5	Timisoara, Calea Buziasului St., No 5
3	Timisoara, str. Taroc	Timisoara, Taroc St.

*Vanzatorul va determina Noua Societate sa incheie un contract de comodat cu Societatea Controlata pentru o perioada de 10 ani , iar Cumparatorul va determina Societatea Controlata sa investeasca in Blocul 29B Craiova o suma de 1,5 milioane Euro din Excesul de Lichiditate Neta pentru renovare si modernizare

*The Seller shall cause NewCo to enter into a comodatum agreement with the Controlled Company for a period of 10 years, while the Purchaser shall cause the Controlled Company to invest an amount of 1.5 million Euro for renovation or upgrading Bloc 29 B Craiova

Anexa 12.1.

Avize de Mediu pentru Privatizare pentru Societate

LISTA
autorizații, avize, bilanțuri de mediu și procese-verbale de control/constatare
privind protecția mediului

Nr. crt.	Denumire	Adresă
1.	Autorizație de mediu nr. 165R/22.05.2007	Platforma Industrială Ișalnița
2.	Autorizația de mediu nr.185/11.07.2006	Platforma industrială Isalnita
3.	Aviz de mediu pentru privatizare nr.2/12.03.2007	Magazin PS-Craiova, str.Calea Bucuresti, bl.13A
4.	Aviz de mediu pentru privatizare nr.3/12.03.2007	Magazin PS - Craiova, str.Rovine, bl.E14
5.	Aviz de mediu pentru privatizare nr.4/12.03.2007	Magazin PS – Craiova, str.Sarari, bl.M53
6.	Aviz de mediu pentru privatizare nr.5/12.03.2007	Magazin PS – Craiova, str.T.Demetrescu, nr.2
7.	Aviz de mediu pentru privatizare nr.6/12.03.2007	Magazin PS – Craiova, str.Cv.Noua, bl.146B
8.	Aviz de mediu pentru privatizare nr.7/12.03.2007	Magazin PS – Segarcea, Calea Unirii, bl.A8
9.	Aviz de mediu pentru privatizare nr.8/12.03.2007	Magazin PS – Bechet, jud.Dolj
10.	Aviz de mediu pentru privatizare nr.9/12.03.2007	Magazin PS – Filiasi, b-dul Racoteanu, bl.N1
11.	Aviz de mediu pentru privatizare nr.10/12.03.2007	Magazin PS – Bailesti, str.A.I. Cuza, bl.5
12.	Aviz de mediu pentru privatizare nr.11/12.03.2007	Teren extravilan Almaj – jud.Dolj
13.	Aviz de mediu pentru privatizare nr.12/12.03.2007	Depozit PS – Craiova, str.Caracal, nr.112
14.	Aviz de mediu pentru privatizare nr.13/12.03.2007	Platforma Industrială Isalnita – jud.Dolj
15.	Aviz de mediu pentru privatizare nr.13/27.03.2007	Magazia PS – Bucuresti, str.C.Brancusi, nr.23-25, bl.T4-T5
16.	Aviz de mediu pentru privatizare nr.14/12.03.2007	Magazin PS – Bucuresti, str.Breaza, nr.3F
17.	Bilanț de nivel 0 din 11.05.2007	Platforma Industrială Ișalnița
18.	Bilanț masiv de solvenți nr. 100/763/11.05.2007	Platforma Industrială Ișalnița
19.	Raport de inspecție nr. 100/243/27.05.2004	Platforma Industrială Ișalnița
20.	Raport de inspecție nr. 100/503/27.09.2006	Platforma Industrială Ișalnița
21.	Raport de inspecție nr. 100/41/10.01.2007	Platforma Industrială Ișalnița
22.	Raport de inspecție nr. 100/1310/24.08.2007	Platforma Industrială Ișalnița

DIRECTOR GENERAL,
Luțaru Lucian

DIRECTOR TIC COMERCIAL,
Andrei Silian

S.C. AUTOMOBILE CRAIOVA S.A.

LIST
of authorizations, approvals, surveys and environment protection inspection minutes

No.	Document	Address
1	Environment authorization No. 165R/22.05.2007	Isalnita Industrial Platform
2	Environment authorization for privatization No. 185/11.07.2006	Isalnita Industrial Platform
3	Environment authorization for privatization No. 2/12.03.2007	PS Store – Craiova, Calea Bucuresti Street, 13A apartment building
4	Environment authorization for privatization No. 3/12.03.2007	PS Store – Craiova, Rovine Street, E14 apartment building
5	Environment authorization for privatization No. 4/12.03.2007	PS Store – Craiova, Sarari Street, M53 apartment building
6	Environment authorization for privatization No. 5/12.03.2007	PS Store – Craiova, 2 T. Demetrescu Street
7	Environment authorization for privatization No. 6/12.03.2007	PS Store – Craiova, Cv Noua Street, 146B apartment building
8	Environment authorization for privatization No. 7/12.03.2007	PS Store – Segarcea, Calea Unirii, A8 apartment building
9	Environment authorization for privatization No. 8/12.03.2007	PS Store – Bechet, Dolj County
10	Environment authorization for privatization No. 9/12.03.2007	PS Store – Filiasi, Racoteanu Blvd, N1 apartment building
11	Environment authorization for privatization No. 10/12.03.2007	PS Store – Bailesti, A.I. Cuza Street, No. 5 apartment building
12	Environment authorization for privatization No. 11/12.03.2007	Plot land outside the city limit, Almaj – Dolj County
13	Environment authorization for privatization No. 12/12.03.2007	PS Deposit – Craiova, 112 Caracal Street
14	Environment authorization for privatization No. 13/12.03.2007	Isalnita Industrial Platform – Dolj County
15	Environment authorization for privatization No. 13/27.03.2007	PS Depozit – Bucuresti, 23-25 C.Brancusi Street, T4-T5 apartment building
16	Environment authorization for privatization No. 14/12.03.2007	PS Store – Bucuresti, 3F Breaza Street
17	0 level survey of 11.05.2007	Isalnita Industrial Platform
18	Solvent mass survey No. 100/763/11.05.2007	Isalnita Industrial Platform
19	Inspection Minutes No. 100/243/27.05.2004	Isalnita Industrial Platform
20	Inspection Minutes No. 100/503/27.09.2006	Isalnita Industrial Platform
21	Inspection Minutes No. 100/41/10.01.2007	Isalnita Industrial Platform
22	Inspection Minutes No. 100/1310/24.08.2007	Isalnita Industrial Platform

MANAGING DIRECTOR,
Lutaru Lucian

COMMERCIAL DIRECTOR,
Andrei Silian

Anexa 12.2

**Avize de Mediu pentru Privatizare
pentru Societatea Controlata**

LISTA AVIZE DE MEDIU PENTRU PRIVATIZARE

Nr. Crt.	Denumire documente	Continut	Observatii
1	Aviz de mediu pentru stabilirea obligatiilor de mediu la privatizare Nr. 3 / 02.05.2007 Agentia pentru Protectia Mediului Timis + Anexa la Avizul de mediu pentru stabilirea obligatiilor de mediu nr. 03 / 02.05.2007	Pentru punctul de lucru situat in Timisoara, str. Buziasului nr. 7A	
2	Aviz de mediu pentru privatizare Nr. 01 / 16.04.2007 Agentia pentru Protectia Mediului Bihor + Anexa la Avizul de mediu pentru privatizare nr. 01 din 16.04.2007	Pentru teren intravilan in Oradea, nr cadastral 77750 / 16 si 77751 / 4 / - Jud. Bihor	
3	Aviz de mediu pentru privatizare nr. SB 58 din 06.04.2007 Agentia pentru Protectia Mediului Sibiu + Anexa la Avizul de mediu pentru privatizare nr. SB 58 din 06.04.2007	Pentru teren agricol situat in Selimbar - Sibiu, DN1, km. 305, nr. TOP 1311 / 1	
4	Aviz de mediu pentru privatizare nr. 1 din 11.04.2007 Agentia pentru Protectia Mediului Cluj + Anexa la Avizul de mediu pentru privatizare nr. 1 din 11.04.2007	Pentru obiectivul Parc stocare autoturisme din localitatea Cluj-Napoca, str. Campina, nr. 51-53, Judetul Cluj	
5	Aviz de mediu pentru privatizare nr. 11 din 29.03.2007 Agentia pentru Protectia Mediului Brasov	Pentru punct de lucru - Parc de stocaj, din Brasov, str. B-dul. Grivitei nr. 1V	
6	Aviz de mediu pentru privatizare nr. 2 din 04.04.2007 Agentia pentru Protectia Mediului Iasi + Anexa la Avizul de mediu pentru privatizare nr. 2 / 04.04.2007	Pentru punct de lucru - amplasat in Iasi, Sos. Pacurari nr. 143, Jud. Iasi	
7	Aviz de mediu pentru privatizare nr. 6 din 16.05.2007 Agentia pentru Protectia Mediului Olt + Anexa la Avizul de mediu pentru privatizare nr. 6 / 16.05.2007	Pentru teren in suprafata de 31500 mp situat in comuna Colonesti - sat Maruntei, Jud. Olt	
8	Aviz de mediu pentru privatizare nr. 20 din 12.04.2007 Agentia pentru Protectia Mediului Bucuresti + Anexa la Avizul de mediu pentru privatizare nr. 20 / 12.04.2007	Pentru punct de lucru situate in Municipiul Bucurest, B-dul Unirii, nr. 45, bl. E3, sector 3	
9	Aviz de mediu pentru privatizare nr. 21 din 12.04.2007 Agentia pentru Protectia Mediului Bucuresti + Anexa la Avizul de mediu pentru privatizare nr. 21 / 12.04.2007	Pentru Parc auto din Municipiul Bucurest, B-dul Iuliu Maniu, nr. 276-284, sector 6	
10	Aviz de mediu pentru privatizare Nr. 2 / 30.05.2007 Agentia pentru Protectia Mediului Cluj + Anexa la Avizul de mediu pentru stabilirea obligatiilor de mediu nr. 2 / 30.05.2007	Pentru teren intravilan St = 8500 mp din localitatea Cluj - Napoca, Calea Somezeni, zona Borzas, Judetul Cluj	
11	Adresa APM Ilfov Nr. 8073 / 28.05.2007	Pentru teren intravilan Comuna Balotesti, str. DN 1, km 23, 2, Judetul Ilfov	APM Ilfov instiinteaza ca nu este necesar emiterea / obtinerea avizului de mediu
12	Adresa APM Ilfov Nr. 8074 / 28.05.2007	Pentru teren intravilan Comuna Ganeasa Sat Sindrilita, tarlawa 14 / 1, Judetul Ilfov	APM Ilfov instiinteaza ca nu este necesar emiterea / obtinerea avizului de mediu

✓ 13	Aviz de mediu pentru privatizare Nr. 35 / 18.05.2007 Agentia pentru Protectia Mediului Constanta + Anexa la Avizul de mediu pentru stabilirea obligatiilor de mediu nr. 35 / 18.05.2007	Pentru punct de lucru din localitatea Constanta, B-dul Aurel Vlaicu nr. 149	
✓ 14	Aviz de mediu pentru privatizare Nr. 36 / 18.05.2007 Agentia pentru Protectia Mediului Constanta + Anexa la Avizul de mediu pentru stabilirea obligatiilor de mediu nr. 36 / 18.05.2007	Pentru teren in suprafata de 10.000 mp din localitatea Constanta, Sola 125, Parcela A 1121 / 4, Zona Viile Noi	
✓ 15	Aviz de mediu pentru privatizare Nr. 14 / 24.05.2007 Agentia pentru Protectia Mediului Dolj + Anexa la Avizul de mediu pentru stabilirea obligatiilor de mediu nr. 14 / 24.05.2007	Pentru teren intravilan - Com. Cosoveni, Judetul Dolj	
✓ 16	Aviz de mediu pentru privatizare Nr. 15 / 24.05.2007 Agentia pentru Protectia Mediului Dolj + Anexa la Avizul de mediu pentru stabilirea obligatiilor de mediu nr. 15 / 24.05.2007	Pentru Bloc 29A si 29B - Craiova, Calea Bucuresti, Judetul Dolj	
✓ 17	Aviz de mediu pentru privatizare Nr. 16 / 04.06.2007 Agentia pentru Protectia Mediului Dolj + Anexa la Avizul de mediu pentru stabilirea obligatiilor de mediu nr. 16 / 04.06.2007	Pentru Fabrica autovehicule - Craiova, Soseaua Caracal km. 3, Judetul Dolj	
✓ 18	Aviz de mediu pentru privatizare Nr. 17 / 04.06.2007 Agentia pentru Protectia Mediului Dolj + Anexa la Avizul de mediu pentru stabilirea obligatiilor de mediu nr. 17 / 04.06.2007	Pentru Depozit Ecologic de Slamuri si Namoluri - Comuna Isalnita, Judetul Dolj	
✓ 19	Aviz de mediu pentru privatizare Nr. 18 / 04.06.2007 Agentia pentru Protectia Mediului Dolj + Anexa la Avizul de mediu pentru stabilirea obligatiilor de mediu nr. 18 / 04.06.2007	Pentru Centrul de Vanzari si Service auto - Craiova, str. Ion Turculescu	

Director

D. Cirstea

Sef serviciu

S. Giubelan

Anexa 13 – Garantia Bancara Post-Finalizare

Note explicative la Articolele 10.2 și 11 din Contract:

- a) **Emiterea Garanției Bancare Post-Finalizare:** În conformitate cu Articolul 11.3.1 din Contract, Cumpărătorul va emite o scrisoare de garanție bancară în vederea acoperirii valorii Investițiilor Tehnologice asumate de Cumpărător pentru un anumit An Investițional, dacă valoarea respectivă nu este deja acoperită de Gajul pe Acțiuni.
- b) **Valoarea Garanției Bancare Post-Finalizare:**
- i. Garanția Bancară Post-Finalizare pentru un anumit An Investițional va avea o valoare reprezentând diferența dintre valoarea Investițiilor Tehnologice asumate de Cumpărător în anul respectiv în conformitate cu Anexa 25 și valoarea Gajului pe Acțiuni la data emiterii Garanției Bancare Post-Finalizare. Valoarea Garanției Bancare Post-Finalizare va fi stabilită în baza: a) valorii Investițiilor de Mediu și Tehnologice anuale și b) a valorii Gajului pe Acțiuni.
 - ii. Valoarea Gajului pe Acțiuni va fi calculată în conformitate cu Articolul 11.3.1., înmulțind valoarea nominală a acțiunilor cu numărul de acțiuni care fac obiectul Gajului pe Acțiuni.
 - iii. Gajul pe Acțiuni va fi constituit inițial asupra a 50% din Acțiunile emise de Societate la Data Finalizării. Totuși, în cazul unei majorări a capitalului social al Societății și/sau Societății Controlate, sau în cazul în care Cumpărătorul dobândește noi acțiuni în Societate sau în Societatea Controlată de la Vânzător sau respectiv în urma Procesului de Restructurare, Gajul pe Acțiuni va fi extins asupra a 50% din noile acțiuni emise și deținute în proprietate de către Cumpărător, sau asupra noilor acțiuni achiziționate de către Cumpărător.
- c) **Certificarea investiției:**
- i. După îndeplinirea Investiției Tehnologice, Cumpărătorul va pune la dispoziția Vânzătorului documentele prevăzute la Articolul 10.2 în termenul prevăzut în acesta. Pentru evitarea oricărei îndoieli, termenul prevăzut la Articolul 10.2.1 este termenul limită până la care Cumpărătorul trebuie să furnizeze respectivele dovezi și, în consecință, dacă investiția a fost deja efectuată integral, Cumpărătorul poate pune dovezile solicitate la dispoziția Vânzătorului, imediat ce obligațiile sale au fost îndeplinite, chiar în cursul respectivului An Investițional.
 - ii. După ce Cumpărătorul a înaintat Vânzătorului documentele prevăzute la Articolul 10.2, Vânzătorul are obligația să își exprime poziția în termen de 10 Zile Lucrătoare de la primire, prin transmiterea către Cumpărător a unei confirmări scrise care să ateste efectuarea investiției respective, sau prin contestarea documentelor primite.
 - iii. În cazul în care Vânzătorul contestă documentele furnizate de Cumpărător drept dovadă a îndeplinirii investiției, se va aplica în mod corespunzător Articolul 17. În cazul în care Părțile reușesc să soluționeze disputa în mod amiabil, Vânzătorul va emite imediat o confirmare privind îndeplinirea Investiției Tehnologice.

d) Asigurarea următorului An Investițional. Ridicarea garanțiilor

- i. După emiterea confirmării Vânzătorului cu privire la îndeplinirea Investiției Tehnologice sau după expirarea termenului de 10 Zile Lucrătoare prevăzut la pct. c(ii) de mai sus fără ca Vânzătorul să își fi exprimat poziția, Părțile vor efectua, în termen de 15 Zile Lucrătoare sau în alt termen agreat de către Părți, acțiunile necesare în vederea implementării garanțiilor care să asigure Investiția Tehnologică pe anul următor (Gajul pe Acțiuni și, dacă este necesar, Garanția Bancară Post-Finalizare).
- ii. Dacă Investiția Tehnologică a fost efectuată prin majorarea capitalului social al Societății Controlate și/sau Societății, Părțile vor încheia, în termenul de 15 Zile Lucrătoare menționat mai sus sau în alt termen agreat de către Părți, o extindere la Gajul pe Acțiuni, având în mod substanțial forma prevăzută în anexa la Gajul pe Acțiuni și în conformitate cu Articolul 11.2.3.
- iii. Dacă valoarea Gajului pe Acțiuni extins pentru anul următor nu acoperă în întregime Investiția Tehnologică rămasă și Investiția de Mediu programată pentru Anul Investițional respectiv, în același timp cu prelungirea Gajului pe Acțiuni, Cumpărătorul va prezenta, pentru valoarea rămasă neacoperită, o Scrisoare de Garanție Bancară Post-Finalizare care va deveni valabilă începând din prima zi a următorului An Investițional;
- iv. La încheierea Gajului pe Acțiuni extins și, dacă este necesar, la primirea unei Scrisori de Garanție Bancară Post-Finalizare în baza pct. d .iii) de mai sus, Vânzătorul va înmâna Cumpărătorului Scrisoarea de Garanție Bancară Post-Finalizare actuală.

Metodologia și documentele necesare pentru certificarea îndeplinirii Investiției Tehnologice sunt prevăzute exclusiv în Articolul 10.2, și această certificare va fi efectuată de către Vânzător în conformitate cu Contractul, inclusiv aceste note explicative, indiferent de stadiul de îndeplinire al celorlalte Obligații Post-Privatizare.

[Antetul băncii]

SCRISOARE DE GARANȚIE BANCARĂ

Către: Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului
Str. Cpt. Av. Alexandru Șerbănescu nr. 50, sector 1,
București, România

Ref: Scrisoarea de Garanție Post-Finalizare emisă în baza Contractului de Vânzare-Cumpărare Acțiuni încheiat între Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului și Ford Motor Company la data de 12 septembrie 2007

AVÂND ÎN VEDERE CĂ AM FOST INFORMAȚI CĂ:

- (A) **Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului**, instituție publică cu personalitate morală, înființată în baza Ordonanței de Urgență nr. 51/1998, publicată în Monitorul Oficial al României nr. 948/2002, așa cum a fost modificată, cu sediul social în București, Str. Cpt. Av. Alexandru Șerbănescu nr. 50, sector 1, România, în calitate de vânzător („**Vânzătorul**”) și **Ford Motor Company**, societate înregistrată în conformitate cu legislația statului Delaware (SUA), cu sediul în One American Road, Dearborn, Michigan 48126 (SUA), în calitate de cumpărător („**Cumpărător**”) au încheiat la data de 12 septembrie 2007 un Contract de vânzare-cumpărare acțiuni având ca obiect vânzarea unui număr de 13.716.318 acțiuni nominative reprezentând 72,40316 din capitalul social al Automobile Craiova S.A. („**Societatea**”), societate pe acțiuni înființată în România, înregistrată la Registrul Comerțului București sub nr. J16/722/1991, CUI R2299988, cu sediul în Craiova, km 3, Șos. Caracal, jud. Dolj (denumită în continuare „**Contractul**”);
- (B) La Data Semnării, Societatea deține 1.499.998 acțiuni în capitalul social al Daewoo Company Romania S.A., societate pe acțiuni înființată în România, înregistrată la Registrul Comerțului Dolj sub nr. J16/3150/1994, CUI R6488696, cu sediul în Craiova, km 3, Șos. Caracal, jud. Dolj („**Societatea Controlată**”);
- (C) Conform prevederilor Articolului 11.3.2 din Contract, în vederea îndeplinirii de către Cumpărător a obligațiilor privind Investițiile Tehnologice în Societate și/sau Societatea Controlată, dintr-un anumit An Investițional, Cumpărătorul are obligația de a-i furniza Vânzătorului o Garanție Bancară Post-Finalizare emisă sub forma unei scrisori de garanție bancară pentru o sumă egală cu diferența dintre valoarea Investiției Tehnologice și a obligațiilor privind Investiția de Mediu pentru respectivul An Investițional și valoarea acțiunilor gajate în temeiul Gajului pe Acțiuni;
- (D) În baza principiului enunțat mai sus, Vânzătorul și Cumpărătorul au convenit ca valoarea Garanției Bancare Post-Finalizare pentru [primul] An Investițional să fie de [...] EUR;
- (E) Vânzătorul și Cumpărătorul au agreeat ca, în cazul unor proceduri arbitrale, în cazul în care Cumpărătorul nu prelungește valabilitatea Garanției Bancare Post-Finalizare sub forma unei garanții bancare revolving în termen de cel mult 30 (treizeci) Zile Lucrătoare înainte de data expirării acesteia și cu condiția ca Vânzătorul să furnizeze un certificat emis de Curtea Internațională de Arbitraj a ICC prin care se confirmă existența unui arbitraj între Vânzător și Cumpărător pe rolul acesteia cu privire la îndeplinirea de către Cumpărător a Investițiilor Tehnologice, Vânzătorul va avea dreptul de a executa Garanția Bancară Post-Finalizare până la expirarea sa, conform termenilor acesteia,
- (F) Vânzătorul și Cumpărătorul au convenit asupra faptului că Vânzătorul va avea dreptul să execute Garanția Bancară Post-Finalizare înainte de expirarea acesteia conform termenilor stabiliți, indiferent de existența oricăror proceduri arbitrale între Părți, în cazul în care Cumpărătorul nu îi furnizează Vânzătorului o asemenea Garanție Bancară Post-Finalizare pentru Investițiile Tehnologice

aferente următorului An Investițional și, dacă va fi cazul, pentru valoarea Investițiilor Tehnologice neîndeplinite din Anul Investițional precedent, în termen de cel mult 30 de Zile Lucrătoare înainte de expirarea Garanției Bancare Post-Finalizare existente.

Ca atare, noi, [numele băncii] ne angajăm la următoarele:

1) La primirea de la Vânzător, în termenul prezentei Garanții Bancare Post-Finalizare, a următoarelor documente: i) prezenta Garanție Bancară Post-Finalizare, în original, (ii) certificatul emis de Curtea Internațională de Arbitraj a Camerei Internaționale de Comerț („ICC”), prin care se certifică existența unui arbitraj între Vânzător și Cumpărător pe rolul acesteia cu privire la îndeplinirea de către Cumpărător a Investițiilor Tehnologice și (iii) o declarație pe proprie răspundere prin care Vânzătorul notifică netransmiterea de către Cumpărător către Vânzător, în termen de cel mult 30 (treizeci) de Zile Lucrătoare înainte de expirarea prezentei scrisori de garanție bancară, a unei Garanții Bancare Post-Finalizare revolving cu termen de valabilitate prelungit care să fie reînnoită până la data finalizării arbitrajului, noi, Banca [numele băncii] ne angajăm prin prezenta, în mod irevocabil, să îi plătim Vânzătorului, în termen de [25] de Zile Lucrătoare de la data la care am primit prima sa cerere scrisă însoțită de documentele enumerate mai sus, fără a mai fi necesară îndeplinirea altor formalități, și până la concurența sumei maxime de [...]EUR, orice sumă solicitată de Vânzător; și

2) La primirea de la Vânzător, în termenul prezentei Garanții Bancare Post-Finalizare, a următoarelor documente: i) prezenta Garanție Bancară Post-Finalizare, în original, ii) o declarație prin care Vânzătorul declară că, deși conform Contractului Cumpărătorul ar fi trebuit să îi transmită Vânzătorului o Garanție Bancară Post-Finalizare pentru garantarea unei părți din Investițiile Tehnologice pentru cel de-al [doilea] An Investițional, precum și a oricăror Investiții Tehnologice nerealizate pentru [primul] An Investițional, Cumpărătorul nu a prezentat Garanția Bancară Post-Finalizare în termen de cel mult 30 (treizeci) Zile Lucrătoare înainte de expirarea prezentei Garanții Bancare Post-Finalizare, subscrisa, Banca [de introdus denumirea Băncii] prin prezenta ne angajăm irevocabil să plătim Vânzătorului în termen de [25] de Zile Lucrătoare de la data la care vom primi prima cerere scrisă a Vânzătorului însoțită de documentele specificate mai sus, fără a mai fi necesară îndeplinirea altor formalități, până la concurența sumei maxime de [...] Euro, orice sumă solicitată de Vânzător.

Renunțăm în mod expres și irevocabil la dreptul de a formula orice obiecție, excepție sau opoziție din partea noastră sau din partea Cumpărătorului în legătură cu orice plată efectuată în baza prezentei către Vânzător.

Din valoarea totală a acestei garanții se va deduce orice plată efectuată de subscrisa în baza prezentei.

De asemenea, convenim că nici o schimbare sau adăugire sau altă modificare a termenilor Contractului sau a oricăruia dintre documentele Contractului, ce pot fi încheiate între Vânzător și Cumpărător, nu ne vor exonera în nici un fel de nici o obligație ce reiese din prezenta Garanție Bancară Post-Finalizare, și renunțăm la notificarea oricărei astfel de schimbări, adăugiri sau modificări. Totuși, ne vom conforma instrucțiunilor comune care ne vor fi adresate de către reprezentanții

autorizați ai Vanzătorului și respectiv ai Cumpărătorului în legătură cu termenii și condițiile prezentei Garanții Bancare Post-Finalizare sau prin care suntem informați cu privire la cesiunea Contractului.

Prezenta scrisoare de garanție bancară intră în vigoare la [data finalizării sau o dată anterioară] și este valabilă până la [data reprezentând 12 luni calendaristice + 160 de zile de la data finalizării] și expiră automat și în întregime, indiferent dacă ne este returnată sau nu, la [data menționată mai sus]. Prin prezenta ne angajăm că vom recunoaște expirarea prezentei Garanții Bancare Post-Finalizare înainte de încetarea duratei acesteia și deci desființarea acesteia în cazul în care primim originalul prezentei Garanții Bancare Post-Finalizare, fără îndeplinirea altei formalități.

Prin prezenta ne angajăm că cererea de plată făcută în conformitate cu prezenta Garanție Bancară Post-Finalizare va fi onorată la timp dacă este depusă la [adresa Băncii].

În afară de cazul în care se specifică altfel în mod expres, prezenta Garanție este guvernată de ISP98 a Camerei Internaționale de Comerț, Publicația nr. 590, iar pentru aspectele care nu sunt acoperite de ISP98 va fi guvernată de și interpretată în conformitate cu dreptul englez.

Semnăturile autorizate ale Băncii:

[]

ANEXA 16 – PRINCIPIILE ACTULUI NORMATIV

PROIECT LEGE

privind unele masuri pentru privatizarea Societatii Comerciale Automobile Craiova SA

In temeiul art. 115 alin. (4) din Constitutia Romaniei, republicata, Parlamentul Romaniei adopta prezenta lege

CAPITOLUL I

Cadrul juridic al privatizarii. Definitii

Art. 1. Prezenta lege stabileste cadrul juridic necesar finalizarii privatizarii Societatii Comerciale Automobile Craiova SA, prin vanzarea de catre Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului a unui numar de 13.716.318 actiuni reprezentand 72,40316% din capitalul social al Automobile Craiova.

Art. 2. Pentru scopul prezentei legi, termenii si expresiile de mai jos au urmatorul inteles:

agent escrow – inseamna Citibank Romania S.A. sau alta banca de reputatie internationala care opereaza pe teritoriul Romaniei.

Automobile Craiova SA inseamna societatea comerciala Automobile Craiova S.A., cu sediul în Craiova, Str. Caracal nr. 113, judetul Dolj.

AVAS inseamna Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului

cont escrow inseamna contul deschis de cumparator la agentul escrow in care cumparatorul va depune pretul pentru actiunile cumparate de la AVAS.

contractul de vanzare-cumparare inseamna contractul prin care AVAS vinde catre cumparator actiunile emise de Automobile Craiova S.A. mentionate în art. 1 de mai sus.

cumparatorul – inseamna Ford Motor Company sau un afiliat al acestuia care devine parte la contractul de vanzare cumparare de actiuni conform contractului de vanzare-cumparare de actiuni.

Daewoo Romania S.A. inseamna societatea comerciala Daewoo Automobile Romania S.A., cu sediul în Craiova, Sos. Caracal km 3, judetul Dolj.

data finalizarii – inseamna data transferului dreptului de proprietate asupra actiunilor mentionate în art. 1 de la AVAS catre cumparator, in registrul Depozitarului Central al Bursei de Valori Bucuresti si, respectiv, a creditarii contului AVAS cu suma reprezentand pretul acestor actiuni;

Mecatim inseamna societatea comerciala Mecatim S.A., cu sediul în Timisoara, Str. Calea Buziasului nr. 5, judetul Timis.

societate tinta inseamna oricare dintre societatile Automobile Craiova S.A., Daewoo Romania S.A. și Mecatim, iar *societati tinta* inseamna societatile Automobile Craiova S.A., Daewoo Romania S.A. și Mecatim luate impreuna.

Art.3 Se aproba decizia comisiei de privatizare pentru Automobile Craiova, infiintata conform Hotararii Guvernului nr.37/2007, astfel cum a fost modificata conform Hotararii Guvernului nr.365/2007, de selectarea a ofertei tehnice si financiare depuse de Ford Motor Company, drept oferta castigatoare in cadrul procedurii competitive de selectare a cumparatorului, prin negocieri pe baza de oferta finala, imbunatatita si irevocabila, derulata conform prevederilor Hotararii Guvernului nr.577/2002 privind Normele metodologice de aplicare a Ordonantei de Urgenta a Guvernului nr.88/1997 privind privatizarea societatilor comerciale, cu modificarile si completarile ulterioare, si a Legii nr.137/2002 privind unele masuri pentru accelerarea privatizarii.

4. (1) Se aproba contractul de privatizare a Automobile Craiova S.A., incheiat intre AVAS, in calitate de vanzator si Ford Motor Company, in calitate de cumparator la data de 12.09.2007, contract care are drept obiect vanzarea de catre AVAS, respectiv cumpararea de catre Ford Motor Company a unui numar de 13.716.318 actiuni ale Automobile Craiova S.A., reprezentand 72,40316% din capitalul social al acesteia.

(2) Modificarea contractului de vanzare-cumparare se poate realiza prin acordul partilor contractante fara a fi necesara emiterea unui act normativ special .

CAPITOLUL II

Masuri pentru finalizarea procesului de privatizare

Art. 5. Operatiunile de plata si incasare a pretului de cumparare a actiunilor se vor derula prin contul bancar in valuta deschis de AVAS la o banca agreata de parti , precum si prin contul escrow constituit in scopul finalizarii tranzactiei la aceeasi banca.

Art. 6. (1) Ulterior semnarii contractului de vanzare - cumparare, se autorizeaza AVAS sa recurga la schimburi de actiuni cu actionarii minoritari ai societatii ACSA. In temeiul acestor acorduri, AVAS este autorizat sa achizitioneze de la acesti actionari minoritari actiuni detinute in ACSA si sa ofere in schimb actiuni detinute de AVAS in alte societati comerciale.

(2) Actiunile dobandite de AVAS conform alineatului anterior vor fi instrainate cumparatorului la acelasi pret oferit pe actiune in temeiul contractului de vanzare – cumparare cu instituirea obligatiei cumparatorului de a gaja cel putin 50% dintre actiunile dobandite in scopul garantarii obligatiilor investitionale si de restructurare asumate, in conditiile contractului de vanzare-cumparare.

CAPITOLUL III

Obligatii postprivatizare ale cumparatorului. Restructurarea Automobile Craiova si a societatilor controlate.

Art. 6. (1) Se autorizeaza AVAS sa aprobe si sa participe la procesul de restructurare a societatilor Automobile Craiova, Daewoo Romania S.A. si Mecatim conform planului de restructurare prevazut in contractul de vanzare-cumparare in temeiul urmatoarelor principii:

- a) Fuziunea societăților tinta prin absorbția de către DWAR a societăților ACSA și Mecatim ;
- b) Divizarea ulterioară a DWAR și constituirea a două entități cu structuri ale acționariatului identice : o societate de producție de autoturisme (« societatea principală ») și o societate care nu are ca obiect și nu deține active necesare producției de autoturisme (« societatea secundară ») ;
- c) Schimbul acțiunilor pe care AVAS le deține în societatea principală cu acțiuni pe care cumpărătorul le deține în societatea secundară.

(2) În scopul transpunerii principiilor menționate mai sus, AVAS este autorizat să întreprindă toate măsurile necesare și să împuternicească reprezentanții săi în adunările generale ale societăților tinta să decida efectuarea formalităților procedurale și încheierea oricărui act juridic necesare restructurării;

(3) Prin derogare de la prevederile Legii nr. 137/2002 privind unele măsuri pentru accelerarea privatizării, cu modificările și completările ulterioare, AVAS este autorizat să preia în proprietate acțiuni deținute de cumpărător în societatea secundară în schimbul cărora este autorizat să ceseze toate acțiunile deținute de AVAS în societatea principală, fără plată vreunei sulte, conform contractului de vânzare-cumpărare.

CAPITOLUL IV

Măsuri postprivatizare

Art. 7 (1) Prin derogare de la dispozițiile art. 27, 28, 29 și 30 din Legea nr. 137/2002 privind unele măsuri pentru accelerarea privatizării, cu modificările și completările ulterioare, AVAS este autorizat să suporte în totalitate prejudiciile specificate în art.7, alin.(2) literele (a) – (j), suferite de societățile tinta sau succesoarele acestora rezultate din procesul de restructurare, cu respectarea limitărilor și condițiilor prevăzute în contractul de vânzare-cumpărare

(2) În conformitate cu prevederile art.7 alin(1), AVAS va suporta următoarele prejudicii suferite de oricare dintre societățile tinta sau succesoarele acestora:

- (a) prejudiciile suferite ca urmare a unor acte, fapte și operațiuni a căror cauză a existat la data finalizării și care nu au fost dezvaluite cumpărătorului sau care au fost dezvaluite într-un mod incorect, incomplet sau care induce în eroare;
- (b) prejudiciile rezultate din contaminarea istorică a mediului, conform termenilor și condițiilor prevăzute în contractul de vânzare-cumpărare. AVAS este autorizat să acorde beneficiul garanției privind contaminarea istorică a mediului oricărui proprietar ulterior al activelor sau activităților pentru care a fost acordată garanția respectivă, conform termenilor și condițiilor prevăzute în contractul de vânzare-cumpărare, fără a depăși perioada prevăzută în favoarea cumpărătorului.
- (c) prejudiciile legate de implementarea tranzacției încheiate de Daewoo România S.A. și Daewoo Motors Company la data de 15.11.2006 ;

- (d) prejudiciile legate de eventualele incalcari ale prevederilor Legii nr. 71/1994 privind acordarea unor facilitati suplimentare fata de Legea nr. 35/1991, republicata, pentru atragerea de investitori straini in industrie, in cazul Daewoo Romania S.A., altele decat cele avute in vedere la lit.(j) a acestui alineat;
- (e) prejudiciile care vor rezulta din proceduri judiciare initiate impotriva Daewoo Romania S.A. sau impotriva Automobile Craiova S.A. de catre succesorii Daewoo Motors Company , de catre orice afiliat al grupului de companii Daewoo, de catre GM Daewoo Auto & Technology Company sau de catre orice afiliat al grupului de companii General Motors, indiferent daca respectivele proceduri sunt legate de acorduri in care Daewoo Romania S.A. sau Automobile Craiova S.A. sunt parte;
- (f) prejudiciile legate de sanctiuni impuse societatilor tinta de catre autoritatile competente in domeniul concurentei;
- (g) prejudiciile rezultate din cereri de restituire sau plangeri referitoare la titlul de proprietate introduse impotriva Daewoo Romania S.A. sau Automobile Craiova S.A., care privesc proprietatile identificate in contractul de vanzare-cumparare ca fiind active importante pentru activitatea de productie de autovehicule si care ar conduce la pierderea dreptului de proprietate asupra respectivelor proprietati sau ar restrange utilizarea lor de catre Daewoo Romania S.A. , de catre Automobile Craiova S.A. sau succesoarea acestora ;
- (h) prejudiciile rezultate din defecte existente ale produselor Automobile Craiova S.A. sau ale produselor pe care Daewoo Romania S.A. le-a introdus pe piata inainte de data finalizarii sau la un moment ulterior, daca au fost realizate dupa un model sau conform unui proces de productie utilizat anterior datei finalizarii;
- (i) prejudiciile derivate din garantiile legale sau contractuale in legatura cu produsele pe care Automobile Craiova S.A. si/sau Daewoo Romania S.A. le-au introdus pe piata anterior datei finalizarii sau ulterior acestei date daca fost realizate dupa un model sau conform unui proces de productie introdus anterior datei finalizarii;
- (j) prejudiciile legate de oricare dintre procedurile administrative sau civile initiale de catre Daewoo Automobile Romania S.A. sau de catre autoritatile vamale (Directia Regionala Vamala Craiova) in legatura cu recuperarea facilitatilor fiscale acordate Daewoo Romania S.A. conform Legii nr.71/1994 aflate pe rolul instantelor la data finalizarii.

(3) Plata prejudiciilor mentionate in art.7 alin.(2) se va face catre societatea tinta afectata sau catre succesorii acesteia, conform prevederilor contractului de vânzare-cumparare.

(4) Prin derogare de la dispozitiile art. 30 din Legea nr. 137/2002 privind unele masuri pentru accelerarea privatizarii, cu modificarile si completarile ulterioare, AVAS este autorizat sa suporte in totalitate prejudiciile produse cumparatorului, rezultate din incalcarea declaratiilor si garantiilor date de AVAS in cadrul contractului de vanzare-cumparare. cu referire limitativa la: statutul acestei

institutii, capacitatea sa de a incheia contractul de vanzare-cumparare, numarul si valoarea actiunilor instrainate.

(5) Articolul 2 din Legea nr. 71/1994 privind acordarea unor facilitati suplimentare fata de Legea nr. 35/1991, republicata, pentru atragerea de investitori straini in industrie, publicata in Monitorul Oficial, Partea I, nr. 189 din 22 iulie 1994, se completeaza cu un nou alineat care va avea urmatorul cuprins:

(2) Sanctiunea prevazuta mai sus nu se aplica in cazul in care reducerea capitalului social si retragerea din societate a investitorului strain este aprobata prin act normativ cu putere de lege sau societatea face obiectul unor masuri de privatizare sau restructurare aprobate de Guvern.”

Art. 8. Sumele necesare pentru plata de catre Vanzator a despagubirilor sunt asigurate de Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului din bugetul de venituri si cheltuieli al Autoritatii pentru Valorificarea Activelor Statului.

Art. 9. Prin derogare de la art. 9 alin 3 din Ordonanta Guvernului nr. 25/2002 privind unele masuri de urmarire a executarii obligatiilor asumate prin contractele de privatizare a societatilor comerciale, cu modificarile si completarile ulterioare, intr-o perioada de 4 ani de la data finalizarii procesului de privatizare, orice fuziune sau divizare a societatii Automobile Craiova S.A. se va face numai dupa notificarea prealabila a AVAS si incheierea unui act aditional cu aceasta autoritate, intr-un termen de maximum 15 zile de la notificare. AVAS va lua masurile organizatorice necesare pentru incheierea actului aditional in acest termen.

Art. 10 Prin derogare de la art. 9¹ si art. 20 din Ordonanta Guvernului nr. 25/2002 privind unele masuri de urmarire a executarii obligatiilor asumate prin contractele de privatizare a societatilor comerciale, cu modificarile si completarile ulterioare, intr-o perioada de 4 ani de la data finalizarii procesului de privatizare, cumparatorul va putea transfera actiunile dobândite la Automobile Craiova sau actiunile detinute de cumparator in societatea succesoare a Automobile Craiova in urma restructurarii societatilor tinta conform capitolului III din prezenta lege, precum si obligatiile din contractul de vanzare-cumparare, fara acordul vânzatorului, cu îndeplinirea cumulativa a urmatoarelor conditii:

- a. transferul are loc catre o persoana juridica detinuta in totalitate de catre cumparator; si
- b. cumparatorul va ramane solidar raspunzator cu cesionarul pentru respectarea tuturor obligatiilor asumate prin contractul de vanzare-cumparare; si
- c. transferul este in mod obligatoriu urmat de incheierea unui act aditional la contractul de vanzare-cumparare semnat de AVAS, cumparator si cesionar.

Art. 11 (1) Prin derogare de la art. 41 alin. (1) din Legea nr. 137/2002 privind unele masuri pentru accelerarea privatizarii, cu modificarile si completarile ulterioare, in cazul in care AVAS considera ca oricare dintre obligatiile post-privatizare ale cumparatorului nu a fost indeplinita conform contractului de vanzare-cumparare, va urma procedura prevazuta in contractul de vanzare-cumparare pentru a incerca remedierea acestei situatii in mod amiabil, iar in caz ca diferendele dintre parti persista, va proceda conform mecanismului de rezolvare a disputelor neconciliate prevazute in acelasi contract.

(2) După parcurgerea etapelor prevăzute în alineatul precedent, încheiate cu emiterea unei decizii arbitrale favorabile AVAS, aceasta autoritate va impune asupra cumparatorului sancțiunile prevăzute în contract și va executa garanțiile acordate de cumparator.

CAPITOLUL V

Dispoziții finale

Art. 12. Membrii comisiei de privatizare și ai comisiei de negociere pentru privatizarea ACSA nu răspund pentru, garanțiile și declarațiile furnizate cumparatorului prin contractul de vânzare-cumpărare,

Art. 13. Măsurile de natură ajutorului de stat, prevăzute în contractul de privatizare, vor fi notificate potrivit Legii nr. 117/2006 privind procedurile naționale în domeniul ajutorului de stat, cu modificările și completările ulterioare, și se vor acorda numai după autorizarea acestora de către autoritățile competente, în condițiile îndeplinirii criteriilor prevăzute în legislația secundară privind ajutorul de stat. AVAS nu are nici o răspundere față de cumparator sau societățile țintă în cazul eventualei respingeri sau autorizări limitate a acestor ajutoare de stat.

Art. 14. Prezenta lege intră în vigoare la trei zile de la data publicării acesteia în Monitorul Oficial al României.

Anexa 18

**Lista bunurilor imobile ce urmeaza a fi
inregistrate in Cartea Funciara –
conditia precedenta 6.1.1 (k)**

SECTORUL PERSONAL
SERVICIUL ADMINISTRATIV
21.09.07

SUBIECT: CERERI AVAS DIN DATA DE 21.09.2007

Nr.	Amplasament si adresa	Nr. Carte Funciara	Observatii
a	Constanta, zona "Aurel Vlaicu" -parcela A659/14/5 -CVC nr.3679/20.06.1997 -parcela A659/14/6-CVCnr.3680/20.06.1997 -parcela A659/15 -CVC nr.3681/20.06.1997 -parcela a659/15 - CVC nr.3682/20.06.1997 -parcela A659/15 - CVC nr.3683/20.06.1997	-114549/20.09.07 -114759/20.09.07 -114838/20.09.07 -114880/20.09.07 -114523/20.09.07	Incheieri -57589/28.08.07 -57592/28.08.07 -57597/28.08.07 -57601/28.08.07 -57604/28.08.07
b	Craiova, str. Calea Bucuresti, Bl.29A - Bloc de locuinte si spatiu comercial	Carte Funciara nr. 11021/30.10.2000 Nr. cadastral 6191/1	Incheieri: -7820/30.10.2000 -2513
c	Anexam copia contractului de inchiriere nr. B2/ 1439 / 17.07.2007, pentru obiectivul "Depozit Ecologic Isalnita"		

DIRECTOR PERSONAL,

D. CIRSTEA

SEF SERV.
 ADMINISTRATIV



Nr. cerere 49692
 Ziua 03
 Luna 09
 Anul 2007

OFICIUL DE CADASTRU ȘI PUBLICITATE IMOBILIARĂ
 BIROUL DE CADASTRU ȘI PUBLICITATE IMOBILIARĂ.....

EXTRAS DE CARTE FUNCİARĂ
 pentru
INFORMARE

Cartea funciară cu nr. 52658

Comuna/ Oraș/ Municipiu CRAIOVA

A. Partea I-a

Nr.crt.	Nr. cadastral	Descrierea imobilului	Suprafața în mp.	Observații
1	21425	Teren industrial, Craiova, Str. Caracal nr. 113 fost Km. 3.	1.091.421,99 up	1.091.422

B. Partea a II-a

Nr.crt.	Înscrieri privitoare la proprietate	Observații
1.	S.C. AUTOMOBILE CRAIOVA S.A. Certificat de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor denumite M03 nr 0011/1992, Cerere inițiere înregistrare nr. 12071/1993 19.075/06.04.2007.	

C. Partea a III-a

Nr.crt.	Înscrieri privitoare la sarcini	Observații
1.	S.C. JAEV/CC AUTOMOBILE S.A (D.XIAR) Contract de închiriere nr. 100/639/28.11.2006, se ustia fără dreptul de închiriere asupra imobilului de sub nr. 1 pe o perioadă nelimitată de timp, începând cu data de 27.11.2006 în favoarea lei.	

Certific că prezentul extras corespunde întru totul cu pozițiile în vigoare din cartea funciară originală, din prezenta eliberării acestuia,
 păstrată de acest birou.

Prezentul extras de carte funciară poate fi utilizat, conform cererii, la

și NU este valabil la încheierea actelor autentificate de notarul public.

S-a achitat tariful de lei prin chitanța nr. /20..... pentru serviciile de publicitate imobiliară cu codul nr.

Asistent - registrator,



ANEXA 20 – FORMA CONTRACTULUI ESCROW

ESCROW AND PAYING AGENCY AGREEMENT

Dated _____

between

The Authority for State Assets Recovery

and

Ford Motor Company

and

CITIBANK ROMANIA SA

as Escrow Agent

STRICTLY CONFIDENTIAL

TABLE OF CONTENTS

1	INTERPRETATION AND DEFINITIONS	4
1.1	INTERPRETATION	4
1.2	DEFINITIONS	4
2	ESCROW AGENT APPOINTMENT, DUTIES AND RELIANCE	6
2.1	APPOINTMENT OF ESCROW AGENT	6
2.2	DUTIES AND RESPONSIBILITIES	6
2.3	RELIANCE	7
3	PRE-CLOSING OPERATIONS	7
3.1	OPENING OF ACCOUNTS AND NOTIFICATIONS	7
3.2	MONEY ESCROW	8
3.3	ESCROW RETENTION	8
4	PAYMENTS FROM THE ESCROW ACCOUNT.....	9
4.1	PRE-CLOSING PAYMENTS	9
4.2	CLOSING PAYMENTS	9
5	TERMINATION OF THE ESCROW AND PAYING AGENCY AGREEMENT.....	10
5.1	TERMINATION.....	10
5.2	CONSEQUENCES OF TERMINATION	10
6	COMPENSATION OF ESCROW AGENT.....	10
6.1	ESCROW AGENT’S FEE	10
6.2	NON-REFUNDABLE FEES	11
7	REPRESENTATIONS AND WARRANTIES	11
7.1	REPRESENTATIONS AND WARRANTIES OF THE ESCROW PARTIES.....	11
7.2	REPRESENTATIONS AND WARRANTIES OF THE ESCROW AGENT.....	11
7.3	RELIANCE ON REPRESENTATIONS AND WARRANTIES.....	12
7.4	NO IMPLIED REPRESENTATIONS AND WARRANTIES	13
7.5	ACKNOWLEDGEMENT	13
8	LIMITATION OF LIABILITY.....	13
8.2	SEVERAL LIABILITY	14
8.3	SURVIVAL.....	14
9	MISCELLANEOUS	14
9.1	NOTICES	14
9.2	REPLACEMENT OF ESCROW AGENT	15
9.3	EXPENSES AND COSTS	16
9.4	COSTS OF DISPUTE	16
9.5	WAIVER.....	16
9.6	INVALIDITY, SEVERABILITY	16
9.7	NO IMPLIED DUTIES	16
9.8	NO INTEREST IN ESCROW FUNDS.....	17
9.9	ASSIGNMENT, SUCCESSORS, NO THIRD-PARTY RIGHTS	17
9.10	WAIVERS AND AMENDMENTS	17
9.11	TIME OF ESSENCE	17
9.12	WHOLE AGREEMENT	17
9.13	PUBLIC DISCLOSURE	17
9.14	ENGLISH LANGUAGE	17
9.15	COUNTERPARTS, COPIES AND COMING INTO FORCE.....	18

10	GOVERNING LAW AND DISPUTE RESOLUTION	18
10.1	GOVERNING LAW	18
10.2	DISPUTE RESOLUTION	18
	SCHEDULE A FORM OF AUTHORISED INSTRUCTION SIGNATORY NOTICE	20
	SCHEDULE B FORM OF PURCHASER’S TRANSFER ACCOUNT NOTIFICATION	22
	SCHEDULE C FORM OF ESCROW ACCOUNT NOTIFICATION	23
	SCHEDULE E FORM OF ESCROW FUNDS RECEIPT CONFIRMATION	26
	SCHEDULE F FORM OF PRE-CLOSING TERMINATION NOTICE.....	27
	SCHEDULE G FORM OF CLOSING NOTICE.....	28

THIS ESCROW AND PAYING AGENCY AGREEMENT (the “*Escrow and Paying Agency Agreement*”) is made on this _____ between

(1) **THE AUTHORITY FOR STATE ASSETS RECOVERY** (*Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului*) a public institution having moral personality, established pursuant to the Emergency Government Ordinance no. 51/1998 as republished in the Official Gazette of Romania no. 625/2001, as further amended, having its registered office in Bucharest, 50 Cpt. Av. Alexandru Serbanescu Street, 1st district, and which, according to Articles 3 and 4 of the Emergency Government Ordinance no. 88/1997 on the privatization of commercial companies, as further amended, performs the activities connected to the privatization and the exercise of the Romanian State’s quality as shareholder in the companies held in its portfolio, herein legally represented by Mr. Teodor Atanasiu, in his capacity as President of the Authority for State Assets Recovery (the “***Seller***”);

and

(2) **FORD MOTOR COMPANY**, a company incorporated under the laws of the state of Delaware (USA) with its headquarter at One American Road, Dearborn, Michigan 48126 (USA) (the “***Purchaser***”) herein legally represented by Mr. Leonard Martin Meany, as per the power of attorney of 10 July 2007,

(the Seller and the Purchaser are alternatively hereinafter referred to individually as an “***Escrow Party***” and together as the “***Escrow Parties***”);

and

(3) **CITIBANK ROMANIA SA**, Romanian credit institution, having its registered office at 8th Iancu de Hunedoara St., registered with the Credit Institution Registrar under no. RB-JR-40-031/18.02.1999 and with the commercial registry under no. J40/3232/1996, Fiscal Registration Code RO8371870, herein represented by Mr. Stefan Danci – VicePresident, Network Relationship Banking Head - Commercial Banking Group, and Ms. Simona Anghel – Client Manager - Global Transaction Services Department, (the “***Escrow Agent***”)

Each of the Escrow Parties and the Escrow Agent are hereinafter sometimes referred to individually as a “***Party***” and collectively as the “***Parties***”.

WHEREAS:

- (A) On September 12, 2007 the Seller and the Purchaser have entered into a share sale-purchase agreement (the “***Privatisation Agreement***”) with respect to the acquisition of a number of nominative shares (thirteen million seven hundred sixteen thousand three hundred eighteen) of the share capital of S.C. Automobile Craiova SA, a joint stock company incorporated in Romania, Trade Registry registration No. J 16/722/1991 sole registration code RO 2299988, having its registered office in Craiova, 113 Caracal Street, code 200748.
- (B) The Seller and the Purchaser have requested the Escrow Agent to open and operate an escrow account in accordance with the terms of this Escrow and Paying Agency Agreement.
- (C) The Escrow Agent has agreed to open an escrow account for the benefit of the Seller and the Purchaser to act as an escrow and paying agent in connection with the Purchase Price in accordance with the terms and conditions set forth herein.

NOW, THEREFORE, IT IS AGREED AS FOLLOWS:

1 Interpretation and Definitions

1.1 Interpretation

Throughout this Escrow and Paying Agency Agreement, the following terms shall be construed as defined below, unless the context imposes a different interpretation:

- (a) singular, etc.: words in the singular include the plural, words in the plural include the singular, words importing the masculine gender include the feminine, and words importing the feminine gender include the masculine;
- (b) headings, etc.: headings and paragraphs are for the purpose of organization only and shall not be used to interpret this Agreement;
- (c) incorporation by reference, amendments: references to “*this Escrow Agreement*” include its Preamble, Recitals and Schedules (which are incorporated herein by reference) and this Agreement as from time to time amended, unless otherwise stated;
- (d) modification or amendment of statutes: references to a law, statute or statutory provisions include that law, statute or provision as for time to time amended, completed or republished, and include all subordinate legislation made under the relevant statute;
- (e) persons: references to a “*person*” include an individual, body corporate, government state or agency of a state and their universal successors and /or their universal title successors, permitted assignees and transferees;
- (f) sections, articles, clauses: references in this Escrow Agreement to Preamble, Recitals, Sections, Articles, Clauses, Sub-Clauses and Schedules are to preamble, recitals, sections, articles, clauses, sub-clauses of , and schedules to this Escrow Agreement, unless otherwise stated;
- (g) time of day: references to time of day are to time of day in Bucharest, Romania, unless otherwise stated;
- (h) references to an account include all replacement accounts for such account
- (i) if the last day of a term, or a day on which a Party is due to act in a certain way, provide or do anything, does not fall on a Business Day, such term shall be deemed to fall due on the immediately following Business Day.

1.2 Definitions

Capitalised terms used herein shall bear, unless the context otherwise requires or it is otherwise provided, the following meanings:

“*Authorised Instruction Signatory*”

means any Person authorised to give binding instructions as specified by an Escrow Party to the Escrow Agent pursuant to a duly issued notice pursuant to Sub-clause 3.1.2 in form and substance of Schedule A.

“*Business Day*”

means any day that the Escrow Agent is opened for business with its clients, in Bucharest,

	Romania.
“Closing”	means the act of completing the purchase and sale transaction contemplated under the Privatization Agreement.
“Closing Notice”	means the notice to be signed by each of the Seller and the Purchaser in the Schedule G and to be delivered to the Escrow Agent in accordance with Article 4
“Callback Contact”	means the persons set out in a duly issued notice pursuant to Sub-clause 3.1.2 in form and substance of <u>Schedule A</u> .
“Drop Dead Date”	means a date that is 14 March 2008 unless a later date is agreed by the Escrow Parties , subject to signing of an amendment to this Agreement;
“Escrow Account”	has the meaning ascribed to it in Sub-clause 3.1.1.
“Escrow Agent”	has the meaning ascribed to it in preamble, as well as its successors further to the provisions of Clause 9.2;
“Escrow Agent’s Fee”	has the meaning ascribed to it in Clause 6.1 (<i>Escrow Agent’s Fees</i>)
“Escrow Funds”	means those funds deposited into the Escrow Account as Purchase Price; all amounts deposited and held at any time in the Escrow Account shall be deemed to form part of the Escrow Funds.
“Escrow Party”	has the meaning ascribed to it in the preamble
“Escrow Parties”	has the meaning ascribed to it in the preamble
“Escrow and Paying Agency Agreement”	has the meaning assign to it in the preamble
“Execution Date”	means the date of signing of this Agreement
“Euro”/“€”	means Euro, the single currency introduced in the member states of the European Communities that adopted such single currency at the start of the third stage of the European Economic and Monetary Union pursuant to the Treaty establishing the European Community, as amended
“Governmental Authority”	means any domestic or foreign court or other judicial authority or any domestic or foreign governmental, administrative, central bank or regulatory body, department, agency, commission, authority or instrumentality

“Party”	has the meaning ascribed to it in the preamble
“Parties”	has the meaning ascribed to it in the preamble
“Person”	means any individual, corporation (including any non-profit corporation), general or limited partnership, limited liability company, joint venture, estate, trust, association, organisation, labour union, or other entity or any Governmental Authority
“Pre-Closing Termination Notice”	means the notice to be signed by the Purchaser and to be delivered to Escrow Agent in accordance with Section 4, in form and substance similar to that set forth in <u>Schedule F</u>
“Privatisation Agreement”	has the meaning ascribed to it in Recital A
“Purchase Price”	means the amount owing for the purchase of the Shares, namely, the cash sum of Euro fifty seven (57) million.
“Purchaser Transfer Account”	means the EURO bank account notified to the Escrow Agent in accordance with Sub-clause 3.1.3
“Seller’s Bank Account”	means the EURO bank account of the Seller, opened by the Seller with the Escrow Agent for the purpose of transferring the Escrow Funds in accordance with this Escrow Agreement, as notified to the Seller in accordance with Sub-clause 3.1.6.

2 Escrow Agent Appointment, Duties and Reliance

2.1 Appointment of Escrow Agent

The Escrow Parties hereby appoint the Escrow Agent as escrow and paying agent in accordance with the terms and conditions set forth herein, and the Escrow Agent accepts such appointment in accordance with and limited to the terms and conditions of this Agreement. The term "Escrow Agent" shall include the Escrow Agent for the time being and all its successors further to the provisions of Clause 9.2 (Replacement of Escrow Agent).

2.2 Duties and Responsibilities

The Escrow Agent’s duties and responsibilities, in its capacity as escrow and paying agent, shall be limited to those expressly set forth in this Escrow and Paying Agency Agreement.

2.3 Reliance

- 2.3.1** The Escrow Agent, in its capacity as escrow and paying agent, agrees to act in accordance with any written instruction, in English, signed by the Authorised Instruction Signatories of the Escrow Parties (as such Persons are identified in Schedule A, which may be modified in accordance with Sub-clause 3.1.2) issued and signed in accordance with this Agreement, but shall not otherwise be obliged to observe instructions contrary to the provisions of this Escrow and Paying Agency Agreement or any applicable law, court order, arbitral ruling or injunction.
- 2.3.2** All instructions under this Agreement (such term to include but not be limited to the Pre-Closing Termination Notice, the Closing Notice, and the instruction mentioned under Sub-Clause 5.1.3) shall be delivered to the Escrow Agent in writing, in English, in facsimile form and, if so requested by the Escrow Agent, an original, executed by an Authorised Instruction Signatory of each of the Escrow Parties. Any funds transfer instructions should contain a selected test key; test keys shall be made available to each Authorised Instruction Signatory by the Escrow Agent separately and as soon as practicable after the opening of the Escrow Account, such test keys to each contain 5 numeric characters; new test keys shall be made available by the Escrow Agent to the relevant Escrow Party as soon as practicable after any change of the Authorised Instruction Signatory pursuant to Sub-clause 3.1.2. In addition or in lieu of test keys, the Escrow Agent is authorized to seek confirmation of such instructions by telephoning a Callback Contact who is not the relevant Authorised Instruction Signatory for the relevant Escrow Party, and the Escrow Agent may rely upon the confirmations of anyone purporting to be the person(s) so designated. To ensure the accuracy of the instructions it receives, the Escrow Agent may record such call backs. If the Escrow Agent is unable to verify the instruction, or is not satisfied in its sole discretion with the verification it receives, it will not execute the instruction until all issues have been resolved to its satisfaction. The persons and telephone numbers for call backs may be changed only in writing, signed by all the Authorized Instruction Signatories of the relevant Escrow Party, actually received and acknowledged by the Escrow Agent. The Escrow Parties acknowledge that these security procedures for funds transfers are commercially reasonable.

3 Pre-Closing Operations

3.1 Opening of Accounts and Notifications

Within 3 Business Days from the Execution Date:

- 3.1.1** the Escrow Agent shall open, according to its practices (subject among others to receiving the relevant account opening documentation), the Escrow Account denominated in Euro in its records and in the name of the Seller (the “**Escrow Account**”), as a bank account to be operated in accordance with the terms and conditions of this Escrow and Paying Agency Agreement; The Escrow Account may not go into overdraft;
- 3.1.2** each of the Escrow Parties shall notify the Escrow Agent of the identity of each of their respective Authorised Instruction Signatory and Callback Persons for the purposes of carrying out the transfers as contemplated herein, pursuant to a notice executed in form of Schedule A. The Seller and the Purchaser undertake to give the Escrow Agent five Business Days' notice in writing of any amendment to its Authorised Instruction Signatory or Callback Contacts giving the details specified in

Schedule A. Any amendment of Authorised Instruction Signatory or Callback Contacts shall take effect upon the expiry of such five Business Days' notice; and

- 3.1.3 the Purchaser shall duly notify the Escrow Agent of its transfer account (the “**Purchaser Transfer Account**”) details pursuant to a notice executed in form and substance similar to that set forth in Schedule B;
- 3.1.4 as soon as practicable once the Escrow Account is opened, the Escrow Agent shall notify each of the Escrow Parties of the details of the Escrow Account for the purpose of carrying out the operations contemplated under this Escrow and Paying Agency Agreement, in form and substance similar to the notice set forth in Schedule C;
- 3.1.5 the Escrow Agent shall open the Seller’s Bank Account, according to its practices (subject among others to receiving the relevant account opening documentation);
- 3.1.6 as soon as practicable once the Seller’s Bank Account is opened, the Escrow Agent shall notify the Seller of the details of the Seller’s Bank Account, for the purpose of carrying out the transfer contemplated under this Escrow and Paying Agency Agreement, in form and substance similar to the notice set forth in Schedule D.

3.2 Money Escrow

3.2.1 Money Escrow - Purchase Price

- (i) After the opening of the Escrow Account the Purchaser shall effect payment of the Purchase Price in escrow to the Escrow Account by irrevocable payment order, plus an amount representing the Escrow Agent’s Fee in accordance with Clause 6.1 (*Escrow Agent’s Fees*).
- (ii) Within 2 Business Days from receipt of the Purchase Price pursuant to Sub-clause 3.2.1(i) above, the Escrow Agent shall deliver by fax to the Escrow Parties a confirmation in writing, in form and substance similar to that set forth in Schedule E, that such funds have been received and placed into escrow in accordance with the terms and conditions of this Escrow and Paying Agency Agreement.

3.2.2 During the term of this Escrow and Paying Agency Agreement, the Escrow Funds shall bear interest at an annual rate as set out in a separate fee letter issued by the Escrow Agent to the Purchaser.

3.2.3 The Parties agree that any and all interests under this Escrow and Paying Agency Agreement, related to the Escrow Funds, shall accrue to the exclusive benefit of the Purchaser and credited to the balance of the Escrow Account, according to the Escrow Agent’s practices.

3.2.4 the accrued interest shall be transferred in the Purchaser Transfer Account.

3.3 Escrow Retention

3.3.1 Upon receipt of the Escrow Funds, the Escrow Agent shall hold such Escrow Funds in escrow for the Escrow Parties until:

- (i) instructed in writing pursuant to a duly executed Closing Notice; or
- (ii) receipt of the Pre-Closing Termination Notice or

- (iii) otherwise instructed pursuant to an alternative written instruction signed by an Authorised Instruction Signatory of each of the Escrow Parties; or
- (iv) otherwise required as set forth in Section 5 (*Termination of this Escrow and Paying Agency Agreement*).

3.3.2 The Escrow Agent covenants that:

- (i) The Escrow Agent does not have any proprietary interest in the Escrow Funds deposited hereunder or any part thereof but merely holds such Escrow Funds as banker subject to the terms of this Agreement. The Escrow Agent shall not be under any duty to give the Escrow Funds held by it hereunder any greater degree of care than it gives to its own similar property;
- (ii) it shall not release, deliver or otherwise remove from escrow any of the Escrow Funds (and accrued interest thereon) except in conformity with the terms and conditions of this Escrow Agreement;
- (iii) it shall have no right of set-off against, or security interest in, the Escrow Funds; and
- (iv) it shall acknowledge receipt of a duly executed Closing Notice by returning a copy bearing the Escrow Agent's stamp (receipt number, date, and signature of one of its officers) to the Escrow Parties;

4 Payments from the Escrow Account

4.1 Pre-Closing Payments

Further to the receipt of the Pre-Closing Termination Notice, the Escrow Agent shall as soon as practicable (subject to any applicable cut-off times as provided in Sub-clause 4.4) transfer the Escrow Funds to the Purchaser Transfer Account. .

4.2 Closing Payments

Upon receipt of the Closing Notice, the Escrow Agent shall as soon as practicable (subject to any applicable cut-off times as provided in Sub-clause 4.4) transfer the Escrow Funds to the Seller's Bank Account.

4.3 The Escrow Parties/ Party shall notify the Escrow Agent 1 Business Day prior to the date they intent to issue a Closing/ Pre-Closing Termination Notice, providing all information necessary so as to enable the release of the amounts from the Escrow Account upon the receipt of the Closing/ Pre-Closing Termination Notice, including all details of the bank accounts involved.

4.4 The Escrow Agent shall effect any payment from the Escrow Account on the date of the receipt by it of the Closing Notice/ Pre-Closing Termination Notice provided however that in order for the payment to be made on the date of receipt, such instructions must be received by the Escrow Agent by no later than 12 a.m. on a Business Day; otherwise the payment will be made on the Business Day following receipt.

4.5. Notwithstanding the provisions of this Agreement, the Escrow Agent shall act in accordance with the terms of an order, judgment, arbitral ruling or decree ordering the release of the Escrow Funds or any portion thereof, accompanied by a legal opinion satisfactory to the Escrow Agent given by a lawyer for the party requesting such release to the effect that such order, judgment or decree represents a final adjudication of the rights of the parties by a court of competent jurisdiction, and that the time for appeal from such order, judgment, arbitral ruling or decree has expired without an appeal having been made.

- 4.6. Any payment by the Escrow Agent under this Agreement will be made without any deduction or withholding for or on account of any tax unless such deduction or withholding is required by applicable law. If the Escrow Agent is required by law to make a deduction or withholding, it will promptly notify the Purchaser of such requirement and of the amount of the withholding or deduction. Promptly after receiving the Escrow Agent's notification, the Purchaser shall transfer to the Escrow Account such additional amounts as are necessary to ensure that Seller receives the Purchase Price that it should have received if there had been no such withholding or deduction.

5 Termination of the Escrow and Paying Agency Agreement

5.1 Termination

This Escrow Agreement shall continue in full force until the earlier of:

- 5.1.1 the moment in time when the Escrow Funds (and accrued interest thereon) have been fully and finally paid to the Purchaser, after receipt by the Escrow Agent of the Pre-Closing Termination Notice; or
- 5.1.2 the moment in time when the Escrow Funds (and accrued interest thereon) have been fully and finally paid pursuant to a duly executed Closing Notice; or
- 5.1.3 such date as may be expressly agreed in a written instrument signed by both Escrow Parties delivered to the Escrow Agent, in which case this Escrow and Paying Agency Agreement shall terminate automatically on the date agreed by the Escrow Parties in such written instrument; or
- 5.1.4 on the Drop Dead Date, in the event that no Closing Notice/ Pre-Closing Termination Notice has been duly executed and delivered to the Escrow Agent before such date.

5.2 Consequences of Termination

- 5.2.1 In the event that this Escrow and Paying Agency Agreement is terminated in accordance with Sub-clause 5.1.1, 5.1.3 and 5.1.4 above, the Escrow Agent shall, as soon as practicable (subject to any applicable cut-off times), pay in whole and in Euro, the Escrow Funds to the Purchaser Transfer Account.
- 5.2.2 In the event that this Escrow and Paying Agency Agreement is completed in accordance with Sub-clause 5.1.2. above, the Escrow Agent shall, as soon as practicable (subject to any applicable cut-off times), transfer the Escrow Funds to the Seller's Bank Account.
- 5.2.3 In any of the termination cases, the Escrow Agent shall promptly close the Escrow Account and shall be discharged from all duties and liabilities hereunder, only upon such date as the Escrow Agent shall have distributed all of the Escrow Funds pursuant to this Agreement.

6 Compensation of Escrow Agent

6.1 Escrow Agent's Fee

- 6.1.1 In consideration of the performance of its role as Escrow Agent, the Purchaser shall pay to the Escrow Agent the fees and expenses (the "***Escrow Agent's Fee***") set out in a separate fee letter issued by the Escrow Agent to the Purchaser, as full and only compensation for the services rendered by it hereunder, including but not limited to all SWIFT banking transfers, confirmations and communications relating to the

foregoing, incurred in connection with the execution of this Agreement and the payment of the Escrow Funds as contemplated herein.

6.1.2 The Escrow Agent shall be entitled to invoice the Escrow Agent's Fee to the Purchaser and the invoice shall be paid within 30 days from receipt by the Purchaser.

6.2 Non-Refundable Fees

Any and all amounts of compensation paid to the Escrow Agent under Clause 6.1 (*Escrow Agent's Fee*) shall be non-refundable, notwithstanding the successful or unsuccessful Closing of the transactions contemplated herein.

7 Representations and Warranties

7.1 Representations and Warranties of the Escrow Parties

Each of the Escrow Parties hereby represents and warrants, as of the Execution Date, for the benefit of each of the other Escrow Parties and the Escrow Agent, that:

- 7.1.1** it is a legal entity duly organised and validly existing under the laws applicable to it;
- 7.1.2** it has taken all necessary action to approve the execution, delivery and carrying out of the terms of this Escrow and Paying Agency Agreement and any other agreement and document it has executed or will execute in connection with this Escrow and Paying Agency Agreement and has the power and authority to execute, deliver, and carry out the terms of this Escrow and Paying Agency Agreement and any other agreement and document which it has executed or will execute in connection with this Escrow and Paying Agency Agreement;
- 7.1.3** the Person signing this Escrow and Paying Agency Agreement and any other agreement and document executed in connection with this Escrow and Paying Agency Agreement on its behalf is duly authorised to do so;
- 7.1.4** this Escrow and Paying Agency Agreement and any other agreement and document executed in connection with this Escrow and Paying Agency Agreement constitute legally binding commitments of it, which are enforceable against it according to their terms; and
- 7.1.5** the execution and performance of this Escrow and Paying Agency Agreement and the fulfilment of the terms hereof by it will not violate or result in a breach of any applicable law, and will not result in the violation or breach of, or constitute a default under, any contract to which it is a party or by which it is otherwise bound.

7.2 Representations and Warranties of the Escrow Agent

The Escrow Agent represents and warrants to the Escrow Parties that:

- 7.2.1** it is a credit institution duly organised and validly existing under the laws applicable to it;
- 7.2.2** the execution, delivery and performance by it of this Escrow and Paying Agency Agreement and any other agreement and document which it has executed or will execute in connection with this Escrow and Paying Agency Agreement do not violate any provisions of its constitutive documents, any contract or instrument to which it is a party, and any applicable law;
- 7.2.3** this Agreement has been executed by its duly authorised representative(s) after having obtained the necessary approvals of its governing bodies and constitute or

will constitute at the time, legally binding obligations enforceable against it in accordance with their terms; and

7.2.4 throughout the duration of this Escrow Agreement, it shall act in a diligent and prudent manner in relation to receiving and keeping the Escrow Funds and transferring any such Escrow Funds to any of the Escrow Parties, according to the terms of this Agreement.

7.3 Reliance on Representations and Warranties

Each of the Escrow Parties acknowledges that the Escrow Agent is entering into this Escrow and Paying Agency Agreement in reliance on the accuracy of the representations and warranties and the expected performance of the commitments given by each Escrow Party in this Escrow and Paying Agency Agreement.

The Escrow Parties further agree that:

- (a) The Escrow Agent shall not be bound by (and shall be deemed not to have notice of) the provisions of any agreement entered into by or involving the Escrow Parties, with the exception of this Agreement and any instructions of the Escrow Parties issued under this Agreement and no implied duties or obligations of the Escrow Agent shall be read into this Agreement (other than the duty to fulfil its obligations under this Agreement duly and with care);
- (b) the Escrow Agent is under no duty to ensure that Escrow Funds paid are actually applied for the declared purpose or, unless otherwise specified herein, that any instruction signed by an Escrow Party is accurate, correct or in accordance with this Agreement;
- (c) the Escrow Agent shall not be required to make any distribution to the extent that the Escrow Funds are insufficient;
- (d) The Escrow Parties unconditionally agree to the use of any form of telephonic or electronic monitoring or recording by the Escrow Agent, in communications between an Escrow Party and the Escrow Agent, as the Escrow Agent deems appropriate for security and service purposes. The Escrow Agent may use (and its performance will be subject to the rules of) any communications, clearing or payment systems, intermediary bank or other system;
- (e) the Escrow Agent shall be entitled to rely upon any order, judgment, decree, certification, demand, notice, ruling, or other written instrument delivered to it hereunder without being required to determine the authenticity or the correctness of any fact stated therein or validity or the service thereof. The Escrow Agent may act in reliance upon any instrument or signature believed by it to be genuine and may assume that any person purporting to give receipt or advice or make any statement or execute any document in connection with the provisions hereof has been duly authorised to do so;
- (f) in the event of any disagreement between the Escrow Parties resulting in adverse claims or demands being made in connection with the Escrow Funds, or in the event that the

Escrow Agent in good faith is in doubt as to what action it should take hereunder, the Escrow Agent shall, within 1 Business Day, notify the Escrow Parties of such fact by written notification and shall not perform any disbursements of the Escrow Funds until required to release it in accordance with Sub-clause 4.5;

- (g) the Escrow Agent may consult lawyers or professional advisers over any question as to the provisions of this Agreement or its duties. The Escrow Agent may act pursuant to the advice of lawyers or other professional advisers with respect to any matter relating to this Agreement and shall not be liable for any action taken or omitted in accordance with such advice, provided that (i) such advice is given in writing, and a copy of such advice is given to the Escrow Parties upon demand and (ii) such advice is not clearly mistaken and concerns solely the manner in which the Escrow Agent should discharge its duties under this Agreement. The costs of such advice shall be borne by the Escrow Parties;
- (h) in the event that any funds transferred to any bank by the Escrow Agent pursuant to this Agreement are returned to the Escrow Agent, such funds shall be held by the Escrow Agent to the order of the holder of the account to which such payment was directed, and shall not be subject to any restrictions under this Agreement

7.4 No Implied Representations and Warranties

Each of the Escrow Parties and the Escrow Agent acknowledges that, except as expressly provided in Clause 7.1 (*Representations and Warranties of the Escrow Parties*) and in Clause 7.2 (*Representations and Warranties of the Escrow Agent*), none of the Escrow Parties and the Escrow Agent has made or is making any other representation or warranty whatsoever, implied or otherwise.

7.5 Acknowledgement

Each of the Parties acknowledges that it has not been induced to enter into this Escrow and Paying Agency Agreement by any representation, warranty or commitment made by any other Party except as is expressly set forth in Clause 7.1 (*Representations and Warranties of the Escrow Parties*) and in Clause 7.2 (*Representations and Warranties of the Escrow Agent*).

8 Limitation of Liability

The Escrow Agent shall not be liable to any person or entity, including but not limited to the Escrow Parties for any loss, liability, claim, action, damages or expenses arising out of or in connection with its performance of or its failure to perform any of its obligations under this Agreement save as are caused by its own negligence, wilful default or fraud.

Furthermore, the Parties hereby acknowledge and agree that:

- (a) the Escrow Agent shall not be required to perform any of its obligations under this Agreement in the event of a force majeure event or if performance would result in the Escrow Agent's being in breach of any law or other regulation;

- (b) the liability of the Escrow Agent hereunder shall be limited to an amount equal to the sum of the Escrow Funds;
- (c) under no circumstance will the Escrow Agent be liable to any Escrow Party for any consequential loss (*inter alia*, being loss of business, goodwill, opportunity or profit) even if advised of such loss or damage.
- (d) the obligations and duties of the Escrow Agent will be performed only by the Escrow Agent and are not obligations or duties of any other companies within the Escrow Agent's group (including any branch or office of the Escrow Agent), and the rights of the Escrow Parties with respect to the Escrow Agent extend only to such Escrow Agent and not to any other group company;
- (e) The Escrow Parties shall indemnify and keep the Escrow Agent (and, without limitation, its directors, officers, agents and employees) indemnified and hold each of them harmless from and against any and all losses, liabilities, claims, actions, damages, fees and expenses, (including lawyers' fees and disbursements), arising out of or in connection with this Agreement, save as are caused by the Escrow Agent's own negligence, wilful default or fraud.

8.2 Several Liability

For the avoidance of doubt, no provision contained in this Section 8 (*Indemnification and Limitation of Liability*) shall be construed as to mean joint liability by the Parties for any breach under this Escrow and Paying Agency Agreement and any liability arising hereunder shall be limited exclusively to several liability.

8.3 Survival

The provisions of this Section 8 (*Indemnification and Limitation of Liability*) shall survive the termination of this Escrow and Paying Agency Agreement.

9 Miscellaneous

9.1 Notices

9.1.1 Any notice or other communication made in connection with this Escrow and Paying Agency Agreement shall be in writing and shall be sufficiently given or served if delivered or sent:

- (i) If to the Seller, to:

The Authority for State Assets Recovery

50 Cpt. Av. Alexandru Serbanescu Street, 1st district,

Bucharest, Romania

Facsimile: 00 40 21 233 32 72

Attention: Head of the Authority for State Assets Recovery

- (ii) if to the Escrow Agent, to:

Citibank Romania SA

8th Iancu de Hunedoara Blv., 1st District, Bucharest, Romania

Facsimile: 00 40 21 203 55 62

Attention: Head of Commercial Banking Group

(iii) if to the Purchaser, to:

Ford Motor Company, The Company Secretary

One American Road, Dearborn, Michigan 48126 (USA)

Fax: 001 313 24 88 713

and

Ford of Europe, GMBH, Director of Legal Affairs

Henry Ford St. No. 1, 50725 Cologne, Germany

Fax: +49-221-9012970

or to such other address or fax number as the relevant Party may have notified to the other Parties in accordance with this Sub-clause 9.1.1.

9.1.2 Any notice will be considered to be delivered for purposes of this Escrow and Paying Agency Agreement if delivered by hand, or sent by fax, or sent by prepaid courier service, by an internationally reputable carrier in the case of international service.

9.1.3 Without prejudice to the foregoing, any notice shall conclusively be deemed to have been received:

- (i) on the next Business Day in the place to which it is sent, if sent by fax; or
- (ii) on the next Business Day following the receipt of such notice, if sent by prepaid courier/ international carrier; or
- (iii) at the time of delivery, if delivered by hand, until 12 p.m., or the next Business Day, if delivered by hand after 12 p.m.

9.2 Replacement of Escrow Agent

9.2.1 The Escrow Parties, acting together, may at any time replace the Escrow Agent by giving written notice to such effect, and the details of a successor Escrow Agent, to the Escrow Agent. Within 30 days of receipt of such notice and details, the Escrow Agent shall transfer the Escrow Funds to the successor Escrow Agent and shall be discharged from all further obligations arising in connection with this Agreement.

9.2.2 The Escrow Agent may at any time resign for any reason by giving written notice (a "Resignation Notice") to such effect to the Escrow Parties. On receipt of a Resignation Notice from the Escrow Agent, the Escrow Parties shall appoint a successor Escrow Agent as soon as reasonably possible and in any event within 30 days of the Resignation Notice. Failure by the Escrow Parties to appoint a successor Escrow Agent will entitle the Escrow Agent to appoint a successor Escrow Agent itself and pay the Escrow Funds to that successor Escrow Agent. The resignation of the Escrow Agent and the appointment of its successor shall discharge the Escrow Agent from all further obligations arising in connection with this Agreement.

9.3 Expenses and Costs

Except as otherwise set out herein, each of the Parties shall bear its respective expenses incurred in connection with the negotiation, preparation, execution and performance of this Escrow and Paying Agency Agreement, including but not limited to, all fees and expenses of agents, representatives, counsel, finders, investment bankers and accountants.

9.4 Costs of Dispute

In the event of a dispute arising from or relating to this Escrow and Paying Agency Agreement or the breach hereof, the Escrow Party prevailing in such dispute shall be entitled to recover from the failing Escrow Party all expenses and costs, including, without limitation, reasonable attorneys' fees and expenses and court-related costs, incurred in ascertaining such Escrow Party's rights, and in preparing to enforce and in enforcing such Party's rights under this Escrow and Paying Agency Agreement.

9.5 Waiver

9.5.1 The rights and remedies of the Parties are cumulative and not alternative. Neither the failure nor any delay by any Party in exercising any right, power, or privilege under this Escrow and Paying Agency Agreement or the documents referred to in this Escrow and Paying Agency Agreement will operate as a waiver of such right, power, or privilege, and no single or partial exercise of any such right, power, or privilege will preclude any other or further exercise of such right, power, or privilege or the exercise of any other right, power, or privilege.

9.5.2 To the maximum extent permitted by the governing law:

- (i) no claim or right arising out of this Escrow and Paying Agency Agreement or the documents referred to in this Escrow and Paying Agency Agreement can be discharged by one Party, in whole or in part, by a waiver or renunciation of the claim or right unless in writing, signed by the other Parties;
- (ii) no waiver that may be given by a Party will be applicable, except in the specific instance for which it is given; and
- (iii) no notice to, or demand on, one Party will be deemed to be a waiver of any commitment of such Party of the right of the Party giving such notice or demand to take further action without notice or demand as provided in this Escrow and Paying Agency Agreement or the documents referred to in this Escrow and Paying Agency Agreement.

9.6 Invalidity, Severability

If any provision in this Escrow and Paying Agency Agreement shall be held to be illegal, invalid or unenforceable, in whole or in part, such provision or part shall to that extent be deemed not to form part of this Escrow and Paying Agency Agreement, but the legality, validity and enforceability of the remainder of this Escrow and Paying Agency Agreement shall not be affected. In such event, the Parties shall use their best endeavours, within a reasonable time, to replace the provision held to be illegal, invalid or unenforceable, with a provision towards the same purpose that shall be legal, valid and enforceable.

9.7 No Implied Duties

9.7.1 This Escrow and Paying Agency Agreement expressly sets forth all the duties of the Escrow Agent with respect to any and all matters provided for herein.

9.7.2 No implied duties or obligations shall be read into this Escrow and Paying Agency Agreement against the Escrow Agent.

9.8 No Interest in Escrow Funds

Save for the right of the Escrow Agent in accordance with Section 6.1 (*Escrow Agent's Fee*), the Escrow Agent hereby acknowledges that it does not itself have any other interest in the funds received hereunder or any interest accrued thereon, but is serving only as an agent.

9.9 Assignment, Successors, No Third-Party Rights

9.9.1 This Escrow and Paying Agency Agreement will apply to, be binding in all respects upon, and inure to the benefit of the legal successors of the Parties.

9.9.2 Subject to Sub-clause 9.8.1, nothing expressed or referred to in this Escrow and Paying Agency Agreement will be construed to give any Person other than the Parties any legal or equitable right, remedy, or claim under or with respect to this Escrow and Paying Agency Agreement or any provision of this Escrow and Paying Agency Agreement.

9.9.3 This Escrow and Paying Agency Agreement and all of its provisions and conditions are for the sole and exclusive benefit of the Parties and their legal successors.

9.10 Waivers and Amendments

None of the terms or provisions of this Escrow and Paying Agency Agreement may be waived, altered, modified or amended except by an instrument in writing duly executed by all of the Parties or their respective Authorised Instruction Signatories.

9.11 Time of Essence

Time shall be of the essence in this Escrow and Paying Agency Agreement as regards any dates, times and periods mentioned herein.

9.12 Whole Agreement

This Escrow and Paying Agency Agreement contains the whole agreement between the Parties relating to the subject matter of this Escrow and Paying Agency Agreement at the Execution Date and supersedes any previous written or oral agreement between the Parties in relation to the matters dealt with in this Escrow and Paying Agency Agreement.

9.13 Public Disclosure

No press or other public statement or circular shall be made or issued in connection with the subject matter of this Escrow and Paying Agency Agreement unless previously agreed by all of the Parties and evidenced in writing.

Notwithstanding of the above, each of the Parties shall refrain from disclosing the subject matter of this Escrow and Paying Agency Agreement or its content to any third party, except to the extent required by a law applicable to it or with the prior written consent of all of the other Parties.

9.14 English Language

All documents to be furnished or communications to be given or made under this Escrow and Paying Agency Agreement shall be in the English language.

9.15 Counterparts, Copies and Coming into Force

9.15.1 This Escrow and Paying Agency Agreement and any notices or other correspondence to be provided in accordance with this Escrow and Paying Agency Agreement may be executed in several counterparts, one for each Party, each of which shall be deemed an original, but all of which together shall constitute one and the same agreement or document.

9.15.2 The Parties agree that this Escrow and Paying Agency Agreement and any notices or other correspondence to be provided in accordance with this Escrow and Paying Agency Agreement will be considered concluded or respectively, final and binding, and be regarded as conclusive evidence hereunder, when signed in original form or if the signature of a Party is delivered by facsimile transmission in which event such facsimile signature shall be treated in all respects as having the same effect as an original signature.

9.15.3 This Escrow and Paying Agency Agreement and the terms and provisions hereof shall come into full force and effect and become binding upon all of the Parties immediately on the Execution Date.

9.15.4 The Parties acknowledge that fax communications are conclusive evidence between the Parties and that the Escrow Agent can rely on, and take the necessary actions provided under such communications.

10 Governing Law and Dispute Resolution

10.1 Governing Law

This Escrow and Paying Agency Agreement shall be governed by and construed in accordance with the laws of Romania.

10.2 Dispute Resolution

10.2.1 Any dispute or difference arising out of or in connection with this Agreement, including without limitation any disputes regarding its valid conclusion, existence, nullity, breach, penalties, termination or invalidity, that cannot be resolved by amicable negotiations within 30 Business Days from the notice served by any of the Parties, shall be finally resolved by the International Chamber of Commerce ("**ICC**") International Court of Arbitration under the ICC Rules of Arbitration as in force at the date of the filing of the arbitration claim. The seat of the arbitration shall be Paris, France and the procedures will be held in English language. Each of the Parties shall designate an arbitrator and the arbitrators so appointed shall designate together another arbitrator to be the chairman of the arbitration court.

10.2.2 The president of the ICC shall act as "*designated authority*" based on the ICC Rules of Arbitration if any of the Parties do not succeed in designating an arbitrator or the arbitrators do not succeed in designating together a third arbitrator within the limits specified by the ICC Rules of Arbitration .

10.2.3 The decision of the arbitrators shall be final and binding on the Parties.

IN WITNESS WHEREOF, each of the Parties by its duly authorised representative has executed this Escrow and Paying Agency Agreement on the date first above mentioned:

**THE AUTHORITY FOR STATE ASSETS
RECOVERY**

Seal affixed

By: _____

Name: Mr. Teodor Atanasiu

Title: President

}

FORD MOTOR COMPANY

By: _____

Name: Mr. Leonard Martin Meany

Title: Attorney-in-fact

}

CITIBANK ROMANIA SA

By: _____

Name: Mr. Stefan Danci

Title: VicePresident, Network Relationship
Banking Head - Commercial Banking
Group

}

By: _____

Name: Ms. Simona Anghel

Title: Client Manager - Global Transaction
Services Department

Schedule A
Form of Authorised Instruction Signatory Notice

Clause 3.1 (*Opening of Accounts and Notifications*) at Sub-Clause 3.1.2

Date: [●]

To: [●]

Attention: [●]

Via Facsimile Transmission

Fax: [●]

Re: Escrow and Paying Agency Agreement dated [●]

Dear Sir/Madam,

This notice is addressed to you pursuant to Sub-clause 3.1.2 of the Escrow and Paying Agency Agreement dated [●] between Escrow Agent, the Seller and the Purchaser (the “***Escrow and Paying Agency Agreement***”). All capitalised terms not otherwise defined in this notice have the meanings contemplated by the Escrow and Paying Agency Agreement.

In accordance with Clause 2.3 and Sub-clause 3.1.2 of Escrow and Paying Agency Agreement, you are hereby notified that any instructions to be made by the respective Escrow Parties under the Escrow and Paying Agency Agreement shall be valid if made by the following respective persons:

PARTY	REPRESENTATIVE’S FULL NAME (IN BLOCK LETTERS)	REPRESENTATIVE’S SPECIMEN SIGNATURE
THE AUTHORITY FOR STATE ASSETS RECOVERY	[●]	
FORD MOTOR COMPANY	[●]	

CALLBACK CONTACTS
For THE AUTHORITY FOR STATE ASSETS RECOVERY

Name	Position	Telephone number
1.		
2.		

CALLBACK CONTACTS
For FORD MOTOR COMPANY

Name	Position	Telephone number
1.		
2.		

THE AUTHORITY FOR STATE ASSETS RECOVERY

By: _____

Name: [●]

Title: [●]

FORD MOTOR COMPANY

By: _____

Name: [●]

Title: [●]

Schedule B
Form of Purchaser's Transfer Account Notification

Clause 3.1 (*Opening of Accounts and Notifications*) at Sub-Clause 3.1.3

Date: [●]

To: [●]

Attention: [●]

Via Facsimile Transmission

Fax: [●]

Re: Escrow and Paying Agency Agreement dated [●]

Dear Sir/Madam,

This notice is addressed to you pursuant to Sub-Clause 3.1.3 of the Escrow and Paying Agency Agreement dated [●] between Escrow Agent, the Seller and the Purchaser (the “***Escrow and Paying Agency Agreement***”). All capitalised terms not otherwise defined in this notice have the meanings contemplated by the Escrow and Paying Agency Agreement.

In accordance with Sub-Clause 3.1.3 of the Escrow and Paying Agency Agreement, you are hereby notified that any and all transfers of monies to Ford Motor Company contemplated under the Escrow and Paying Agency Agreement shall be made to the following account:

Bank/Branch Name:	_____
Address:	_____
Account Name:	_____
Account Number:	_____
SWIFT Code:	_____
Additional Transfer Instructions:	_____

FORD MOTOR COMPANY

By: _____

Name: [●]

Title: [●]

Schedule C
Form of Escrow Account Notification

Clause 3.1 (*Opening of Accounts and Notifications*) at Sub-Clause 3.1.4

Date: [●]
To: the Authority For State Assets Recovery
Attention: [●]
Via Facsimile Transmission
Fax: [●]

To: Ford Motor Company
Attention: [●]
Via Facsimile Transmission
Fax: [●]

Re: Escrow and Paying Agency Agreement dated [●]

This notice is addressed to you pursuant to Sub-Clause 3.1.4 of the Escrow and Paying Agency Agreement dated [●] between Escrow Agent, the Seller and the Purchaser (the “***Escrow and Paying Agency Agreement***”). All capitalised terms not otherwise defined in this notice have the meanings contemplated by the Escrow and Paying Agency Agreement.

In accordance with Sub-clause 3.1.4 of the Escrow and Paying Agency Agreement, you are hereby notified that the details of the Escrow Account contemplated under the Escrow and Paying Agency Agreement are the following:

Bank/Branch Name:	Escrow Agent
Address:	[●]
Account Name:	[●]
Account Number:	[●]
SWIFT Code:	[●]
Additional Transfer Instructions:	[●]

[●]

By: _____

Name: [●]

Title: [●]

Schedule D
Form of Seller's Bank Account Notification

Clause 3.1 (*Opening of Accounts and Notifications*) at Sub-Clause 3.1.6

Date: [●]The Authority for State Assets
Recovery

To:

Attention: [●]

Via Facsimile Transmission

Fax: [●]

Cc: Ford Motor Company

Attention: [●]

Via Facsimile Transmission

Fax: [●]

Re: Escrow and Paying Agency Agreement dated [●]

This notice is addressed to you pursuant to Sub-clause 3.1.6 of the Escrow and Paying Agency Agreement dated [●] between Escrow Agent, the Seller and the Purchaser (the “***Escrow and Paying Agency Agreement***”). All capitalised terms not otherwise defined in this notice have the meanings contemplated by the Escrow and Paying Agency Agreement.

In accordance with Sub-clause 3.1.6 of the Escrow and Paying Agency Agreement, you are hereby notified that any and all transfers of monies to the Seller's Bank Account, as contemplated under the Escrow and Paying Agency Agreement shall be made to the following account:

Bank/Branch Name:	Escrow Agent
Address:	[●]
Account Name:	[●]
Account Number:	[●]
SWIFT Code:	[●]
Additional Transfer Instructions:	[●]
	[●]

By: _____

Name: [●]

Title: [●]

Schedule E
Form of Escrow Funds Receipt Confirmation
Clause 3.2 (*Money Escrow*) at Sub-Clause 3.2.1(ii)

Date: [●]
To: The Authority for State Assets Recovery
Attention: [●]
Via Facsimile Transmission
Fax: [●]

To: Ford Motor Company
Attention: [●]
Via Facsimile Transmission
Fax: [●]

Re: Escrow and Paying Agency Agreement dated [●]

This notice is addressed to you pursuant to Sub-clause 3.2.1 (ii) of the Escrow and Paying Agency Agreement dated [●] between Escrow Agent, the Seller and the Purchaser (the “***Escrow and Paying Agency Agreement***”). All capitalised terms not otherwise defined in this notice have the meanings contemplated by the Escrow and Paying Agency Agreement.

In accordance with Sub-clause 3.2.1 (ii) of the Escrow and Paying Agency Agreement, you are hereby notified that the Escrow Funds in the amount of [] have been received and are currently held in escrow.

Received From: _____
Amount: _____
Date of Receipt: _____
Deposited Into [Account Name]: _____

By: _____

Name: [●]

Title: [●]

Schedule F
Form of Pre-Closing Termination Notice
Section 4 (*Payments from the Escrow Account*)

Date: [●]

To: [●]

Attention: [●]

Via Facsimile Transmission

Fax: [●]

Re: Escrow and Paying Agency Agreement dated [●]

Dear Sir/Madam,

This Pre-Closing Termination Notice is addressed to you pursuant to Section 4 (*Payments from the Escrow Account*) of the Escrow and Paying Agency Agreement dated [●] between Escrow Agent, the Seller and the Purchaser (the “***Escrow and Paying Agency Agreement***”). All capitalised terms not otherwise defined in this Pre-Closing Termination Notice have the meanings contemplated by the Escrow and Paying Agency Agreement.

In accordance with Sub-clause 5.1.1 of the Escrow and Paying Agency Agreement, you are hereby notified that the Privatisation Agreement has been terminated. You are therefore instructed to transfer the Escrow Funds to the Purchaser Transfer Account in accordance with Sub-clause 5.2.1 of the Escrow and Paying Agency Agreement.

FORD MOTOR COMPANY

By: _____

Name: [●]

Title: [●]

Schedule G
Form of Closing Notice

Section 4 (*Payments from the Escrow Account*)

Date: [●]

To: [●]

Attention: [●]

Via Facsimile Transmission

Fax: [●]

Re: Escrow and Paying Agency Agreement dated [●]

Dear Sir/Madam,

This Closing Notice is addressed to you pursuant to Section 4 (*Payments from the Escrow Account*) of the Escrow and Paying Agency Agreement dated [●] between Escrow Agent, the Seller and the Purchaser (the “***Escrow and Paying Agency Agreement***”). All capitalised terms not otherwise defined in this Closing Notice have the meanings contemplated by the Escrow and Paying Agency Agreement.

In accordance with Sub-clause 4.2 of the Escrow and Paying Agency Agreement, you are hereby instructed to transfer the Escrow Funds to the Seller’s Bank Account.

FORD MOTOR COMPANY

By: _____

Name: [●]

Title: [●]

THE AUTHORITY FOR STATE ASSETS RECOVERY

Signature: _____

Name:

Position:

Anexa 24 – Forma Declarației privind îndeplinirea Obligațiilor Post-Privatizare

DECLARAȚIE

Subsemnatul [...], cetățean [...] domiciliat în [...], identificat cu pașaport seria [...] nr. [...] eliberat de autoritățile [...], acționând în calitate de reprezentant statutar al Ford Motor Company, o societate înființată în conformitate cu legile statului Delaware (S.U.A.), cu sediul la One American Road, Dearborn, Michigan 48126 (S.U.A.) („**Ford**”), în baza prevederilor articolului [...] din Contractul de Vânzare-Cumpărare de Acțiuni încheiat la data de [12 septembrie 2007] între Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului, o instituție publică română cu personalitate juridică, înființată în temeiul dispozițiilor Ordonanței de Urgență nr. 51/1998 așa cum a fost publicată în Monitorul Oficial al României nr. 948/2002, cu modificările ulterioare, având sediul social în București, Str. Cpt. Av. Alexandru Șerbănescu nr. 50, sector 1, în calitate de Vânzător, și Ford, în calitate de Cumpărător al unui număr de 13.716.318 acțiuni nominative, reprezentând 72,40316% din capitalul social al Automobile Craiova S.A., o societate pe acțiuni înființată în România, înmatriculată la Oficiul Registrului Comerțului sub nr. J16/722/1991, cod unic de înregistrare R 2299988, având sediul social în Craiova, Șos. Caracal, km 3, județul Dolj („**Societatea**”), cunoscând dispozițiile legilor române privind falsul în declarații, declar prin prezenta, pe propria răspundere, că societatea Ford și-a îndeplinit [partial/in totalitate] obligațiile investiționale [tehnologice/ de mediu] referitoare la [Societatea/ Daewoo Automobile Romania S.A.] pentru Anul Investițional [...], cu o valoare totală de [...] EURO, [în vreme ce valoarea obligațiilor investiționale nerealizate este de [...] EURO].

La calculul sumei investite nu au fost avute în vedere și know-how-ul și drepturile de proprietate industrială transferate de Ford Societății și/sau Daewoo Automobile Romania S.A. [ori succesorilor acesteia, după finalizarea restructurării]. [Acest paragraf este necesar numai în raport cu Investițiile Tehnologice].

Atașat la prezenta se găsește certificatul nr. [...] / [...] eliberat de auditorul intern al [Societății/ Daewoo Automobile Romania S.A.], prin care este recunoscută suma precizată mai sus.

Data astăzi, [...], la [...].

Ford Motor Company,
Reprezentată de [...]

Recunoscut și confirmat de
Automobile Craiova S.A.,
Reprezentată de [...]

Recunoscut și confirmat de
Daewoo Automobile Romania S.A.,
Reprezentată de [...]

Anexa 26 – Forma certificatului prin care se recunoaste indeplinirea obligatiilor de Investitii Tehnologice

CERTIFICAT

(intocmit in conformitate cu Ordonanta Guvernului nr. 25/2002
privind unele masuri de urmarire a executarii obligatiilor asumate
prin contractele de privatizare a societatilor comerciale, aprobata cu
modificari si completari prin Legea nr. 506/2002, cu modificarile
si completarile ulterioare)

privind indeplinirea obligatiilor de investitii asumate de cumparatorul prin
Contractul de vanzare-cumparare de actiuni nr. la S.C. Automobile Craiova S.A.

Subscrisa*1), in calitate de auditor intern la S.C. Automobile Craiova S.A./ S.C.
Daewoo Romania S.A., cu sediul in, legal numita la data de, in baza hotararii
Adunarii generale a actionarilor S.C. - S.A./S.R.L. din data de, in baza
documentelor si evidentei contabile a S.C.- S.A./S.R.L., puse la dispozitie de societate
si cumparator, a dispozitiilor Ordonantei Guvernului nr. 25/2002 privind unele masuri de
urmarire a executarii obligatiilor asumate prin contractele de privatizare a societatilor
comerciale, aprobata cu modificari si completari prin Legea nr. 506/2002, cu modificarile
si completarile ulterioare, si ale normelor metodologice de aplicare a acesteia,

CERTIFICAM

urmatoarele:

1. Investitia realizata de cumparator in S.C.- S.A./S.R.L. pana la scadenta din
data de corespunde/nu corespunde valorii investitionale*2) asumate prin contract,
dupa cum urmeaza:

- aport in natura, aport in numerar sau alte tipuri de investitii, in valoare de*3) ;
- investitii in suma de, realizate din partea din profitul net convenita cumparatorului
sau asociatului/afiliatului acestuia in calitate de actionar, conform aprobarii Adunarii
generale a actionarilor din data de, proportional cu cota detinuta, care a fost utilizata
pentru investitii in anul

2. Inregistrarea in contabilitatea societatii comerciale a investitiilor efectuate este
realizata in conformitate cu legislatia in vigoare.

3. Sursele de finantare a investitiilor corespund prevederilor din contract si/sau
Ordonantei Guvernului nr. 25/2002 privind unele masuri de urmarire a executarii
obligatiilor asumate prin contractele de privatizare a societatilor comerciale, aprobata cu
modificari si completari prin Legea nr. 506/2002, cu modificarile si completarile ulterioare
(ale cumparatorului, asociatului/afiliatului acestuia, alte situatii).

Fata de cele analizate, certificam ca, in conformitate cu legislatia in vigoare si cu
prevederile Contractului de vanzare-cumparare de actiuni nr., cumparatorul a
indeplinit integral/partial obligatia investitionala asumata, investind pana la data de
suma de

Data:

Cenzori/Auditor,

.....
(Se vor inscrie: numele si prenumele/denumirea in clar, punandu-se
stampila auditorului.)

*1) Se vor mentiona denumirea auditorului, numele si prenumele reprezentantului legal al acestuia.

*2) Se va completa in functie de tipul de investitie realizat de cumparator.

Se va preciza, unde este cazul, daca investitia este realizata de un asociat/afiliat al cumparatorului sau de terti.

*3) Se va inscrie valoarea exprimata in moneda prevazuta in contract; in cazul echivalentului, acesta se va calcula conform prevederilor art. 29 din Ordonanta Guvernului nr. 25/2002 privind unele masuri de urmarire a executarii obligatiilor asumate prin contractele de privatizare a societatilor comerciale, aprobata cu modificari si completari prin Legea nr. 506/2002, cu modificarile si completarile ulterioare.

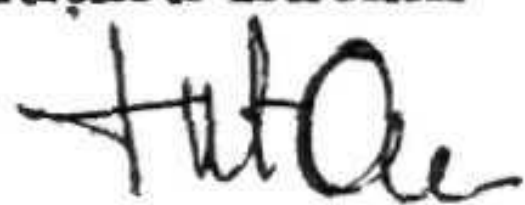
Anexa 28.1

**Lista Autorizatiilor necesare pentru
desfasurarea activitatii principale a
Societatii**

LISTA
autorizațiilor de funcționare pe obiectiv

Nr. crt.	Denumire document	Obiectiv
1.	Anexa la Certificatul de înregistrare J16/722/1991	Magazin PS-Craiova, str.Tr.Demetrescu nr.2
2.	Anexa la Certificatul de înregistrare J16/722/1991	Magazin PS-Craiova, str.Rovine, bl.E 14
3.	Anexa la Certificatul de înregistrare J16/722/1991	Magazin PS – Craiova, Cv.Noua, bl.146 B
4.	Anexa la Certificatul de înregistrare J16/722/1991	Magazin PS – Craiova str.C. Bucuresti, bl.13 A
5.	Anexa la Certificatul de înregistrare J16/722/1991	Magazin PS – Craiova, str.Caracal, km. 2 (nr.112)
6.	Anexa la Certificatul de înregistrare J16/722/1991	Magazin PS – Craiova, str.Sarari, bl.M 53
7.	Anexa la Certificatul de înregistrare J16/722/1991	Platforma Industrială Isalnita, Jud. Dolj
8.	Anexa la Certificatul de înregistrare J16/722/1991	Magazin PS – Segarcea, str.Calea Unirii, bl.A 8
9.	Anexa la Certificatul de înregistrare J16/722/1991	Magazin PS – Bechet, Jud.Dolj
10.	Anexa la Certificatul de înregistrare J16/722/1991	Magazin PS – Bucuresti, str.C.Brancusi, nr.23-25, bl.T4 – T5
11.	Anexa la Certificatul de înregistrare J16/722/1991	Magazin PS – Bucuresti, str.Breaza, nr.3F

DIRECTOR GENERAL,
Luțaru Lucian



DIRECTOR TEHNIC COMERCIAL,
Andrei Silian



Anexa 28.2

**Lista Autorizatiilor necesare pentru
desfasurarea activitatii principale a
Societatii Controlate**

LISTA AUTORIZATIILOR 2007

Poz	DENUMIRE AUTORIZATIE	NUMAR AUTORIZATIE	DATA ELIBERARII	SECTOR AUTORIZAT	TERMEN EXPIRARE
1.1	Autorizatie de functionare din punct de vedere al protectiei muncii	Certificat inregistrare	05-02-2003	DWAR	Permanent
1.2			05-02-2003	CVS	Permanent
1.3			05-02-2003	Bloc 29A si 29B	Permanent
1.4			05-02-2003	Depozit Ecologic	Permanent
2	Autorizatie privind regimul materiilor explozive	8	25-02-2003	DWAR	21-02-2007 (Nu mai este necesara)
3.1	Certificat privind asigurarea conformitatii echipamentelor din arii Ex	SECEEX-Sp 2005.291-1.1290X	30-11-2005	Depozit carburanti	30-11-2008
3.2		SECEEX-Sp 2005.291-2.1290X	30-11-2005	Depozit benzina MG	30-11-2008
		SECEEX-Sp 2005.291-3.1290X	30-11-2005	Depozit benzina Centru tehnic	30-11-2008
3.3		SECEEX-Sp 2005.291-4.1290X	30-11-2005	Statie de preparat vopsele	30-11-2008
4.1	Punct de vedere tehnic de specialitate Prevenirea si Stingerea Incendiilor (PSI)	586032	01-02-2002	Fabrica productie autoturisme	Permanent
4.2	Autorizatie PSI	Anexa Certificat inregistrare	29-01-2003	DWAR	Permanent
4.3			29-01-2003	Depozit Ecologic	Permanent
4.4			29-01-2003	Bloc 29A si 29B	Permanent
4.5			29-01-2003	CVS	Permanent
5.1	Autorizatie sanitara de functionare	621	03-02-2003	DWAR	Permanent
5.2		Anexa Certificat inregistrare	03-02-2003	CVS	Permanent
5.3			03-02-2003	Bloc 29A si 29B	Permanent
5.4			03-02-2003	Depozit Ecologic	Permanent
5.5		626	05-02-2003	Cantina muncitoreasca	Permanent
5.6			21-07-2006	Dispensar medical	Permanent
6	Autorizatie pentru detinerea si utilizarea substantelor toxice	128/3	17-10-2003	Depozit materiale chimice si laboratoare chimice (OGV16)	Anulata (Nu se mai cere autorizatie)
7.1	Autorizatie de mediu	46R	13-04-2005	DWAR	17-12-2008
7.2		141R	22-05-2006	Service - auto	22-05-2009
7.3		159R	18-05-2007	Depozit Ecologic	27-06-2008
8.1	Autorizatie de gospodarire apelor	57	12-08-2005	Depozitul Ecologic	In curs de reavizare
8.2	Autorizatie de gospodarire apelor	34	23-03-2007	DWAR	23-03-2008
9.1	Autorizatie pentru desfasurarea de activitati in domeniul nuclear	MN 206/2004	17-12-2004	Laborator de control Sectia Turnatorie	16-12-2009
9.2		MB121/2006	10-10-2006	Laborator roentgendiagnostic	09-10-2011
10.1	Autorizatie de securitate radiologica pentru produs	RG 142/1999	25-11-1999	Instalatia pentru defectoscopie industriala cu radiatii X tip FE-MZ-165	Valabila pana la achizitionarea instalatiei
11.1	Autorizatie pentru operatii cu precursori	2765	14-11-2005	Acetona	13-12-2008
11.2		2766	14-11-2005	Eter etilic	13-12-2008
		2767	14-11-2005	Metiletilcetona (reactivi)	13-12-2008
11.3		11294	06-10-2004	Metiletilcetona (BETAPRIME 5100 & 5404)	Viza anuala la 06-10-2007
11.4		2768	14-11-2005	Toluen	13-12-2008
11.5		2769	14-11-2005	Acid sulfuric	13-12-2008
11.6		2770	14-11-2005	Acid clorhidric	13-12-2008
12	Formular pentru aprobarea transportului de deseuri periculoase	160007	20-07-2006	Transporturi	20-07-2008
13	Acord de principiu pentru taierea unui numar de 110 ploi	452	03-02-2005	Serviciul Administrativ (spatii verzi)	Permanent

Director
D.Cirstea

Sef serviciu
S.Gubelan

Anexa 29.1

Copii ale bilanturilor contabile ale Societatii

Persoana juridica: SC AUTOMOBILE CRAIOVA SA
Adresa: localitatea CRAIOVA, str. CARACAL, nr. 113, tel. 0251-581481

Numar din registrul comertului: J16/722/1991

Forma de proprietate: 34-Societati comerciale pe actiuni

Activitatea preponderanta (cod si denumire clasa CAEN): 5030-Comert cu piese si accesorii pentru autovehicule

Cod de identificare fiscala: 2299988

BILANT

la data de 31.12.2006

Formularul 10 - pagina 1

- lei -

Denumirea indicatorului	Nr. rd.	SOLD LA	
		01.01.2006	31.12.2006
A	B	1	2
A. ACTIVE IMOBILIZATE			
I IMOBILIZARI NECORPORALE			
1. Cheltuieli de constituire (ct.201-2801)	01	0	0
2. Cheltuieli de dezvoltare (ct.203-2803-2903)	02	0	0
3. Concesiuni, brevete, licente, marci comerciale, drepturi si active similare si alte imobilizari necorporale (ct.205+208-2805-2808-2905-2908)	03	0	0
4. Fond comercial (ct.2071-2807-2907)	04	0	0
5. Avansuri si imobilizari necorporale in curs de executie(ct.233+234-2933)	05	0	0
TOTAL (rd.01 la 05)	06	0	0
II IMOBILIZARI CORPORALE			
1. Terenuri si constructii (ct.211+212-2811-2812-2911-2912)	07	13177940	13128068
2. Instalatii tehnice si masini (ct.213-2813-2913)	08	348346	380275
3. Alte instalatii, utilaje si mobilier (ct.214-2814-2914)	09	9868	7370
4. Avansuri si imobilizari corporale in curs de executie (ct.231+232-2931)	10	59857	45648
TOTAL (rd.07 la 10)	11	13586011	13561361
III IMOBILIZARI FINANCIARE			
1. Actiuni detinute la entitatile afiliate (ct.261-2961)	12	0	0
2. Imprumuturi acordate entitatilor afiliate (ct.2671+2672-2964)	13	0	0
3. Interese de participare (ct.263-2962)	14	0	0
4. Imprumuturi acordate entitatilor pe baza de interese de participare (ct.2673+2674-2965)	15	0	0
5. Investitii detinute ca imobilizari (ct.265-2963)	16	26832950	26822150
6. Alte imprumuturi (ct.2675+2676+2678+2679-2966-2968)	17	4109	4109
TOTAL (rd.12 la 17)	18	26837059	26826259
ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL (rd.06+11+18)	19	40533070	40487620
ACTIVE CIRCULANTE			
I STOCURI			
1. Materii prime si materiale consumabile (ct.301+302+303+/-308+351+358+381+/-388-391-392-3951-3958-398)	20	279400	281790
2. Productia in curs de executie (ct.331+332+341+/-348-393-3941-3952)	21	0	0
3. Produse finite si marfuri (ct.345+346+/-348+354+356+357+361+/-368+371+/-378-3945-3946-3953-3954-3956-3957-396-397-4428)	22	2566239	2644208
4. Avansuri pentru cumparari de stocuri (ct.4091)	23	0	0
TOTAL (rd.20 la 23)	24	2845639	2825998
II CREANTE (Sumele care urmeaza sa fie incasate dupa o perioada mai mare de un an trebuie prezentate separat pentru fiecare element)			
1. Creante comerciale (ct.2675+2676+2678+2679-2966-2968+4092+411+413+418-491)	25	358129	319083
2. Sume de incasat de la entitatile afiliate (ct.451-495)	26	0	0
3. Sume de incasat de la entitati pe baza de interese de participare (ct.453-495)	27	106069	0
4. Alte creante (ct.425+428+431+437+4382+441+4424+4428+444+445+446+447+4482+4582+461+473-496+5187)	28	218827	67070
5. Capital subscris si nevarsat (ct.456-495)	29	0	0
TOTAL (rd.25 la 29)	30	684025	386153

III. INVESTITII PE TERMEN SCURT				
1. Actiuni detinute la entitatile afiliate (ct.501-591)	31	0		
2. Alte investitii pe termen scurt (ct.505+506+508-595-596-598+5113+5114)	32	0		
TOTAL (rd.31+32)	33	0		
IV. CASA SI CONTURI LA BANCII (ct.5112+512+531+532+541+542)				
ACTIVE CIRCULANTE - TOTAL (rd.24+30+33+34)	35	3916804		37858
C.CHELTUIELI IN AVANS (ct.471)	36	8512		125
D.DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA DE PANA LA UN AN				
1. Imprumuturi din emisiunea de obligatiuni (ct.161+1681-169)	37	0		
2. Sume datorate institutiilor de credit (ct.1621+1622+1624+1625+1627+1682+5191+5192+5198)	38	0		
3. Avansuri incasate in contul comenzilor (ct.419)	39	0		121
4. Datorii comerciale - furnizori (ct.401+404+408)	40	818839		58704
5. Efecte de comert de platit (ct.403+405)	41	0		
6. Sume datorate entitatilor afiliate (ct.1661+1685+2691+451)	42	0		
7. Sume datorate entitatilor pe baza de interese de participare (ct.1663+1686+2692+453)	43	0		
8. Alte datorii, inclusiv datoriile fiscale si datoriile privind asigurarile sociale (ct.1623+1626+167+1687+2693+421+423+424+426+427+4281+431+437+4381+441+4423+4428+444+446+447+4481+455+456+457+4581+462+473+509+5186+5193+5194+5195+5196+5197)	44	111613		111301
TOTAL (rd.37 la 44)	45	930452		679560
E.ACTIVE CIRCULANTE NETE/ DATORII CURENTE NETE (rd.35+36-45-62)	46	2994864		3118836
F.TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE (rd.19+46-61)	47	43527934		43606456
G.DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA MAI MARE DE UN AN				
1. Imprumuturi din emisiunea de obligatiuni (ct.161+1681-169)	48	0		0
2. Sume datorate institutiilor de credit (ct.1621+1622+1624+1625+1627+1682+5191+5192+5198)	49	0		0
3. Avansuri incasate in contul comenzilor (ct.419)	50	0		0
4. Datorii comerciale - furnizori (ct.401+404+408)	51	0		129000
5. Efecte de comert de platit (ct.403+405)	52	0		0
6. Sume datorate entitatilor afiliate (ct.1661+1685+2691+451)	53	0		0
7. Sume datorate entitatilor pe baza de interese de participare (ct.1663+1686+2692+453)	54	0		0
8. Alte datorii, inclusiv datoriile fiscale si datoriile privind asigurarile sociale (ct.1623+1626+167+1687+2693+421+423+424+426+427+4281+431+437+4381+441+4423+4428+444+446+447+4481+455+456+457+4581+462+473+509+5186+5193+5194+5195+5196+5197)	55	69861		72205
TOTAL (rd.48 la 55)	56	69861		201205
H. PROVIZIOANE				
1. Provizioane pentru pensii si obligatii similare (ct.1515)	57	0		0
2. Provizioane pentru impozite (ct.1516)	58	0		0
3. Alte provizioane (ct.1511+1512+1513+1514+1518)	59	72193		7422
TOTAL (rd.57 la 59)	60	72193		7422
I. VENITURI IN AVANS				
- Subventii pentru investitii (ct.131+132+133+134+138)	61	0		0
- Venituri inregistrate in avans (ct.472)	62	0		0
TOTAL (rd.61+62)	63	0		0
J. CAPITAL SI REZERVE				
I. CAPITAL				
1. Capital subscris varsat (ct.1012)	64	0		0
2. Capital subscris nevarsat (ct.1011)	65	39783167		39783167
3. Patrimoniul regiei (ct.1015)	66	0		0
TOTAL (rd.64 la 66)	67	39783167		39783167
II. PRIME DE CAPITAL (ct.104)	68	0		0
III. REZERVE DIN REEVALUARE (ct.105)	69	0		0
IV. REZERVE				
1. Rezerve legale (ct.1061)	70	38614		44993
2. Rezerve statutare sau contractuale (ct.1063)	71	0		0

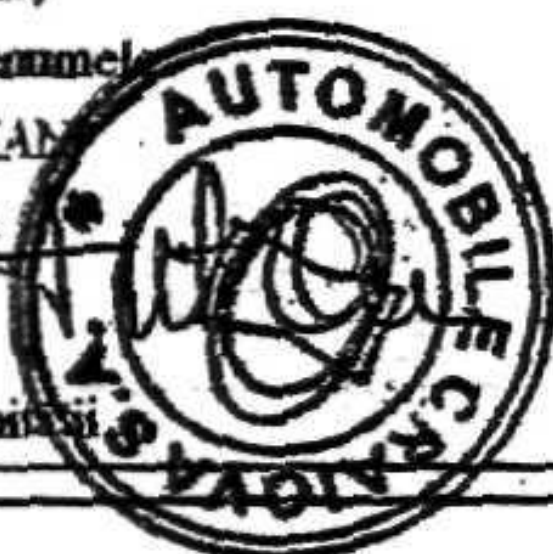
3. Rezerve reprezentand surplusul realizat din rezerve din reevaluare (ct.1065)	72	0	
4. Alte rezerve (ct.1068)	73	3367488	3472
Actiuni proprii (ct.109)	74	0	
TOTAL (rd.70 la 73 - 74)	75	3408102	3520
V. PROFITUL SAU PIERDEREA REPORTAT (A)			
Sold C (ct.117)	76	196611	94
Sold D (ct.117)	77	0	
VI. PROFITUL SAU PIERDEREA EXERCITIULUI FINANCIAR			
Sold C (ct.121)	78	283830	1738
Sold D (ct.121)	79	0	
Repartizarea profitului (ct.129)	80	283830	1738
CAPITALURI PROPRII - TOTAL (rd.67+68+69+75+76-77+78-79-80)	81	43385880	433978
Patrimoniul public (ct.1016)	82	0	
CAPITALURI - TOTAL (rd.81+82)	83	43385880	433978

Administrator,
Numele si prenumele

LUTARU LUCIAN

Semnatura

Stampila unitatii



Intocmit

Numele si prenumele (calitatea)

FIRICEL EUGEN (1-compartim financiar-contabile sau personal calificat incadrat)

Semnatura

CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE

la data de 31.12.2006

Formularul 20 - pagina 1

- lei -

Denumirea indicatorului	Nr. rd.	Realizări în perioada de raport	
		31.12.2005	31.12.2006
A.	B.	1	2
1. Cifra de afaceri netă (rd.02 la 05)	01	5907601	5907601
Productia vandută (ct.701+702+703+704+705+706+708)	02	1733204	1733204
Venituri din vânzarea mărfurilor (ct.707)	03	4174397	4174397
Venituri din dobanzi înregistrate de entitățile al caror obiect de activitate îl constituie leasingul (ct. 766)	04	0	0
Venituri din subvenții de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (ct.7411)	05	0	0
2. Variația stocurilor de produse finite (ct.711)	06	294108	294108
- stocuri de produse finite	07	0	0
3. Productia realizata de entitate pentru scopurile sale proprii si capitalizata (ct.721+722)	08	72433	72433
4. Alte venituri din exploatare (ct.7417+758)	09	1041185	1041185
VENITURI DIN EXPLOATARE - TOTAL (rd.01+06-07+08+09)	10	7315305	7315305
5. a) Cheltuieli cu materiile prime si materialele consumabile (ct.601+602-7412)	11	989629	989629
Alte cheltuieli materiale (ct.603+604+606+608)	12	258069	258069
b) Alte cheltuieli externe (cu energie si apa) (ct.605-7413)	13	110146	110146
c) Cheltuieli privind mărfurile (ct.607)	14	3458193	3458193
6. Cheltuieli cu personalul (rd.16+17), din care:	15	1017193	1017193
a) Salarii si indemnizatii (ct.641+642-7414)	16	786957	786957
b) Cheltuieli cu asigurările si protectia socială (ct.645-7415)	17	230236	230236
7. a) Ajustari de valoare privind imobilizările corporale si necorporale (rd.19-20)	18	202051	202051
a.1) Cheltuieli (ct.6811+6813)	19	202051	202051
a.2) Venituri (ct.7813)	20	0	0
b) Ajustari de valoare privind activele circulante (rd.22-23)	21	44055	44055
b.1) Cheltuieli (ct.654+6814)	22	44055	44055
b.2) Venituri (ct.754+7814)	23	0	0
8. Alte cheltuieli de exploatare (rd.25 la 28)	24	1221113	1221113
8.1 Cheltuieli privind prestațiile externe (ct.611+612+613+614+621+622+623+624+625+626+627+628-7416)	25	829368	829368
8.2 Cheltuieli cu alte impozite, taxe si vărsăminte asimilate (ct.635)	26	162728	162728
8.3 Cheltuieli cu despăgubiri, donatii si activele cedate (ct.658)	27	229017	229017
Cheltuieli privind dobanzile de refinanțare înregistrate de entitățile al caror obiect de activitate îl constituie leasingul (ct. 666)	28	0	0
Ajustări privind provizioanele (rd.30-31)	29	20078	20078
- Cheltuieli (ct.6812)	30	84270	84270
- Venituri (ct.7812)	31	44192	44192
CHELTUIELI DE EXPLOATARE - TOTAL (rd.11 la 15 +18+21+24+29)	32	7320527	7320527
PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE	33	0	169478
- Profit (rd.10-32)	34	5222	0
- Pierdere (rd.32-10)	35	2074	722
9. Venituri din interese de participare (ct.7611+7613)	36	0	0
- din care, veniturile obținute de la entitățile afiliate	37	0	0
10. Venituri din alte investiții si împrumuturi care fac parte din activele imobilizate (ct.763)	38	0	0
- din care, veniturile obținute de la entitățile afiliate	39	0	0
11. Venituri din dobanzi (ct.766)	40	88419	88419
- din care, veniturile obținute de la entitățile afiliate	41	0	0
Alte venituri financiare (ct.762+764+765+767+768)	42	582326	582326
VENITURI FINANCIARE - TOTAL (rd.35+37+39+41)	43	672819	672819
12. Ajustari de valoare privind imobilizările financiare si a investitiilor financiare detinute ca active circulante (rd.44-45)	44	0	0
- Cheltuieli (ct.686)	45	0	0
- Venituri (ct.786)	46	0	0
13. Cheltuieli privind dobanzile (ct.666-7418)	47	7647	7647
- din care, cheltuielile in relatia cu entitățile afiliate	48	0	0
Alte cheltuieli financiare (ct.663+664+665+667+668)	49	332823	332823
CHELTUIELI FINANCIARE - TOTAL (rd.43+46+48)	50	340570	340570
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(A)	51	332249	332249
- Profit (rd.42-49)		0	0
- Pierdere (rd.49-42)		0	0

14. PROFITUL SAU PIERDEREA CURENT(A)	- Profit (rd.10+42-32-49)	52	327027	
	- Pierdere (rd.32+49-10-42)	53	0	
15. Venituri extraordinare (ct.771)		54	0	
16. Cheltuieli extraordinare (ct.671)		55	0	
17. PROFITUL SAU PIERDEREA DIN ACTIVITATEA EXTRAORDINARA	- Profit (rd.54-55)	56	0	
	- Pierdere (rd.55-54)	57	0	
VENITURI TOTALE (rd.10+42+54)		58	7988124	7
CHELTUIELI TOTALE (rd.32+49+55)		59	7661097	7
PROFITUL SAU PIERDERA BRUTA	- Profit (rd.58-59)	60	327027	
	- Pierdere (rd.59-58)	61	0	
18. Impozitul pe profit (ct.691)		62	43197	
19. Alte impozite ne reprezentate la elementele de mai sus (ct. 698)		63	0	
20. PROFITUL SAU PIERDERA NET(A) A EXERCITIULUI FINANCIAR		64	283830	1
	- Profit (rd.60-61-62-63)			
	- Pierdere (rd.61+62+63-60)	65	0	

Administrator,

Numele si prenumele

LUTARU LUCIAN

Semnatura

Stampila unității



Intocmit

Numele si prenumele (calitatea)

FIRICEL EUGEN (1-compartim financiar-contabil sau personal calificat incadrat)

Semnatura

DATE INFORMATIVE

la data de 31.12.2006

Formularul 30 - pagina 1

- lei -

L. Date privind rezultatul înregistrat	Nr. rd.	Nr. unități	Sume
Unități care au înregistrat profit	01	1	173825
Unități care au înregistrat pierdere	02	0	0

II. Date privind plățile restante	Nr. rd.	Total col. 2+3, din care:	Pentru activitatea curentă	Pentru activitatea de investiții
A	B	1	2	3
Plăți restante - total (rd.04+08+14 la 18 +22), din care:	03	0	0	0
Furnizori restanți - total (rd.05 la 07), din care:	04	0	0	0
- peste 30 de zile	05	0	0	0
- peste 90 de zile	06	0	0	0
- peste 1 an	07	0	0	0
Obligații restante față de bugetul asigurărilor sociale - total (rd.09 la 13), din care:	08	0	0	0
- contribuții pentru asigurări sociale de stat datorate de angajatori, salariați și alte persoane asimilate	09	0	0	0
- contribuții pentru fondul asigurărilor sociale de sănătate	10	0	0	0
- contribuția pentru pensia suplimentară	11	0	0	0
- contribuții pentru bugetul asigurărilor pentru somaj	12	0	0	0
- alte datorii sociale	13	0	0	0
Obligații restante față de bugetele fondurilor speciale și alte fonduri	14	0	0	0
Obligații restante față de alți creditori	15	0	0	0
Impozite și taxe neplătite la termenul stabilit la bugetul de stat	16	0	0	0
Impozite și taxe neplătite la termenul stabilit la bugetele locale	17	0	0	0
Credite bancare nerambursate la scadență - total (rd.19 la 21)	18	0	0	0
- restante după 30 zile	19	0	0	0
- restante după 90 zile	20	0	0	0
- restante după 1 an	21	0	0	0
Dobânzi restante	22	0	0	0

III. Numărul mediu de salariați	Nr. rd.	31.12.2005	31.12.2006
Numărul mediu de salariați	23	80	77

IV. Plăți de dobânzi și redevențe	Nr. rd.	Sume (lei)
Venituri brute din dobânzi plătite de persoanele juridice române către persoanele fizice nerezidente din statele membre ale Uniunii Europene, din care:	24	0
- impozitul datorat la bugetul de stat	25	0
Venituri brute din dobânzi plătite de persoanele juridice române către persoanele juridice afiliate *) nerezidente din statele membre ale Uniunii Europene, din care:	26	0
- impozitul datorat la bugetul de stat	27	0
Venituri din redevențe plătite de persoanele juridice române către persoane juridice afiliate *) nerezidente din statele membre ale Uniunii Europene, din care:	28	0
- impozitul datorat la bugetul de stat	29	0

V. Obligații amânate la plată conform preved. art.3(4) din OUG nr. 37/2004 privind măsurile de diminuare a arderilor din economie, evidențiate în conturi extrabilanțiere	Nr. rd.	Sume (lei)
Obligații către bugete amânate la plată	30	0
Obligații comerciale amânate la plată	31	0

VI. Tichete de masă	Nr. rd.	Sume (lei)
Contravaloarea tichetelor de masă acordate salariaților	32	202444

VII. Cheltuieli de inovare **)	Nr. rd.	31.12.2005	31.12.2006
- chelt.de inovare finalizate în cursul perioadei	33	0	0
- chelt.de inovare în curs de finalizare în cursul perioadei	34	0	0
- chelt.de inovare abandonate în cursul perioadei	35	0	0

Administrator,
Numele și prenumele
LUTARU LUCIAN

Semnătura și ștampila



Intocmit

Numele și prenumele (calitatea)

FIRICEL EUGEN (1-compartim financiar-contabile sau personal calificat încadrat)

Semnătura

SITUATIA ACTIVEI.ELOR IMOBILIZATE

Formularul 40 - pagina 1

- lei -

Elemente de imobilizari	Nr. rd.	Valori brute				Sold final (col.5=1+2-3-4)
		Sold initial	Cresteri	Reduceri		
				Total	Din care: dezmembrari si casari	
A	B	1	2	3	4	5
Imobilizari necorporale						
Cheptuiele de constituire si cheptuiele de dezvoltare	01	0	0	0	X	
Alte imobilizari	02	0	0	0	X	
Avansuri si imobilizari necorporale in curs	03	0	0	0	X	
TOTAL (rd.01 la 03)	04	0	0	0	X	
Imobilizari corporale						
Terenuri	05	12080150	0	0	X	12080150
Constructii	06	1493066	5000	0	0	1498066
Instalatii tehnice si masini	07	641840	124509	102483	0	663848
Alte instalatii, utilaje si mobilier	08	18128	0	0	0	18128
Avansuri si imobilizari corporale in curs	09	59857	125062	138272	X	49583
TOTAL (rd.05 la 09)	10	14293041	254571	241755	0	14305815
Imobilizari financiare	11	28937059	0	10800	X	28926259
ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL (rd.04+10+11)	12	41230100	254571	252555	0	41232154

SITUATIA AMORTIZARII ACTIVEI.ELOR IMOBILIZATE

- lei -

Elemente de imobilizari	Nr. rd.	Sold initial	Amortizare in cursul anului	Amortizare afuenta imobilizarilor scoase din evidenta	Amortizare la sfarsitul anului (col.9=6+7-8)
A	B	6	7	8	9
Imobilizari necorporale					
Cheptuiele de constituire si cheptuiele de dezvoltare	13	0	0	0	0
Alte imobilizari	14	0	0	0	0
TOTAL (rd.13+14)	15	0	0	0	0
Imobilizari corporale					
Terenuri	16	0	0	0	0
Constructii	17	395276	54871	0	450147
Instalatii tehnice si masini	18	293483	79968	89871	283580
Alte instalatii, utilaje si mobilier	19	8261	2498	0	10759
TOTAL (rd.16 la 19)	20	687030	137337	89871	744486
AMORTIZARI - TOTAL (rd.15+20)	21	687030	137337	89871	744486

SITUATIA PROVIZIOANELOR PENTRU DEPRECIERE

Formularul 40 - pagina 2

- lei -

Elemente de imobilizari	Nr. rd.	Sold initial	Provizioane constituite in cursul anului	Provizioane redate la venituri	Sold final (col.13=10+11-12)
A	B	10	11	12	13
Imobilizari necorporale					
Cheltuieli de constituire si cheltuieli de dezvoltare	22	0	0	0	0
Alte imobilizari	23	0	0	0	0
Avansuri si imobilizari necorporale in curs	24	0	0	0	0
TOTAL (rd.22 la 24)	25	0	0	0	0
Imobilizari corporale					
Terenuri	26	0	0	0	0
Constructii	27	0	0	0	0
Instalatii tehnice si masini	28	0	0	0	0
Alte instalatii, utilaje si mobilier	29	0	0	0	0
Avansuri si imobilizari corporale in curs	30	0	0	0	0
TOTAL (rd.26 la 30)	31	0	0	0	0
Imobilizari financiare	32	0	0	0	0
PROVIZIOANE PENTRU DEPRECIERE - TOTAL (rd.25+31+32)	33	0	0	0	0

Administrator,

Numele si prenumele

LUTARU LUCIA

Semnatura

Stampila unitatii



Intocmit

Numele si prenumele (calitatea)

FIRICEL EUGEN (1-compartiment financiar-contabile sau personal calificat incadrat)

Semnatura

Anexa 29.2

Copii ale bilanturilor contabile ale Societatii Controlate

Judetul: 16--DOLJ

Persoana juridica: SC DAEWOO AUTOMOBILE ROMANIA SA

Adresa: localitatea CRAIOVA, str. PRELUNGIREA CARACAL, nr. KM 3, tel. 0251581601

Numar din registrul comertului: J16/3150/1994

Forma de proprietate: 23--Societati comerciale cu capital de stat si privat autohton (stat<50%)

Activitatea preponderanta (cod si denumire clasa CAEN): 3410--Productia de autovehicule

Cod de identificare fiscala: 6488696



BILANT

la data de 31.12.2006

Formularul 10 - pagina 1

- lei -

Denumirea indicatorului	Nr. rd.	SOLD LA	
		01.01.2006	31.12.2006
A	B	1	2
A. ACTIVE IMOBILIZATE			
I. IMOBILIZARI NECORPORALE			
1. Cheltuieli de constituire (ct.201-2801)	01	0	0
2. Cheltuieli de dezvoltare (ct.203-2803-2903)	02	0	0
3. Concesiuni, brevete, licențe, mărci comerciale, drepturi și active similare și alte imobilizări necorporale (ct.205+208-2805-2808-2905-2908)	03	109621	58533
4. Fond comercial (ct.2071-2807-2907)	04	0	0
5. Avansuri și imobilizări necorporale în curs de executie (ct.233+234-2933)	05	0	0
TOTAL: (rd.01 la 05)	06	109621	58533
II. IMOBILIZARI CORPORALE			
1. Terenuri și construcții (ct.211+212-2811-2812-2911-2912)	07	303717075	292792252
2. Instalații tehnice și mașini (ct.213-2813-2913)	08	457980723	327478441
3. Alte instalații, utilaje și mobilier (ct.214-2814-2914)	09	533231	444392
4. Avansuri și imobilizări corporale în curs de executie (ct.231+232-2931)	10	119600	1067600
TOTAL: (rd.07 la 10)	11	762350629	621782685
III. IMOBILIZARI FINANCIARE			
1. Acțiuni deținute la entitățile afiliate (ct.261-2961)	12	8563050	8563050
2. Împrumuturi acordate entităților afiliate (ct.2671+2672-2964)	13	0	0
3. Interese de participare (ct.263-2962)	14	0	0
4. Împrumuturi acordate entităților pe baza de interese de participare (ct.2673+2674-2965)	15	0	0
5. Investiții deținute ca imobilizări (ct.265-2963)	16	0	0
6. Alte împrumuturi (ct.2675+2676+2678+2679-2966-2968)	17	14403074	31170
TOTAL (rd.12 la 17)	18	22966124	8594220
ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL (rd.06+11+18)	19	785426374	630435438
B. ACTIVE CIRCULANTE			
I. STOCURI			
1. Materii prime și materiale consumabile (ct.301+302+303+/-308+351+358+381+/-388-391-392-3951-3958-398)	20	220744062	177372404
2. Producția în curs de executie (ct.331+332+341+/-348-393-3941-3952)	21	16491295	15689519
3. Produse finite și marfuri (ct.345+346+/-348+354+356+357+361+/-368+371+/-378-3945-3946-3953-3954-3956-3957-396-397-4428)	22	60776208	81537554
4. Avansuri pentru cumpărări de stocuri (ct.4091)	23	128073275	69202110
TOTAL (rd.20 la 23)	24	426084840	343801587
II. CREANTE (Sumele care urmează să fie încasate după o perioadă mai mare de un an trebuie prezentate separat pentru fiecare element)			
1. Creanțe comerciale (ct.2675+2676+2678+2679-2966-2968+4092+411+413+418-491)	25	29128806	9710664
2. Sume de încasat de la entitățile afiliate (ct.451-495)	26	0	0
3. Sume de încasat de la entități pe baza de interese de participare (ct.453-495)	27	0	0
4. Alte creanțe (ct.425+4282+431+437+4382+441+4424+4428+444+445+446+447+4482+4582+461+473-496+5187)	28	19597106	337254761
5. Capital subscris și neversat (ct.456-495)	29	0	0
TOTAL (rd.25 la 29)	30	48725912	346965425

III. INVESTITII PE TERMEN SCURT

1. Actiuni detinute la entitatile afiliate (ct.501-591)	31	0	0
2. Alte investitii pe termen scurt (ct.505+506+508-595-596-598+5113+5114)	32	0	0
TOTAL (rd.31+32)	33	0	0
IV. CASA SI CONTURI LA BANCII (ct.5112+512+531+532+541+542)	34	298796490	310550597
ACTIVE CIRCULANTE - TOTAL (rd.24+30+33+34)	35	763607242	1001317609
C.CHELTUELI IN AVANS (ct.471)	36	1093470	826858

D.DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA DE PANA LA UN AN

1. Imprumuturi din emisiunea de obligatiuni (ct.161+1681-169)	37	0	0
2. Sume datorate institutiilor de credit (ct.1621+1622+1624+1625+1627+1682+5191+5192+5198)	38	0	0
3. Avansuri incasate in contul comenzilor (ct.419)	39	8096967	12291173
4. Datorii comerciale - furnizori (ct.401+404+408)	40	1418199084	82085370
5. Efecte de comert de platit (ct.403+405)	41	0	0
6. Sume datorate entitatilor afiliate (ct.1661+1685+2691+451)	42	348797119	3178239
7. Sume datorate entitatilor pe baza de interese de participare (ct.1663+1686+2692+453)	43	0	0
8. Alte datorii, inclusiv datoriile fiscale si datoriile privind asigurarile sociale (ct.1623+1626+167+1687+2693+421+423+424+426+427+4281+431+437+4381+441+4423+4428+444+446+447+4481+455+456+457+4581+462+473+509+5186+5193+5194+5195+5196+5197)	44	9854045	186107977
TOTAL (rd.37 la 44)	45	1784947215	283662759
E.ACTIVE CIRCULANTE NETE/ DATORII CURENTE NETE (rd.35+36-45-62)	46	-1020246503	718481708
F.TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE (rd.19+46-61)	47	-234820129	1348917146

G.DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA MAI MARE DE UN AN

1. Imprumuturi din emisiunea de obligatiuni (ct.161+1681-169)	48	0	0
2. Sume datorate institutiilor de credit (ct.1621+1622+1624+1625+1627+1682+5191+5192+5198)	49	0	0
3. Avansuri incasate in contul comenzilor (ct.419)	50	0	0
4. Datorii comerciale - furnizori (ct.401+404+408)	51	0	0
5. Efecte de comert de platit (ct.403+405)	52	0	0
6. Sume datorate entitatilor afiliate (ct.1661+1685+2691+451)	53	0	0
7. Sume datorate entitatilor pe baza de interese de participare (ct.1663+1686+2692+453)	54	0	0
8. Alte datorii, inclusiv datoriile fiscale si datoriile privind asigurarile sociale (ct.1623+1626+167+1687+2693+421+423+424+426+427+4281+431+437+4381+441+4423+4428+444+446+447+4481+455+456+457+4581+462+473+509+5186+5193+5194+5195+5196+5197)	55	0	0
TOTAL (rd.48 la 55)	56	0	0

H. PROVIZIOANE

1. Provizioane pentru pensii si obligatii similare (ct.1515)	57	0	0
2. Provizioane pentru impozite (ct.1516)	58	0	0
3. Alte provizioane (ct.1511+1512+1513+1514+1518)	59	58260780	2905956303
TOTAL (rd.57 la 59)	60	58260780	2905956303

I. VENITURI IN AVANS

- Subventii pentru investitii (ct.131+132+133+134+138)	61	0	0
- Venituri inregistrate in avans (ct.472)	62	0	0
TOTAL (rd.61+62)	63	0	0

J. CAPITAL SI REZERVE

I. CAPITAL

1. Capital subscris varsat (ct.1012)	64	53601612	53601612
2. Capital subscris nevarsat (ct.1011)	65	0	0
3. Patrimoniul regiei (ct.1015)	66	0	0
TOTAL (rd.64 la 66)	67	53601612	53601612
II. PRIME DE CAPITAL (ct.104)	68	0	0
III. REZERVE DIN REEVALUARE (ct.105)	69	30279508	30279508

IV. REZERVE

1. Rezerve legale (ct.1061)	70	10327386	10327386
2. Rezerve statutare sau contractuale (ct.1063)	71	0	0

Formularul 10 - pagina 3

- lei -

3. Rezerve reprezentand surplusul realizat din rezerve din reevaluare (ct.1065)	72	0	0
4. Alte rezerve (ct.1068)	73	0	0
Actiuni proprii (ct.109)	74	0	136655000
TOTAL (rd.70 la 73 - 74)	75	10327386	-126327614
V. PROFITUL SAU PIERDEREA REPORTAT (A)			
Sold C (ct.117)	76	0	0
Sold D (ct.117)	77	215568145	387289415
VI. PROFITUL SAU PIERDEREA EXERCITIULUI FINANCIAR			
Sold C (ct.121)	78	0	0
Sold D (ct.121)	79	171721270	1127303248
Repartizarea profitului (ct.129)	80	0	0
CAPITALURI PROPRII - TOTAL (rd.67+68+69+75+76-77+78-79-80)	81	-293080909	-1557039157
Patrimoniul public (ct.1016)	82	0	0
CAPITALURI - TOTAL (rd.81+82)	83	-293080909	-1557039157

Administrator,

Numele si prenumele

PRESEDINTE ION

Semnatura

Stampila unitatii



Intocmit

Numele si prenumele (calitatea)

DIR. FINANCIAR I. CASTRAVE (1 - compartim. financiar-contabile sau personal calificat)

Semnatura

CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE

la data de 31.12.2006

Formularul 20 - pagina 1

- lei -

Denumirea indicatorului	Nr. rd.	Realizări în perioada de raportare	
		31.12.2005	31.12.2006
A	B	1	2
1. Cifra de afaceri netă (rd.02 la 05)	01	762246919	92428
Productia vandută (ct.701+702+703+704+705+706+708)	02	722685896	88352
Venituri din vânzarea mărfurilor (ct.707)	03	39561023	4075
Venituri din dobanzi înregistrate de entitățile al caror obiect de activitate îl constituie leasingul (ct. 766)	04	0	
Venituri din subvenții de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (ct.7411)	05	0	
2. Variatia stocurilor de produse finite (ct.711)	06	127353268	197541
si a productiei in curs de executie	07	79989923	149494
3. Productia realizata de entitate pentru scopurile sale proprii si capitalizata (ct.721+722)	08	355862	38
4. Alte venituri din exploatare (ct.7417+758)	09	4356392	1472670
VENITURI DIN EXPLOATARE - TOTAL (rd.01+06-07+08+09)	10	814322518	2445043
5. a) Cheltuieli cu materiile prime si materialele consumabile (ct.601+602-7412)	11	472067611	6509300
Alte cheltuieli materiale (ct.603+604+606+608)	12	873288	8830
b) Alte cheltuieli externe (cu energie si apa) (ct.605-7413)	13	25048939	247491
c) Cheltuieli privind mărfurile (ct.607)	14	25011848	241146
6. Cheltuieli cu personalul (rd.16+17), din care:	15	79482919	983685
a) Salarii si indemnizatii (ct.641+642-7414)	16	60672902	760338
b) Cheltuieli cu asigurările si protectia socială (ct.645-7415)	17	18810017	223347
7. a) Ajustari de valoare privind imobilizările corporale si necorporale (rd.19-20)	18	187959165	1414369
a.1) Cheltuieli (ct.6811+6813)	19	188219790	15150326
a.2) Venituri (ct.7813)	20	260625	1006631
b) Ajustari de valoare privind activele circulante (rd.22-23)	21	574940	116521
b.1) Cheltuieli (ct.654+6814)	22	3750574	881310
b.2) Venituri (ct.754+7814)	23	3175634	764789
8. Alte cheltuieli de exploatare (rd.25 la 28)	24	103635857	11412613
8.1 Cheltuieli privind prestatiile externe (ct.611+612+613+614+621+622+623+624+625+626+627+628-7416)	25	58532610	5352632
8.2 Cheltuieli cu alte impozite, taxe si vărsaminte asimilate (ct.635)	26	11215079	15987212
8.3 Cheltuieli cu despăgubiri, donatii si activele cedate (ct.658)	27	33888168	44612604
Cheltuieli privind dobanzile de refinantare înregistrate de entitățile al caror obiect de activitate îl constituie leasingul (ct. 666)	28	0	0
Ajustări privind provizioanele (rd.30-31)	29	18429305	2527052941
- Cheltuieli (ct.6812)	30	38283350	2551767866
- Venituri (ct.7812)	31	19854045	24714925
CHELTUIELI DE EXPLOATARE - TOTAL (rd.11 la 15 +18+21+24+29)	32	913083872	3582826647
PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE	33	0	0
- Profit (rd.10-32)	34	98761354	1137783268
- Pierdere (rd.32-10)	35	0	0
9. Venituri din interese de participare (ct.7611+7613)	36	0	0
- din care, veniturile obtinute de la entitățile afiliate	37	0	0
10. Venituri din alte investitii si imprumuturi care fac parte din activele imobilizate (ct.763)	38	0	0
- din care, veniturile obtinute de la entitățile afiliate	39	0	0
11. Venituri din dobânzi (ct.766)	40	16624614	20154807
- din care, veniturile obtinute de la entitățile afiliate	41	0	0
Alte venituri financiare (ct.762+764+765+767+768)	42	41498758	214113394
VENITURI FINANCIARE - TOTAL (rd.35+37+39+41)	43	58123372	234268201
12. Ajustari de valoare privind imobilizarile financiare si a investitiilor financiare detinute ca active circulante (rd.44-45)	44	-10946	1552
- Cheltuieli (ct.686)	45	0	1552
- Venituri (ct.786)	46	10946	0
13. Cheltuieli privind dobanzile (ct.666-7418)	47	0	0
- din care, cheltuielile in relatia cu entitățile afiliate	48	0	0
Alte cheltuieli financiare (ct.663+664+665+667+668)	49	131094234	50095107
CHELTUIELI FINANCIARE - TOTAL (rd.43+46+48)	50	131083288	50096659
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(A)	51	0	184171542
- Profit (rd.42-49)			
- Pierdere (rd.49-42)			

Formularul 20 - pagina 2

14. PROFITUL SAU PIERDEREA CURENT(A)	- Profit (rd.10+42-32-49)	52	0	- lei -
	- Pierdere (rd.32+49-10-42)	53	171721270	9536
15. Venituri extraordinare (ct.771)		54	0	
16. Cheltuieli extraordinare (ct.671)		55	0	
17. PROFITUL SAU PIERDEREA DIN ACTIVITATEA EXTRAORDINARA	- Profit (rd.54-55)	56	0	
	- Pierdere (rd.55-54)	57	0	
VENITURI TOTALE (rd.10+42+54)		58	872445890	267931
CHELTUIELI TOTALE (rd.32+49+55)		59	1044167160	363292
PROFITUL SAU PIERDERA BRUTA	- Profit (rd.58-59)	60	0	
	- Pierdere (rd.59-58)	61	171721270	953611
18. Impozitul pe profit (ct.691)		62	0	173691
19. Alte impozite ne reprezentate la elementele de mai sus (ct. 698)		63	0	
20. PROFITUL SAU PIERDERA NET(A) A EXERCITIULUI FINANCIAR	- Profit (rd.60-61-62-63)	64	0	
	- Pierdere (rd.61+62+63-60)	65	171721270	1127303

Administrator,
Numele si prenumele

PRESEDINTE I. ION

Semnătura

Stampila unității



Intocmit

Numele si prenumele (calitatea)

DIR. FINANCIAR I. CASPRAVE (1--compartim. financiar-contabile sau personal calificat)

Semnătura

DATE INFORMATIVE

la data de 31.12.2006

Formularul 30 - pagina 1

- lei -

I. Date privind rezultatul înregistrat	Nr. rd.	Nr. unități	Sume
Unități care au înregistrat profit	01	0	0
Unități care au înregistrat pierdere	02	1	1127303248

II. Date privind platile restante	Nr. rd.	Total col. 2+3, din care:	Pentru activitatea curentă	Pentru activitatea de investiții
A	B	1	2	3
Plăți restante - total (rd.04+08+14 la 18 +22), din care:	03	0	0	0
Furnizori restanți - total (rd.05 la 07), din care:	04	0	0	0
- peste 30 de zile	05	0	0	0
- peste 90 de zile	06	0	0	0
- peste 1 an	07	0	0	0
Obligatii restante față de bugetul asigurarilor sociale - total (rd.09 la 13), din care:	08	0	0	0
- contributii pentru asigurări sociale de stat datorate de angajatori, salariați și alte persoane asimilate	09	0	0	0
- contributii pentru fondul asigurărilor sociale de sănătate	10	0	0	0
- contributia pentru pensia suplimentară	11	0	0	0
- contributii pentru bugetul asigurarilor pentru somaj	12	0	0	0
- alte datorii sociale	13	0	0	0
Obligatii restante față de bugetele fondurilor speciale și alte fonduri	14	0	0	0
Obligatii restante față de alți creditori	15	0	0	0
Impozite și taxe neplătite la termenul stabilit la bugetul de stat	16	0	0	0
Impozite și taxe neplătite la termenul stabilit la bugetele locale	17	0	0	0
Credite bancare nerambursate la scadență - total (rd.19 la 21)	18	0	0	0
- restante după 30 zile	19	0	0	0
- restante după 90 zile	20	0	0	0
- restante după 1 an	21	0	0	0
Dobânzi restante	22	0	0	0

III. Numărul mediu de salariați	Nr. rd.	31.12.2005	31.12.2006
Numărul mediu de salariați	23	3552	3752

IV. Plăți de dobânzi și redevențe	Nr. rd.	Sume (lei)
Venituri brute din dobânzi plătite de persoanele juridice române către persoanele fizice nerezidente din statele membre ale Uniunii Europene, din care:	24	0
- impozitul datorat la bugetul de stat	25	0
Venituri brute din dobânzi plătite de persoanele juridice române către persoanele juridice afiliate *) nerezidente din statele membre ale Uniunii Europene, din care:	26	0
- impozitul datorat la bugetul de stat	27	0
Venituri din redevențe plătite de persoanele juridice române către persoane juridice afiliate *) nerezidente din statele membre ale Uniunii Europene, din care:	28	0
- impozitul datorat la bugetul de stat	29	0

V. Obligatii amânate la plată conform preved. art.3(4) din OUG nr. 37/2004 privind măsuri de diminuare a arieratelor din economie, evidentiuate în conturi extrabilantiere	Nr. rd.	Sume (lei)
Obligatii către bugete amânate la plată	30	0
Obligatii comerciale amânate la plată	31	0

VI. Tichete de masă	Nr. rd.	Sume (lei)
Contravaloarea tichetelor de masă acordate salariaților	32	1264820

VII. Cheltuieli de inovare **)	Nr. rd.	31.12.2005	31.12.2006
- chelt.de inovare finalizate în cursul perioadei	33	0	0
- chelt.de inovare în curs de finalizare în cursul perioadei	34	0	0
- chelt.de inovare abandonate în cursul perioadei	35	0	0

Administrator,

Numele și prenumele

PRESEDINTE

Semnătura și stampila unității



Intocmit

Numele și prenumele (calitatea)

I. CASTRAVE (1--compartim. financiar-contabile sau personal)

Semnătura

SITUATIA ACTIVELOR IMOBILIZATE

Formularul 40 - pagina 1

- lei -

Elemente de imobilizari	Nr. rd.	Valori brute				Sold final (col.5=1+2-4)
		Sold initial	Cresteri	Reduceri		
				Total	Din care: dezmembrari si casari	
A	B	1	2	3	4	5
Imobilizari necorporale						
Cheltuieli de constituire si cheltuieli de dezvoltare	01	0	0	0	X	
Alte imobilizari	02	9231981	0	0	X	9231
Avansuri si imobilizari necorporale in curs	03	0	0	0	X	
TOTAL (rd.01 la 03)	04	9231981	0	0	X	9231
Imobilizari corporale						
Terenuri	05	11253588	0	0	X	11253
Constructii	06	385712519	221584	0	0	3859341
Instalatii tehnice si masini	07	1845278055	342127	18957630	0	1826662
Alte instalatii, utilaje si mobilier	08	47415938	81876	74702	0	474231
Avansuri si imobilizari corporale in curs	09	3825515	1606618	658618	X	47735
TOTAL (rd.05 la 09)	10	2293485615	2252205	19690950	0	22760468
Imobilizari financiare	11	22966124	25	14371929	X	85942
ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL (rd.04+10+11)	12	2325683720	2252230	34062879	0	229387307

SITUATIA AMORTIZARII ACTIVELOR IMOBILIZATE

- lei -

Elemente de imobilizari	Nr. rd.	Sold initial	Amortizare in cursul anului	Amortizare aferenta imobilizarilor scoase din evidenta	Amortizare la sfarsitul anului (col.9=6+7-8)
A	B	6	7	8	9
Imobilizari necorporale					
Cheltuieli de constituire si cheltuieli de dezvoltare	13	0	0	0	0
Alte imobilizari	14	9122360	51088	0	9173448
TOTAL (rd.13+14)	15	9122360	51088	0	9173448
Imobilizari corporale					
Terenuri	16	0	0	0	0
Constructii	17	93249032	10222278	0	103471310
Instalatii tehnice si masini	18	1367882967	139310932	18184240	1489009659
Alte instalatii, utilaje si mobilier	19	46881954	170715	73949	46978720
TOTAL (rd.16 la 19)	20	1508013953	149703925	18258189	1639459689
AMORTIZARI - TOTAL (rd.15+20)	21	1517136313	149765013	18258189	1648633137

SITUATIA PROVIZIOANELOR PENTRU DEPRECIERE

Formularul 40 - pagina 2

- lei -

Elemente de imobilizari	Nr. rd.	Sold initial	Provizioane constituite in cursul anului	Provizioane reluate la venituri	Sold final (col.13=10+11-12)
A	B	10	11	12	13
Imobilizari necorporale					
Cheltuieli de constituire si cheltuieli de dezvoltare	22	0	0	0	0
Alte imobilizari	23	0	0	0	0
Avansuri si imobilizari necorporale in curs	24	0	0	0	0
TOTAL (rd.22 la 24)	25	0	0	0	0
Imobilizari corporale					
Terenuri	26	0	0	0	0
Constructii	27	0	924129	0	924129
Instalatii tehnice si masini	28	19414365	825651	10065564	10174452
Alte instalatii, utilaje si mobilier	29	753	0	753	0
Avansuri si imobilizari corporale in curs	30	3705915	0	0	3705915
TOTAL (rd.26 la 30)	31	23121033	1749780	10066317	14804496
Imobilizari financiare	32	0	0	0	0
PROVIZIOANE PENTRU DEPRECIERE - TOTAL (rd.25+31+32)	33	23121033	1749780	10066317	14804496

Administrator,

Numele si prenumele

PRESEDINTE ION

Semnatura

Stampila unitatii



Intocmit

Numele si prenumele (calitatea)

DIR. FINANCIAR I. CASTRAVE (1 - compartim. financiar-contabile sau personal calificat)

Semnatura

DAEWOO AUTOMOBILE ROMÂNIA SA
NOTE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2006

Conducerea Societatii inainte de rascumpararea actiunilor a fost asigurata prin Contractul de management al personalului expatriat, contract care nu mai este in vigoare din data de 15.11.2006.

Numele persoanelor care au făcut parte din conducerea Companiei pe parcursul exercitiului financiar încheiat la 31 decembrie 2006 sunt prezentate mai jos:

a) – pina in momentul rascumpararii actiunilor

Consiliul de Administratie

J.S. Chung	- Președinte
I. Ion	- Vicepreședinte
Y.S. Kim	- Membru
W.K. Hwang	- Membru
B.D. Choi	- Membru
A.R. Micu	- Membru
A. Grigore	- Membru

Conducerea executiva

J.S. Chung	- Director General
I. Ion	- Director General Adjunct
S.J. Ko	- Director Executiv Financiar Administrativ

b) – dupa rascumpararea actiunilor, la data de 15 noiembrie 2006

Consiliul de Administratie

I. Ion	- Președinte
A.R. Micu	- Membru
A. Grigore	- Membru

Conducerea executiva

I. Ion	- Director General
--------	--------------------

In conformitate cu Ordinul Ministrului Economiei si Comertului nr. 800/24.11.2006 s-a instituit procedura de administrare speciala si de supraveghere financiara in perioada de privatizare a DWAR, cu scopul respectarii disciplinei economico-financiare prin luarea unor masuri de administrare, gestionare si supraveghere a societatii. Procedura de administrare speciala si de supraveghere financiara in perioada de privatizare va inceta la data transferului dreptului de proprietate asupra actiunilor, in situatia privatizarii societatii sau la data stabilita prin Ordin al Ministrului Economiei si Comertului.



DAEWOO AUTOMOBILE ROMÂNIA SA
NOTE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2006

b) Informații privind relațiile întreprinderii cu filiale, întreprinderi asociate sau cu alte întreprinderi în care se dețin titluri de participare strategice

Societatea deține titluri de participare la societatea Mecatim Timisoara.

	2005		2006	
	Acțiuni deținute (%)	Valoare (RON)	Acțiuni deținute (%)	Valoare (RON)
Mecatim Timisoara SA	74,89	8.563.050	74,89	8.563.050

Societatea Mecatim Timisoara SA are ca obiect principal de activitate productia de piese si accesorii pentru autovehicule.

Alte informații privind filialele, întreprinderile asociate și întreprinderi în care Societatea deține titluri de participare strategice sunt prezentate și în Nota 1 c).

Societatea Mecatim Timisoara este exclusa de la consolidare deoarece includerea sa nu este semnificativa pentru scopul oferirii unei imagini fidele a activelor, datoriilor, pozitiei financiare si a profitului sau pierderii DWAR.

Detaliile privind tranzacțiile cu părțile afiliate și natura relațiilor cu acestea sunt prezentate în Nota 27.

c) Modalitatea folosită pentru exprimarea în moneda națională a elementelor patrimoniale, a veniturilor și cheltuielilor evidențiate într-o monedă străină

Modalitatea folosită pentru exprimarea în moneda națională a elementelor patrimoniale, a veniturilor și cheltuielilor evidențiate într-o monedă străină este prezentată în Nota 6.

Principalele rate de schimb utilizate pentru conversia în lei a soldurilor exprimate în monedă străină la 31 decembrie 2006 sunt:

Moneda străină	Abreviere	Rata de schimb	
		(lei pentru 1 unitate din moneda străină)	
		31 decembrie 2005	31 decembrie 2006
Dolar SUA	USD	3,1078	2,5676
EURO	EUR	3,6771	3,3817



DAEWOO AUTOMOBILE ROMÂNIA SA
NOTE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2006

d) Informații referitoare la impozitul pe profit curent

	Exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2005 (RON)	Exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2006 (RON)
1. Rezultat contabil net – pierdere (include și cheltuiala cu impozitul pe profit)	(171.721.270)	(1.127.303.248)
2. Elemente similare cheltuielilor	(262.017)	(52.929.372)
3. Elemente similare veniturilor	2.649.133	-
4. Venituri neimpozabile	(21.112.337)	(37.809.223)
5. Cheltuieli nedeductibile	246.883.609	2.885.158.201
6. Deduceri fiscale	(167.340.709)	(148.500.657)
7. Profit fiscal înainte de raportarea pierderii (rd 1 la rd 6)	(110.903.591)	1.518.615.701
8. Pierdere fiscală reportată (din anii 2001 – 2005)	(321.805.722)	(432.709.313)
9. Pierdere fiscală cumulată / Profit fiscal acumulat impozabil (rd 7 – rd 8)	(432.709.313)	1.085.906.388
10. Impozit pe profit calculat 16%	-	173.745.022
11. Cheltuieli de sponsorizare efectuate conform legii	-	53.500
12. Impozit pe profit datorat final (rd 10 – rd 11)	-	173.691.522

Datorita intocmirii si depunerii la organele fiscale a unei declaratii rectificative privind impozitul pe profit aferent anului 2005, veniturile neimpozabile calculate pentru anul 2005 s-au modificat de la 3.447.204 RON la 21.112.337 RON, aceasta modificare determinand si modificarea rezultatului fiscal si implicit a pierderii fiscale cumulate.

Rezultatul brut inregistrat de companie la 31 decembrie 2006 a fost pierdere in suma de 953.611.726 RON, ca urmare a inregistrarii pe cheltuieli a provizionului constituit pentru litigiul cu Directia Regionala Vamala in suma de 2.544.830.878 RON, desi in urma rascumpararii datoriilor conform Contractului de transfer actiuni si tranzactie asupra creantelor, art. 3 incheiat intre DWAR si Daewoo Motor Company Koreea, s-a inregistrat pe venituri la 15 noiembrie 2006 suma de 1.664.027.183 RON care condusesse la obtinerea unui profit de 1.613.051.776 RON la 30 noiembrie 2006 (Nota 27).



DAEWOO AUTOMOBILE ROMÂNIA SA
NOTE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2006

e) Cifra de afaceri

Prezentarea cifrei de afaceri pe tipuri de piețe de desfacere

	Exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2005 (RON)	Exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2006 (RON)
Piața internă	491.303.787	514.677.790
Piața externă	270.943.132	409.608.753
Total	762.246.919	924.286.543

Prezentarea cifrei de afaceri pe piețe de desfacere

	Exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2005 (RON)	Exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2006 (RON)
Piața internă	491.303.787	514.677.790
Uniunea Europeană	65.254.753	16.480.980
Europa de Est	17.902.047	99.280.717
Asia	119.379.448	237.790.014
Africa	68.406.884	56.057.042
Total	762.246.919	924.286.543

Prezentarea cifrei de afaceri pe tipuri de produse.

	Exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2005 (RON)	Exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2006 (RON)
Autoturisme	443.500.791	465.255.248
Motoare si cutii de viteza	199.327.173	374.708.981
Piese de schimb	48.890.571	49.656.780
Componente auto	58.809.091	23.951.536
Prestatii firme straine(testari Motoare si Cutii viteza, fiabilitate, functionare, durabilitate)	7.160.398	4.847.435
Prestații, servicii	4.558.895	
Total	762.246.919	924.286.543



DAEWOO AUTOMOBILE ROMÂNIA SA
NOTE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2006

f) Onorariile plătite auditorilor

Auditul societății este asigurat de firma KPMG Audit S.R.L. Onorariul auditorului este stabilit prin înțelegerea dintre cele două părți și este prevăzut în contractul de prestări servicii încheiat între Societate și KPMG Audit S.R.L.

g) Angajamente acordate

(i) Angajamente de capital

La 31 decembrie 2006 și la 31 decembrie 2005, Societatea nu avea angajamente de capital semnificative.

(ii) Angajamente legate de contractele de leasing operațional în care Societatea este locatar

Pe parcursul exercițiului financiar încheiat la 31 decembrie 2006 și la 31 decembrie 2005, Societatea nu a avut angajamente legate de leasingul operațional ca locatar.

(iii) Garanții acordate terților

La 31 decembrie 2006 Societatea avea emise scrisori de garanție în favoarea beneficiarilor în valoare de 148.981 lei, din care 117.811 reprezintă cautiune litigiu RAI (31 decembrie 2005: 286.083 lei) care se restituie Societății la încetarea clauzelor contractuale dintre părți.

Pe parcursul anului 2005 și respectiv 2006 Societatea a înregistrat cheltuieli cu chiriile aferente contractelor a căror valabilitate este după cum urmează:

	31 decembrie 2005	31 decembrie 2006
	(RON)	(RON)
Sub 1 an	-	-
Între 1 și 5 ani (chirie ACSA, birouri, vagoane)	509.835	942.289
Peste 5 ani (chirie teren bloc 29)	4.428	4.808
Total	514.263	947.097

h) Angajamente primite

	31 decembrie 2005	31 decembrie 2006
	(ROL)	(ROL)
Giruri și garanții primite	48.259	42.421

Girurile și garanțiile primite reprezintă scrisori de garanție și depozite bancare restricționate constituite drept garanție de bună execuție de către furnizorii de imobilizări corporale.



DAEWOO AUTOMOBILE ROMÂNIA SA
NOTE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2006

11. CONTINGENȚE

(a) Acțiuni în instanță

Societatea este obiectul unui număr de acțiuni în instanță, atât acțiuni cu impact semnificativ asupra rezultatelor activității sale, cât și acțiuni considerate normale, cu efect nesemnificativ.

Pentru acțiuni ce implica valori mari (Directia Regionala Vamala, Roumanie Assurance International, AVAS, SC BEGA Timisoara), societatea a constituit provizioane pentru riscuri și cheltuieli în suma de 2.897.087.117 lei.

Conform Procesului Verbal de Control nr. 28609/13.10.2006, Deciziei de regularizare nr. 28759/16.10.2006 și Somatiei nr. 920/22.11.2006 încheiate de organul de control al Directiei Regionale Vamale Craiova – Serviciul Supraveghere și Control Vamal, în sarcina DWAR s-au stabilit obligatii de plată suplimentare aferente operațiunilor de import definitiv efectuate în perioada 16.11.1994 – 15.11.2001 în suma de 2.865.473.460 RON, ca urmare a neindeplinirii uneia din condițiile prevăzute de Legea 71/1994 referitoare la facilitati suplimentare pentru investitorii străini.

Prin Notificarea nr. 32552/22.11.2006, Directia Regionala Vamala Craiova instiinteaza faptul ca DWAR figureaza în evidentele fiscale cu un debit restant calculat până la data de 22.11.2006 de 2.865.473.460 RON.

Litigiul cu AVAS se refera la investitia pe care Societatea trebuia sa o efectueze la Mecatim. Instanta însă a respins cererea AVAS de a obliga DWAR la efectuarea investitiei de 2 milioane USD.

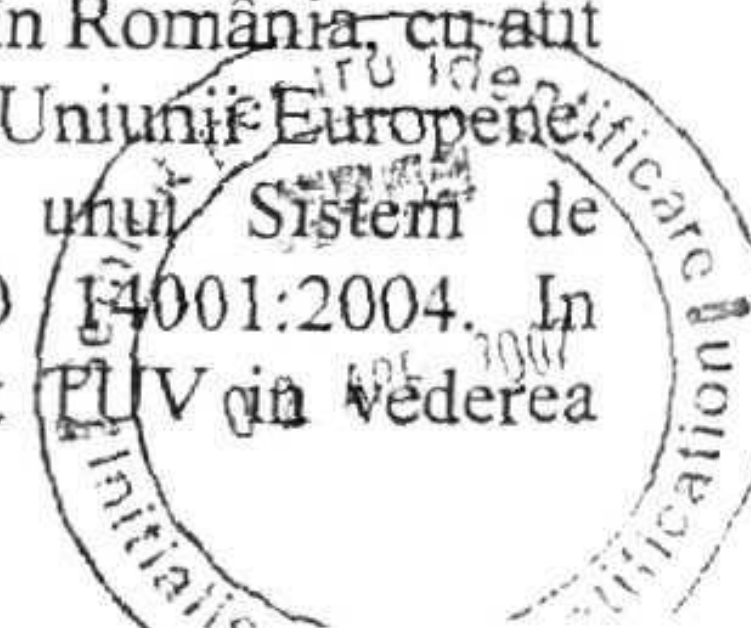
Litigiul cu RAI se refera la prime de asigurare casco la contractele de rate /leasing, existind mai multe dosare, în cazul dosarului nr. 5308/2005 actiunea fiind respinsa pe baza exceptiei netimbrării actiunii, RAI putind sa introduca o noua actiune.

(b) Impozitarea

Deși impozitul efectiv datorat pentru o tranzacție poate fi minim, penalizările pot fi semnificative, pentru că ele pot fi calculate la valoarea tranzacției și la un procent de minimum 0,1% pe zi, dar pot fi semnificativ mai mari. În România, exercitiul fiscal rămâne deschis pentru verificare fiscală timp de 5 ani. Conducerea Societății consideră că obligatiile fiscale incluse în aceste situații financiare sunt adecvate, mai puțin obligatiile fiscale stabilite de Directia Regionala Vamala, cu care Societatea este în litigiu.

(c) Contingente legate de mediu

Reglementările privind mediul înconjurător sunt pe o treaptă ascendentă în România, cu atât mai mult cu cât, la acestea s-au adăugat și Directivele și Regulamentele Uniunii Europene. În anul 2006 Societatea a finalizat proiectarea și implementarea unui Sistem de Management al Mediului corespunzător cerințelor Standardului ISO 14001:2004. În conformitate cu hotărârile top managementului s-a realizat un preaudit PUV în vederea pregătirii pentru certificarea sistemului.



DAEWOO AUTOMOBILE ROMÂNIA SA
NOTE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2006

(d) Asigurări încheiate

La sfârșitul anului 2006, Societatea avea încheiate următoarele polițe de asigurare:

- pentru patrimoniu - suma asigurată: 676.010.922 EURO (polita încheiata pe perioada 01 ianuarie – 31 decembrie 2006), costul acestei polițe fiind de 412.367 EURO, la care s-a aplicat un „no claim bonus” de 25.250 EURO datorita faptului ca Societatea nu a înregistrat daune în anul anterior; patrimoniul asigurat e constituit din cladiri, utilaje si echipamente, stocuri;
- asigurare CASCO pentru autovehiculele Societății - suma asigurata la sfirsitul anului 2006: 968.953 EURO; pentru autovehiculele din parcul propriu al Societatii s-a platit in cursul anului 2006 o prima de asigurare totala de 19.313 EURO astfel:
 - pentru 104 autoturisme valoarea primei este 12.211 EURO;
 - pentru 37 autoturisme valoarea primei este 7.102 EURO.

(e) Prețul de transfer

Începând cu 1 ianuarie 2000, au fost emise reglementări fiscale privind prețurile de transfer, existând astfel un risc mai ridicat ca autoritățile fiscale să verifice tranzacțiile Societății cu acționarii și alte părți afiliate. În cazul unei astfel de verificări, este probabil ca autoritățile să adopte o atitudine agresivă în ce privește tratamentul fiscal aferent bunurilor și serviciilor plătite părților afiliate. Este imposibil să se cuantifice obligațiile care ar rezulta într-o astfel de situație.

(f) Alte contingente

Societatea a fost înființată în 1994 și a beneficiat de facilitățile prevăzute de Legea 71/1994 privind scutirea de la plata taxelor vamale pe o perioadă de 7 ani de la înființare, pentru echipamentele, materiile prime, materialele consumabile, componente etc. importate pentru producția proprie a Societății.

Legea 71/1994 prevede ca, pentru a putea beneficia de aceste facilități, societățile trebuie să îndeplinească anumite condiții printre care: "să realizeze în termenul și potrivit prevederilor din contractul de societate, producție cu un grad valoric de integrare în România de minimum 60% și un export de minimum 50% din valoarea producției anuale".

La 31 decembrie 2006 Societatea este implicata într-un litigiu cu Autoritatea Nationala a Vamilor, Directia Regionala Vamala Craiova. In sarcina DWAR s-au stabilit obligatii de plata suplimentare aferente operatiunilor de import definitiv efectuate in perioada 16.11.1994 – 15.11.2001 in suma de 2.865.473.460 RON, ca urmare a neindeplinirii uneia din conditiile prevazute de Legea 71/1994 referitoare la facilitati suplimentare pentru investitorii straini.

Prin Notificarea nr. 32552/22.11.2006, Directia Regionala Vamala Craiova instiinteaza faptul ca DWAR figureaza in evidentele fiscale cu un debit restant calculat pana la data de 22.11.2006 de 2.865.473.460 RON structurat astfel :



DAEWOO AUTOMOBILE ROMÂNIA SA
NOTE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2006

- taxe vamale	267.512.593 RON
- TVA	320.642.582 RON
- accesorii aferente (penalitati si majorari de intarziere)	2.277.318.285 RON

Actele de Control al Vamii au fost contestate de companie la Ministerul Finantelor Publice conform codului de procedura fiscala, actiunile fiind pe rol.

Intrucit sumele notificate de Organele de Control Vamal sunt in litigiu, acestea sunt neexigibile, fapt pentru care societatea a procedat la constituirea de provizioane pentru litigii.

Pentru taxele vamale, dobanzile si penalitatile calculate, provizionul constituit s-a evidenciat ca o cheltuiala in suma de 2.544.830.878 lei, iar TVA-ul in suma de 320.642.582 lei s-a inregistrat ca TVA neexigibil.

La 31 decembrie 2006 pierderea din exploatare insumeaza 1.137.783.268 RON (fara cheltuiala cu impozitul pe profit), comparativ cu anul 2005, cand rezultatul din exploatare a fost pierdere, dar in suma mult mai mica, si anume 98.761.354 RON. Aceasta pierdere din exploatare este determinata de inregistrarea cheltuielilor cu provizionul pentru litigii in suma de 2.544.830.878 lei - Directia Regionala Vamala.

De asemenea, comparativ cu anul 2005, cand datoriile curente depaseau activele curente cu 1.020.246.503 RON, in anul 2006 situatia se prezinta favorabil, si anume activele curente depasesc datoriile curente cu 718.481.708 RON, in timp ce indicatorul „total active minus datorii curente” are valoarea de 1.348.917.146 RON, comparativ cu anul 2005 cand acesta era negativ in suma de 234.820.129 RON.

Aceasta situatie este generata de faptul ca, in urma semnarii **“Contractului de transfer de actiuni si tranzactie asupra creantelor”**, s-au stins datoriile pe care S. C. Daewoo Automobile S.A le avea fata de societatea sud-coreana Daewoo Motor Company Ltd., pentru suma de 10 milioane de dolari S.U.A. Astfel, datoriile societatii au scazut ca urmare a stingerii datoriilor pe care aceasta le avea catre DWMC - cuprinse in bilant la “Datorii comerciale” (1.319.076.977 RON echivalent 424.440.754 USD) si “Sume datorate entitatilor afiliate” (344.950.206 RON echivalent 110.994.983 USD). Valoarea totala a acestor datorii anulate este de 1.664.027.183 RON (535.435.737 USD).

Prin urmare, situatia companiei se modifica substantial. Daca pana la rascumpararea datoriilor, activele circulante erau depasite de datorii (ceea ce ar fi putut provoca insolvabilitatea societatii in cazul in care creditorii ar fi cerut plata creantelor), dupa rascumpararea actiunilor si stergerea datoriilor, activele circulante nete devin pozitive.



DAEWOO AUTOMOBILE ROMÂNIA SA
NOTE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2006

Continuitatea activitatii

La 31 decembrie 2006, exista unele aspecte care ar putea avea un impact asupra continuitatii activitatii Societatii dupa cum este prezentat in continuare.

Societatea se afla intr-un litigiu cu Autoritatea Nationala a Vamilor, Directia Regionala Vamala Craiova pentru suma de 2.865.473.460 lei dupa cum este descris in Nota 11 f). Conducerea Societatii nu poate estima modul de solutionare a acestui litigiu si, in consecinta a adoptat o pozitie prudentiala inregistrand un provizion pentru aceasta datorie neexigibila la 31.12.2006.

Alaturi de alte circumstante, acest aspect a condus la o pierdere din exploatare de 1.137.783.268 lei la 31 decembrie 2006 in conditiile in care Societatea inregistra o pierdere din exploatare de 98.761.354 lei la 31 decembrie 2005.

Exigibilitatea litigiului este incerta la data elaborarii prezentelor situatii financiare, prin urmare neputandu-se stabili cu certitudine daca acest lucru va genera sau nu o iesire de resurse financiare in viitor. In cazul rezolvarii litigiului in favoarea societatii, provizionul constituit in acest scop in prezentele situatii financiare va fi repus pe venituri, influentand favorabil rezultatul contabil cu suma de 2.544.830.878 lei. In situatia in care societatea va pierde litigiul respectiv, societatea va inregistra active nete negative in valoare de 1.557.039.157 lei, la nivelul capitalurilor proprii de la 31 decembrie 2006, iar in acest caz, conform prevederilor Legii 31/1990 cu modificarile ulterioare, ar trebui sa se convoace o Adunare Generala Extraordinara a Actionarilor care sa hotarasca reintregirea capitalului social, reducerea lui la valoarea ramasa sau dizolvarea Societatii, in termen de 9 luni de la data la care Societatea a constatat diminuarea activelor nete la mai putin de jumatate din valoarea capitalului social.

In cursul anului 2005, Societatea a reinnoit licentele de fabricatie pentru automobilele marca Cielo, Matiz si Nubira precum si pentru motoare si cutii de viteze iar cifra de afaceri este in crestere in anul 2006 fata de anul 2005. Societatea are contracte si comenzi ferme acceptate de partenerii externi pentru anul 2007 acestea fiind luate in calcul la fundamentarea Planului de afaceri pentru anul 2007.

Societatea face in prezent obiectul administrarii speciale instituite prin Ordinul MEC nr. 800/2006, dupa cum este descris in Nota 10 a). De asemenea, prin Hotararea de Guvern nr. 37/2007 a fost stabilita comisia de privatizare a Societatii. Astfel, pozitia financiara a Societatii depinde de strategia si de politicile viitoare ale Statului roman in ceea ce o priveste precum si de sustinerea continua acordata de catre acesta Societatii.

Situatiile financiare nu contin ajustari referitoare la recuperabilitatea si clasificarea valorii nete contabile a activelor sau referitoare la suma si clasificarea obligatiilor ce ar putea rezulta in eventualitatea ca Societatea sa nu isi poata continua activitatea.

Conducerea Societatii considera ca rezolvarea privatizarii va asigura pentru anul 2008 continuarea activitatii si diversificarea-dezvoltarea, in baza investitiilor partenerului selectat de catre Comisia de privatizare.



DAEWOO AUTOMOBILE ROMÂNIA SA
NOTE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2006

12. STOCURI

	31 decembrie 2005 (RON)	31 decembrie 2006 (RON)
Materii prime și materiale consumabile	144.147.037	125.130.058
Producție în curs de execuție	16.491.295	15.689.519
Produse finite și mărfuri	62.818.726	82.609.638
Materii prime și materiale la terți	80.349.929	62.937.648
Produse finite la terți	4.460.788	5.709.571
Avansuri pentru cumpărări de stocuri	128.073.275	69.202.110
Ajustare pentru materii prime și materiale consumabile	(3.752.904)	(10.695.302)
Ajustare pentru produse finite și mărfuri	(6.503.306)	(6.781.655)
Total	426.084.840	343.801.587

La evaluarea stocurilor trebuie să se țină seama de deprecieri, fapt ce impune calcularea și înregistrarea în contabilitate a acestora.

La finele anului 2005 deprecierea stocurilor de materii prime și materiale (în principal colecții KD pentru autoturisme și motoare și cutii viteze, piese tentante, tablă, piese de întreținere) a fost de 3.752.904 RON, iar la sfîrșitul anului 2006 aceasta este de 10.695.302 RON, conform datelor furnizate de Direcția Producție. Astfel, avînd în vedere că în contabilitate sunt înregistrate deja ajustări la nivelul anului anterior, se impune completarea ajustărilor prin înregistrarea pe cheltuieli a sumei de 6.942.398 RON (10.695.302 – 3.752.904), echivalent a 3.687.366 USD.

La finele anului 2005 deprecierea stocurilor de piese schimb Daewoo fără mișcare a fost de 6.503.306 RON, iar la sfîrșitul anului 2006 aceasta este de 6.781.655 RON, conform datelor furnizate de Serviciul Vânzări Piese Schimb. Astfel, avînd în vedere că în contabilitate sunt înregistrate deja ajustări la nivelul anului anterior, se impune completarea ajustărilor prin înregistrarea pe cheltuieli a sumei de 278.349 RON (6.781.655 – 6.503.306), echivalent a 79.528 USD.

Pentru aceste stocuri se vor constitui comisii de decizie care vor face propuneri de casare, clasare, introducere în fabricație sau vânzare a bunurilor în cauză.



DAEWOO AUTOMOBILE ROMÂNIA SA
NOTE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2006

13. CREANȚE COMERCIALE ȘI CREANȚE IMOBILIZATE

(a) Creanțe comerciale

	31 decembrie 2005	31 decembrie 2006
	(RON)	(RON)
Creanțe comerciale leasing financiar	10.575.935	4.363.821
Creanțe comerciale alți clienți interni, inclusiv leasing operațional	10.720.622	9.728.160
Creanțe comerciale – clienți externi	10.659.754	571.716
Actualizare creanțe imobilizate	250.176	586
Actualizare creanțe comerciale leasing financiar	5.364.241	4.269.580
Clienți incerti	6.009.807	832.158
Ajustări pentru creanțe comerciale leasing financiar	(5.995.113)	(6.512.587)
Ajustări pentru deprecierea altor creanțe comerciale	(8.456.616)	(3.671.646)
Total	29.128.806	9.581.788

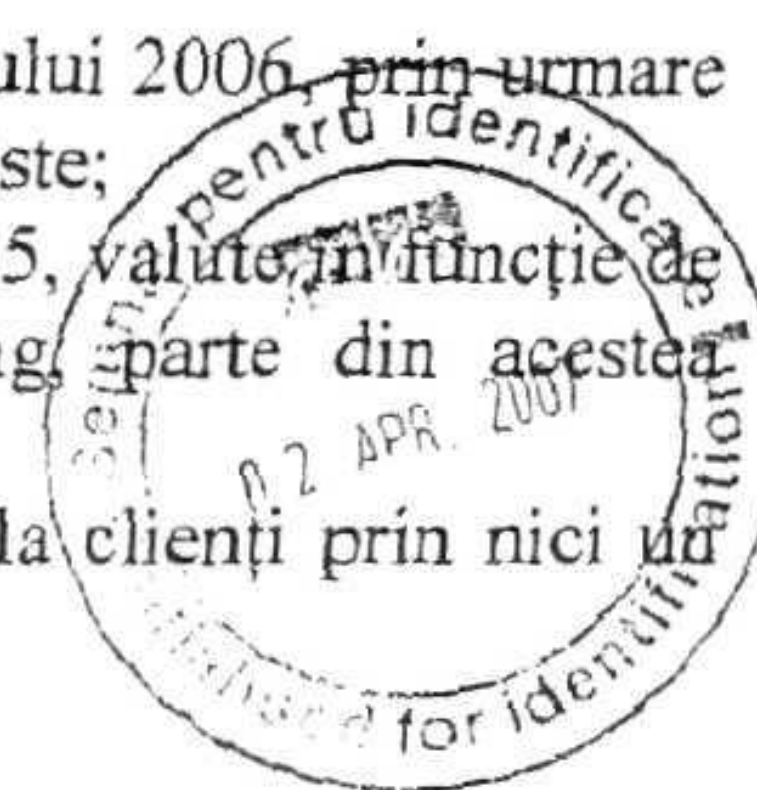
(b) Creanțe imobilizate

	31 decembrie 2005	31 decembrie 2006
	(RON)	(RON)
Creanțe imobilizate leasing financiar	8.721.110	12.618
Garanții acordate furnizorilor de utilități	31.201	117.811
Ajustări pentru creanțe leasing financiar	-	(1.552)
Total	8.752.311	128.877

În vederea prezentării creanțelor la valoarea justă atribuită acestora la data bilanțului pentru anul 2006, s-au efectuat ajustări, ținându-se seama de deprecierea creanțelor individuale înregistrate în cursul exercițiului financiar curent cât și de estimarea efectului financiar al evenimentelor, după cum urmează:

1. Ajustările existente la 31.12.2005 în sumă de 8.556.406 lei, echivalent a 3.512.109 USD, în cursul anului 2006 s-au diminuat total sau parțial cu suma de 680.807 lei echivalent a 286.300 USD, fiind reluate la venituri ale exercițiului curent, corespunzător:

- restanțelor existente la finele anului 2005 și încasate în cursul anului 2006, prin urmare motivele care au dus la reflectarea ajustărilor au încetat să mai existe;
- deprecierea valutelor euro și USD la 31.12.2006 față de 31.12.2005, valute în funcție de care se urmăresc decontările la contractele de rate și leasing, parte din acestea prezentând restanțe ajustate;
- trecerii pe cheltuieli a sumelor care nu se mai pot recupera de la clienți prin nici un demers juridic legal, ajustarea devenind fără obiect.



DAEWOO AUTOMOBILE ROMÂNIA SA
NOTE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2006

2. Totodată, în raport cu restanțele existente la decembrie 2006, ajustările s-au recalculat în sumă de 9.412.059 lei, echivalent a 3.878.702 USD, după criterii similare celor de la decembrie 2005, respectiv:

- la contractele de rate și leasing cu debite restante s-a avut în vedere clauzele contractuale încheiate cu fiecare societate de asigurare în parte privind modul de despăgubire în cazul producerii riscului de neplată;
- la contractele cu autoturisme recuperate de la titularii restanți și revândute, pentru diferența de debit neacoperită;
- pentru creanțele neîncasate de la clienții rău platnici și pentru care Daewoo a întreprins demersuri judecătorești.

3. Având în vedere că pentru contractele existente în sold la 31.12.2006 erau deja constituite ajustări la finele anului 2005 în sumă de 7.875.599 lei, echivalent a 3.225.809 USD, acestea s-au suplimentat și s-au efectuat noi ajustări cu suma de 1.536.460 lei echivalent a 652.893 USD în concordanță cu restanțele cumulate în cursul anului 2006, după cum urmează:

- 1.535.136 lei echivalent a 652.377 USD la contractele de rate și leasing cu autoturismele recuperate, cu perioada contractuală expirată sau contracte la care s-a produs riscul de neplată sau casco;
- 990 lei echivalent a 386 USD pentru clienții auto cu plata integrală la vânzare;
- 334 lei echivalent a 130 USD la clienții din activitatea de service auto desfășurată de CVS Daewoo.

În continuare, în vederea recuperării debitelor, Daewoo notifică clienții cât și societățile de asigurări care răspund solidar de a deconta restanțele pe cale amiabilă, în caz contrar, apelându-se la arbitraj. La o parte din acțiunile în instanță există hotărâri favorabile societății noastre, urmărindu-se procedura de executare silită. Și în aceste cazuri se justifică ajustările, deoarece există riscul ca la executarea silită asupra debitorilor să se constate că aceștia nu mai pot fi identificați sau nu mai dețin bunuri urmăribile. Precizăm că pe măsura încasării debitelor restante în anii următori, ajustările aferente vor fi diminuate/anulate cu sumele încasate și vor fi înregistrate la venituri ale anului respectiv.

Astfel, prin înregistrarea pe cheltuieli a acestor ajustări în sumă de 1.536.460 lei echivalent a 652.893 USD, coroborat cu repunerea pe venituri a ajustărilor în sumă de 680.807 lei echivalent a 286.300 USD aferente creanțelor-clienți lichidate în cursul anului 2006, rezultatul exercițiului financiar al anului 2006 este afectat negativ cu suma de 855.653 lei echivalent a 366.593 USD.

În ajustările pentru deprecierea creanțelor comerciale, precum și pentru deprecierea altor creante (nota 13, unde se regasesc ajustările pentru dobanzi penalizatoare) se regasesc și ajustarea pentru deprecierea clienților externi (Daewoo FSO Polonia).

Prin scrisoarea din 07.10.2003 Daewoo FSO a informat DWAR ca, în conformitate cu verdictul Curtii Regionale din Varsovia din data de 30.09.2003 a fost deschisă procedura de reorganizare juridică a Daewoo FSO în care au fost incluse toate datoriile acesteia ce nu au fost reglementate pînă la 29.03.2003. În aceste condiții DWAR a constituit, în decembrie 2003, provizion pentru exporturile către Daewoo FSO la nivelul sumei de 2.231.322 USD, suma confirmată de Daewoo FSO și compusă din:

- 1.896.944 USD – contravaloare M&CV exportate de DWAR și achitate;
- 334.378 USD – contravaloare dobanzi penalizatoare pentru neplata în termen a contractelor din perioada 29.09.2001 – 29.09.2003.



DAEWOO AUTOMOBILE ROMÂNIA SA
NOTE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2006

Conform scrisorii Daewoo FSO nr. 5024/31.01.2006 și a Deciziei Curtii Regionale Varsovia din 10.12.2004 transmise Direcției Financiare de către Direcția Cumpărări cu adresa nr. K35/201/13.02.2006, DWAR a luat act de următoarele hotărâri ale Curtii:

- pentru creditorii cu creanțe de încasat mai mici de 15.000 zloti polonezi, plata creanței se face în proporție de 100% într-o singură tranșă după o perioadă de grație de 9 luni de la data intrării în vigoare a Deciziei Curtii Regionale;
- pentru creditorii cu creanțe de încasat mai mari de 15.000 zloti polonezi, plata creanței va fi în proporție de 20% după o perioadă de grație de 9 luni de la data intrării în vigoare a Deciziei Curtii Regionale.

Prin adresa din 16.05.2006, Daewoo FSO informează DWAR despre esalonarea plății datoriei sale în suma de 446.264 USD (2.231.322 USD x 20%), aceasta urmând a fi achitată în 6 tranșe trimestriale egale începând cu octombrie 2006.

Mentionăm că, prima tranșă în suma de 89.223 USD a fost încasată în 25.10.2006, iar următoarea de aceeași valoare în data de 30.01.2007.

Având în vedere că diferența de 1.785.058 USD reprezentând procentul de 80% din valoarea totală a creanței nu va mai fi încasată de DWAR, s-a procedat la trecerea pe cheltuieli a acestei sume și concomitent repunerea pe venituri a provizionului existent în contabilitate la nivelul aceleiași sume.

Precizăm că prin această operațiune nu este afectat contul de profit și pierdere al exercitiului financiar 2006.

Prin urmare, soldul aferent ajustărilor pentru deprecierea clienților externi este în suma de 773.726 RON, iar ajustările pentru dobânzile penalizatoare în suma de 142.937 RON (nota 27).

Sumele de primit de la terți rezultate din operațiunile de leasing financiar incluse în Notele 13 (a) și 13 (b) sunt prezentate în continuare.

(c) Creanțe pe termen scurt - leasing financiar

	31 decembrie 2005 (RON)	31 decembrie 2006 (RON)
Leasing financiar – investiția brută	26.464.936	10.187.740
Venituri financiare nerealizate	(2.833.717)	(1.541.135)
Investiții nete în leasinguri financiare	23.631.219	8.646.605
Ajustări pentru clienții îndoielnici sau rău plătnici	(5.509.764)	(6.514.139)
Total	18.121.455	2.132.466



DAEWOO AUTOMOBILE ROMÂNIA SA
NOTE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2006

(d) Creanțe pe termen lung – leasing financiar

	31 decembrie 2005 (RON)	31 decembrie 2006 (RON)
Leasing financiar – investiția brută	1.412.758	-
Venituri financiare nerealizate	(132.515)	-
Investiții nete în leasinguri financiare	1.280.243	-
Ajustari pentru clienții îndoielnici sau rău platnici	(485.349)	-
Total	794.894	-

Creanțele rezultate din operațiunile de leasing financiar sunt prezentate după maturități în continuare.

	31 decembrie 2005 (RON)	31 decembrie 2006 (RON)
<i>Investiția brută în operațiuni de leasing financiar:</i>		
- sold sub 1 an	26.464.936	10.187.740
- sold între 1 și 5 ani	1.412.757	-
	27.877.693	10.187.740
Venituri financiare viitoare nerealizate aferente leasing-urilor financiare	(2.966.232)	(1.541.135)
Investiții nete în operațiuni de leasing financiar	24.911.462	8.646.605
Reprezentând:		
- cu scadența sub 1 an	23.631.219	8.646.605
- cu scadența între 1 și 5 ani	1.280.243	-
	24.911.462	8.646.605

Investiția netă în operațiuni de leasing financiar de mai sus se compune din:

	31 decembrie 2005 (RON)	31 decembrie 2006 (RON)
Creanțe comerciale (Nota 13a)	10.575.935	4.363.821
Actualizare creanțe comerciale (Nota 13a)	5.364.240	4.269.580
Creanțe imobilizate (Nota 13b)	8.721.119	12.618
Actualizare creanțe imobilizate (Nota 13a)	250.176	586
Total	24.911.462	8.646.605



DAEWOO AUTOMOBILE ROMÂNIA SA
NOTE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2006

(e) Leasing operațional

Valoarea plăților minime viitoare rezultate din leasing operațional:

Reprezentând:

- cu scadența sub 1 an	2.114.517	-
Total	2.114.517	-

14. ALTE CREAȚE

	31 decembrie 2005 (RON)	31 decembrie 2006 (RON)
Creanțe în legătură cu personalul	118.775	110.841
TVA de recuperat	18.430.728	335.913.697
-din care TVA litigiu vama	-	320.642.582
Debitori diverși	2.192.560	1.477.600
Ajustari pentru deprecierea altor creanțe	(1.144.957)	(247.377)
Total	19.597.106	337.254.761

În TVA de recuperat este inclusă și suma de 320.642.582 RON, care reprezintă TVA calculat de către Direcția Regională Vamală, suma care este în litigiu în acest moment (nota 2) și care s-a înregistrat ca TVA neexigibil.

15. CASA ȘI CONTURI LA BĂNCI

	31 decembrie 2005 (RON)	31 decembrie 2006 (RON)
Disponibilități la bănci în lei	162.445.016	253.072.091
Disponibilități la bănci în monedă străină	126.275.798	57.417.278
Numerar în casa în lei	33.422	18.306
Numerar în casa în valută	18.266	12.875
Alte valori	23.988	30.047
Total	288.796.490	310.550.597



DAEWOO AUTOMOBILE ROMÂNIA SA
NOTE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2006

16. INVESTIȚII FINANCIARE PE TERMEN SCURT

La 31 decembrie 2006 rata efectivă a dobânzilor depozitelor bancare pe termen scurt a fost după cum urmează:

	<u>2005</u> %	<u>2006</u> %
Depozite în lei	8,11%	8,20%
Depozite în monedă străină	2,91%	3,97%

Depozitele în lei au avut o maturitate medie de 32 zile în 2006 (37 zile în 2005), iar depozitele în valuta au avut o maturitate medie de 18 zile în 2006 (21 zile în 2005).

17. DATORII COMERCIALE CE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE UN AN

	31 decembrie 2005 (RON)	31 decembrie 2006 (RON)
<i>Furnizori interni</i>		
- de bunuri și servicii	13.089.277	16.554.820
- de imobilizări	-	76.729
	13.089.277	16.631.549
<i>Furnizori externi</i>		
- de bunuri și servicii	1.133.237.894	65.453.821
- de imobilizări	271.871.913	-
	1.405.109.807	65.453.821
Total furnizori	1.418.199.084	82.085.370

Furnizorii externi au înregistrat o diminuare semnificativă, determinată, în principal, de scaderea datoriilor ca urmare a stingerii datoriilor societății către DWMC (de cuprins în bilanț la "Datorii comerciale"), în suma de 1.319.076.977 RON (424.440.754 USD).



DAEWOO AUTOMOBILE ROMÂNIA SA
NOTE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2006

18. ALTE DATORII, INCLUSIV DATORII FISCALE ȘI DATORII PENTRU ASIGURĂRILE SOCIALE CE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE UN AN

	31 decembrie 2005 (RON)	31 decembrie 2006 (RON)
Datorii în legătură cu personalul	7.431.722	11.218.993
TVA datorat în vamă	387.247	263.258
Creditori diverși	978.719	717.501
Garanții primite	48.259	42.421
TVA neexigibil	1.008.098	174.282
Impozit pe profit	-	173.691.522
Total	9.854.045	186.107.977

19. ACTIVE SI PASIVE MONETARE EXPRIMATE IN LEI SI MONEDA STRAINA

	31 decembrie 2005 (RON)	31 decembrie 2006 (RON)
ACTIVE MONETARE		
Active monetare în lei	216.310.431	436.268.892
Active monetare în monedă străină	264.996.684	127.169.809
	481.307.115	563.438.701
Datorii monetare		
Datorii monetare în lei	45.609.998	51.010.865
Datorii monetare în monedă străină	1.405.109.807	65.453.821
	1.450.719.805	116.464.686
Poziția monetară netă în lei	170.700.433	385.258.027
Poziția monetară netă în monedă străină	(1.140.113.123)	61.715.988



DAEWOO AUTOMOBILE ROMÂNIA SA
NOTE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2006

20. ALTE VENITURI DIN EXPLOATARE

	Exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2005 (RON)	Exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2006 (RON)
Venituri din penalități si despăgubiri	3.278.227	1.165.613
Venituri din garanții	59.126	6.920
Venituri din vânzări active	1.047.159	1.428.595
Venituri din diferențe de curs la încasarea creanțelor	153.126	-
Venituri diferite curs actualizare sold creanțe	(2.319.682)	-
Venituri din subvenții	74.171	-
Venituri din anulare datorii DWMC	-	1.463.399.412
Alte venituri	2.064.265	6.670.057
Total	4.356.392	1.472.670.597

In urma rascumpararii datoriilor pe care Societatea le avea catre Daewoo Motor Company, acestea s-au inregistrat pe seama veniturilor din exploatare (in suma neta de 1.463.399,4 mii lei), venituri care sunt impozabile din punct de vedere fiscal.

21. CHELTUIELI CU MATERIILE PRIME ȘI MATERIALELE

	Exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2005 (RON)	Exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2006 (RON)
Cheltuieli cu materii prime	452.172.701	623.943.126
Cheltuieli cu materiale	9.472.815	16.033.696
Cheltuieli cu combustibili	4.309.382	5.251.608
Cheltuieli cu piese de schimb	5.379.874	4.873.972
Cheltuieli cu alte materiale și consumabile	732.839	827.609
Total	472.067.611	650.930.011



DAEWOO AUTOMOBILE ROMÂNIA SA
NOTE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2006

22. AJUSTAREA VALORII ACTIVELOR CIRCULANTE

	Exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2005 (RON)	Exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2006 (RON)
Cheltuieli cu ajustari pentru deprecierea stocurilor	1.102.605	7.220.747
Cheltuieli cu ajustari pentru deprecierea creanțelor	2.482.248	1.534.908
Cheltuieli cu ajustari pentru deprecierea altor creante	67.243	-
Alte cheltuieli	98.478	57.448
	3.750.574	8.813.103
Venituri din ajustari pentru deprecierea stocurilor	(594.973)	-
Venituri din ajustari pentru deprecierea creanțelor	(2.072.803)	(5.803.740)
Venituri din ajustari pentru deprecierea altor creante	-	(896.244)
Venituri din reactivarea creanțelor	(507.858)	(947.906)
	(3.175.634)	(7.647.890)
Total	574.940	1.165.213

Ajustarile pentru deprecierea stocurilor si creanțelor sunt prezentate în detaliu la notele 12 si 13.

23. AJUSTAREA VALORII IMOBILIZARILOR CORPORALE SI NECORPORALE

	Exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2005 (RON)	Exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2006 (RON)
Deprecierea înregistrată în cursul exercițiului aferentă imobilizărilor corporale (Nota 1b)	168.278.707	149.702.394
Ajustare pentru deprecierea imobilizărilor corporale (Nota 1b)	19.623.858	1.749.781
Deprecierea înregistrată în cursul exercițiului aferentă imobilizărilor necorporale (Nota 1a)	317.225	51.088
Venituri din ajustare pentru deprecierea imobilizărilor corporale	(197.640)	(10.066.318)
Venituri din ajustare pentru deprecierea imobilizărilor în curs	(62.985)	-
Total	187.959.165	141.436.945

Ajustarile pentru deprecierea imobilizărilor sunt prezentate în detaliu la nota 2.

DAEWOO AUTOMOBILE ROMÂNIA SA
NOTE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2006

24. VENITURI SI CHELTUIELI FINANCIARE

	Exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2005 (RON)	Exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2006 (RON)
<i>Venituri financiare</i>		
Venituri din creante imobilizate	1.520	14.998
Venituri din tranzacții cu certificate de trezorerie	3.265.433	14.624
Venituri din diferențe de curs valutar	37.101.770	214.939.514
Venituri din dobânzi	16.624.614	20.154.807
Venituri din sconturi	1.130.035	99.223
Alte venituri financiare	-	(954.965)
	58.123.372	234.268.201
<i>Cheltuieli financiare</i>		
Cheltuieli din diferențe de curs	131.094.234	50.095.107
Cheltuieli privind dobânzile	-	-
Alte cheltuieli financiare	-	-
Ajustare imobilizări financiare	(10.946)	1.552
	131.083.288	50.096.659
Total	(72.959.916)	184.171.542

La 31 decembrie 2006, veniturile din diferențe de curs valutar cuprind în structura lor și suma de 200.627.771 RON, suma care reprezintă diferențe de curs valutar la anularea datoriilor DWAR către DWMC.

25. CHELTUIELI PRIVIND PRESTAȚIILE EXTERNE

	Exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2005 (RON)	Exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2006 (RON)
Cheltuieli cu dealerii	24.292.720	21.858.702
Cheltuieli cu asigurări	3.003.533	2.092.792
Cheltuieli cu redevențe	9.855.259	7.346.461
Cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane	3.879.511	6.270.102
Alte cheltuieli	7.099.569	6.522.689
Cheltuieli cu reclamă și publicitate	1.934.444	249.805
Cheltuieli cu garanții	7.102.671	6.607.626
Cheltuieli cu onorarii	504.378	1.130.535
Cheltuieli cu întreținere și reparații	860.525	447.608
Total	58.532.610	53.526.320

DAEWOO AUTOMOBILE ROMÂNIA SA
NOTE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2006

În cheltuielile cu redevențele sunt incluse și cheltuielile cu contractul de management (valabil până în data de 15 noiembrie 2006), care cuprind salarizarea personalului expatriat (Nota 27).

26. CHELTUIELI CU DESPĂGUBIRI, DONAȚII ȘI ACTIVELE CEDATE

	Exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2005 (RON)	Exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2006 (RON)
Cheltuieli cu cedarea activelor imobilizate	831.093	774.144
Amenzi și despăgubiri	16.223.288	2.801.620
Subvenții, donații și sponsorizări	183.194	53.500
Cheltuieli cu leasingul financiar	15.504.344	8.708.493
Alte cheltuieli	1.146.249	32.274.847
Total	33.888.168	44.612.604

Cheltuielile cu cedarea activelor imobilizate includ valoarea netă contabilă a autoturismelor cumpărate de clienți la expirarea contractelor de leasing operațional.

Cheltuielile cu leasingul financiar reprezintă costul autoturismelor vândute în baza contractelor de leasing financiar.

27. TRANZACȚII CU PĂRȚI AFILIATE

Pe parcursul anilor 2005 și 2006, Societatea a evidențiat tranzacții cu următoarele părți afiliate:

<u>Numele</u>	<u>Țara în care a fost înmatriculată compania</u>	<u>Activitatea</u>
1. Daewoo Motor CO Ltd	Coreea	derulare contract asistentă tehnică și management
2. Daewoo Corporation	Coreea	producție și comercializare componente auto mașini și echipamente
3. Daewoo UK	UK	producție și comercializare componente auto
4. Daewoo Motor AVIA	Cehia	producție și comercializare piese
5. Daewoo Motor Egipt	Egipt	comercializare motoare și cutii de viteză
6. Daewoo FSO Polonia	Polonia	comercializare motoare și cutii de viteză
7. Daewoo Global Bus Corporation	Coreea	producție și comercializare piese schimb autobuze



DAEWOO AUTOMOBILE ROMÂNIA SA
NOTE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2006

La finalul anului 2006, Societatea mai efectua tranzactii doar cu urmatoarele parti afiliate:

<u>Numele</u>	<u>Țara în care a fost înmatriculată compania</u>	<u>Activitatea</u>
1. Daewoo Motor CO Ltd	Coreea	derulare contract asistenta tehnica si management
2. Daewoo Motor Egipt	Egipt	comercializare motoare și cutii de viteză
3. Daewoo FSO Polonia	Polonia	comercializare motoare și cutii de viteză
4. Daewoo Global Bus Corporation	Coreea	productie si comercializare piese schimb autobuze

Natura relațiilor pe care Societatea le-a avut cu acele părți afiliate cu care a avut tranzacții semnificative sau care au solduri semnificative restante la 31 decembrie 2006 și 31 decembrie 2005 este prezentată în detaliu în continuare.

Tranzacțiile cu părțile afiliate s-au încheiat în decursul activității normale a Societății.

	31 decembrie 2005	31 decembrie 2006
<i>Tranzactii privind vânzările de bunuri si servicii</i>	(RON)	(RON)
Daewoo-FSO Motor Polonia	65.254.754	16.480.980
Daewoo Motor Egipt	68.544.000	56.057.043
Total	133.798.754	72.538.023

	31 decembrie 2005	31 decembrie 2006
<i>Tranzactii privind cumpărările de bunuri si servicii</i>	(RON)	(RON)
Daewoo Motor Co Ltd Coreea	10.536.632	1.004.029
Daewoo FSO Polonia	12.201	11.473
Daewoo Global Bus	-	1.020
Alții	1.898	-
Total	10.550.731	1.016.522

În cheltuiala cu serviciile de la Daewoo Motor Coreea sunt incluse 611.980 RON reprezentând valoarea contractului de management al personalului expatriat pentru anul 2006 (2005: 872.476 RON) si 392.049 RON reprezentind valoarea redeventelor continue aferente contractelor de asistenta tehnica pentru Matiz, Nubira, Motoare si cutii viteza (2005: 8.932.428 RON).



DAEWOO AUTOMOBILE ROMÂNIA SA
NOTE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2006

Dobânzi înregistrate la finele exercițiului:

	31 decembrie 2005 (RON)	31 decembrie 2006 (RON)
Daewoo Corporation Coreea	13.305.522	-
Daewoo UK Ltd	60.797.340	-
	<u>74.102.862</u>	-

Situatia creanțelor de la părți afiliate

Daewoo FSO Motor Polonia	5.895.323	773.726
Ajustari creante incerte	5.895.323	773.726
Daewoo FSO Motor Polonia		
Total	<u>(5.895.323)</u>	<u>(773.726)</u>

Situatia altor creanțe de la părți afiliate

	31 decembrie 2005 (RON)	31 decembrie 2006 (RON)
Daewoo FSO Motor Polonia	1.039.181	142.937
Ajustari creante incerte - dobanzi penalizatoare	(1.039.181)	(142.937)
Total	<u>-</u>	<u>-</u>

Situatia imprumuturilor de la părți afiliate

	31 decembrie 2005 (RON)	31 decembrie 2006 (RON)
Daewoo Corporation Coreea	239.300.600	-
Daewoo UK Ltd	31.546.743	-
Total	<u>270.847.343</u>	-

Situatia datoriilor la părți afiliate

	31 decembrie 2005 (RON)	31 decembrie 2006 (RON)
Daewoo Motor Co. Ltd (Daewoo Corporation) Coreea	373.586.220	-
Daewoo UK Ltd	945.274.595	-
Daewoo Motor CO Ltd	2.864.952	32.806
Daewoo Avia Cehia	207.797	-
Daewoo Motor Polonia	142.729	-
Total	<u>1.322.076.293</u>	<u>32.806</u>



DAEWOO AUTOMOBILE ROMÂNIA SA
NOTE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2006

Împrumuturile de la părțile afiliate sunt detaliate mai jos:

	31 decembrie 2005 (RON)	31 decembrie 2006 (RON)
Datorie comercială pe termen lung A	31.546.743	-
Datorie comercială pe termen lung B	99.449.600	-
Datorie comercială pe termen lung C	139.851.000	-
Total	270.847.343	-

Ca urmare a semnării "Contractului de transfer de acțiuni și tranzacție asupra creanțelor" s-au stins datoriile pe care S. C. Daewoo Automobile S.A le avea față de societatea sud-coreană Daewoo Motor Company Ltd., pentru suma de 10 milioane de dolari S.U.A., datorii care erau în valoare de 270.847.343 RON plus dobânzile aferente în valoare de 74.102.862 RON.

X X X

Notele de la 1 la 27 și Situațiile cod 30 și 40 fac parte integrantă din situațiile financiare întocmite la data de 31 decembrie 2006 și au fost semnate la data de 02 aprilie 2007.

ADMINISTRATOR
 Presedinte
 I. ION



INTOCMIT
 Director Financiar
 I. CASTRAVETE



Anexa 29.3

**Copii ale bilanturilor contabile ale
Mecatim**

S.C. MECATIM S.A.
TIMISOARA

ANEXA NR. 3.

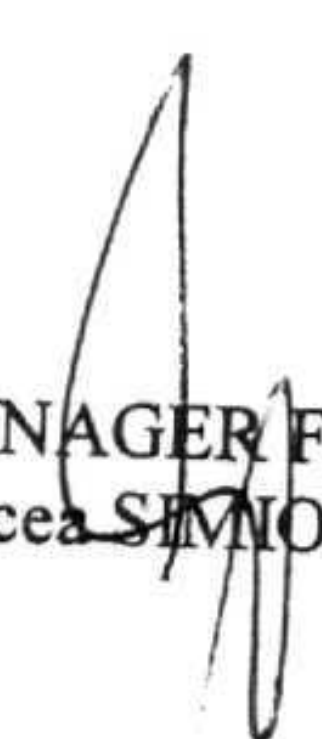
SITUATIILE FINANCIARE A S.C. MECATIM S.A. TIMISOARA LA 31.12.2006.

1. Bilant prescurtat;
2. Cont de profit si pierderi;
3. Note explicative la situatiile financiare anuale simplificate.

DIRECTOR GENERAL
Gelu VILCEANU



MANAGER FINANCIAR
Mircea SIMION



Judetul: 35--TIMIS

Persoana juridica: SC MECATIM SA

Adresa: localitatea TIMISOARA, str. CALEA BUZIASULUI, nr. 5, tel. 0256/222060

Numar din registrul comertului: J35/692/1991

Forma de proprietate: 23--Societati comerciale cu capital de stat si privat autohton (stat<50%)

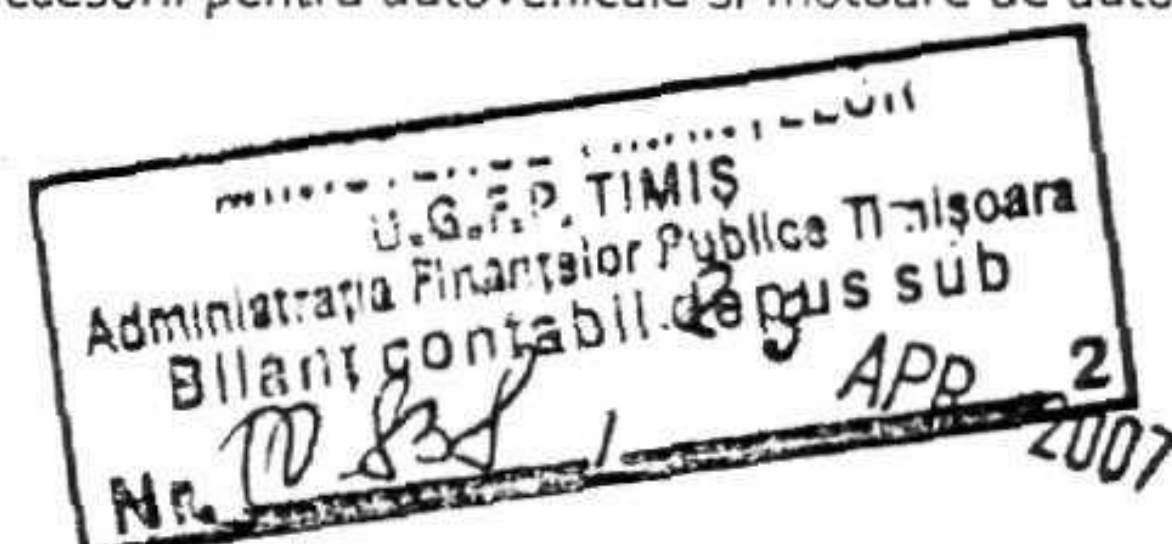
ANEXA NR.3.

Activitatea preponderanta (cod si denumire clasa CAEN): 3430--Productia de piese si accesorii pentru autovehicule si motoare de autovehic

Cod de identificare fiscala: 2488022

BILANT PRESCURTAT

la data de 31.12.2006



Formularul 10 - pagina 1

Denumirea indicatorului	Nr. rd.	SOLD LA	
		01.01.2006	31.12.2006
A	B	1	2
A. ACTIVE IMOBILIZATE			
I. IMOBILIZARI NECORPORALE (ct. 201+203+205+2071+208+233+234-280-290-2933)	01	398	0
II. IMOBILIZARI CORPORALE (ct.211+212+213+214+231+232-281-291-2931)	02	6148950	6139474
III. IMOBILIZARI FINANCIARE (ct. 261+263+265+267-296)	03	0	0
ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL (rd. 01 la 03)	04	6149348	6139474
B. ACTIVE CIRCULANTE			
I. STOCURI (ct. 301+302+303+/-308+331+332+341+345+346+/-348+351+354+356+357+358+359+360+361+362+363+364+365+366+367+368+369+370+371+372+373+374+375+376+377+378+379+380+381+382+383+384+385+386+387+388+389+390+391+392+393+394+395+396+397+398+399+400+401+402+403+404+405+406+407+408+409+410+411+412+413+414+415+416+417+418+419+420+421+422+423+424+425+426+427+428+429+430+431+432+433+434+435+436+437+438+439+440+441+442+443+444+445+446+447+448+449+450+451+452+453+454+455+456+457+458+459+460+461+462+463+464+465+466+467+468+469+470+471+472+473+474+475+476+477+478+479+480+481+482+483+484+485+486+487+488+489+490+491+492+493+494+495+496+497+498+499+500+501+502+503+504+505+506+507+508+509+510+511+512+513+514+515+516+517+518+519+520+521+522+523+524+525+526+527+528+529+530+531+532+533+534+535+536+537+538+539+540+541+542+543+544+545+546+547+548+549+550+551+552+553+554+555+556+557+558+559+560+561+562+563+564+565+566+567+568+569+570+571+572+573+574+575+576+577+578+579+580+581+582+583+584+585+586+587+588+589+590+591+592+593+594+595+596+597+598+599+600+601+602+603+604+605+606+607+608+609+610+611+612+613+614+615+616+617+618+619+620+621+622+623+624+625+626+627+628+629+630+631+632+633+634+635+636+637+638+639+640+641+642+643+644+645+646+647+648+649+650+651+652+653+654+655+656+657+658+659+660+661+662+663+664+665+666+667+668+669+670+671+672+673+674+675+676+677+678+679+680+681+682+683+684+685+686+687+688+689+690+691+692+693+694+695+696+697+698+699+700+701+702+703+704+705+706+707+708+709+710+711+712+713+714+715+716+717+718+719+720+721+722+723+724+725+726+727+728+729+730+731+732+733+734+735+736+737+738+739+740+741+742+743+744+745+746+747+748+749+750+751+752+753+754+755+756+757+758+759+760+761+762+763+764+765+766+767+768+769+770+771+772+773+774+775+776+777+778+779+780+781+782+783+784+785+786+787+788+789+790+791+792+793+794+795+796+797+798+799+800+801+802+803+804+805+806+807+808+809+810+811+812+813+814+815+816+817+818+819+820+821+822+823+824+825+826+827+828+829+830+831+832+833+834+835+836+837+838+839+840+841+842+843+844+845+846+847+848+849+850+851+852+853+854+855+856+857+858+859+860+861+862+863+864+865+866+867+868+869+870+871+872+873+874+875+876+877+878+879+880+881+882+883+884+885+886+887+888+889+890+891+892+893+894+895+896+897+898+899+900+901+902+903+904+905+906+907+908+909+910+911+912+913+914+915+916+917+918+919+920+921+922+923+924+925+926+927+928+929+930+931+932+933+934+935+936+937+938+939+940+941+942+943+944+945+946+947+948+949+950+951+952+953+954+955+956+957+958+959+960+961+962+963+964+965+966+967+968+969+970+971+972+973+974+975+976+977+978+979+980+981+982+983+984+985+986+987+988+989+990+991+992+993+994+995+996+997+998+999+1000)	05	0	0
II. CREANTE (ct.267-296+4092+411+413+418+425+4282+431+437+4382+441+4424+4428+444+445+446+447+4482+451+456+4582+461+473-491-495-496+5187)	06	29065	41587
III. INVESTITII PE TERMEN SCURT (ct.501+505+506+508+5113+5114-591-595-596-598)	07	0	0
IV. CASA SI CONTURI LA BANCII (ct. 5112+512+531+532+541+542)	08	799278	104794
ACTIVE CIRCULANTE - TOTAL (rd. 05 la 08)	09	828343	146381
C. CHELTUIELI IN AVANS (ct. 471)	10	0	0
D. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA DE PANA LA UN AN (ct.161+162+166+167+168-169+269+401+403+404+405+408+419+421+423+424+426+427+4281+431+437+4381+441+4423+4428+444+446+447+4481+451+453+455+456+462+473+509+5186+519)	11	91362	85775
E. ACTIVE CIRCULANTE NETE/ DATORII CURENTE NETE (rd.09+10-11-18)	12	736981	60606
F. TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE (rd. 04+12-17)	13	6886329	6200080
G. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA MAI MARE DE UN AN (ct.161+162+166+167+168-169+269+401+403+404+405+408+419+421+423+424+426+427+4281+431+437+4381+441+4423+4428+444+446+447+4481+451+453+455+456+457+4581+462+473+509+5186+519)	14	0	0
H. PROVIZIOANE (ct. 151)	15	0	0
I. VENITURI IN AVANS (rd. 17+18), din care:	16	0	0
- subventii pentru investitii (ct. 131+132+133+134+138)	17	0	0
- venituri înregistrate in avans (ct. 472)	18	0	0
J. CAPITAL SI REZERVE			
I. CAPITAL (rd. 20 la 22), din care:	19	12927603	12927603
- capital subscris vărsat (ct. 1012)	20	0	0
- capital subscris nevărsat (ct. 1011)	21	12927603	12927603
- patrimoniul regiei (ct. 1015)	22	0	0
II. PRIME DE CAPITAL (ct. 104)	23	0	0
III. REZERVE DIN REEVALUARE (ct. 105)	24	0	0
IV. REZERVE (ct. 106)	25	34093	34093
Actiuni proprii (ct. 109)	26	0	0
V. PROFITUL SAU PIERDEREA REPORTAT (A) (ct. 117) ----- Sold C	27	0	0
----- Sol	28	5831409	6075367
VI. PROFITUL SAU PIERDEREA EXERCITIULUI FINANCIAR (ct. 121) ----- Sold C	29	0	0
---	30	243958	686249

Repartizarea profitului (ct. 129)	31	0	0
CAPITALURI PROPRII - TOTAL (rd. 19+23+24+25-26+27-28+29-30-31)	32	6886329	6200080
Patrimoniul public (ct. 1016)	33	0	0
CAPITALURI - TOTAL (rd. 32+33)	34	6886329	6200080

Administrator,
Numele si prenumele

ION ION

Semnatura

Stampila unitatii



SIMION MIRCEA (1--compartim.financiar-contabile sau personal calificat incadrat)

Director General
ing. Gelu Vlceanu

Intocmit

Numele si prenumele (calitatea)

Semnatura

CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE

la data de 31.12.2006

Formularul 20 - pagina 1

Denumirea indicatorului	Nr. rd.	Realizări în perioada de raportare	
		31.12.2005	31.12.2006
A	B	1	2
1.Cifra de afaceri netă (rd.02 la 05)	01	78434	80489
Productia vandută (ct.701+702+703+704+705+706+708)	02	78434	80489
Venituri din vânzarea mărfurilor (ct.707)	03	0	0
Venituri din dobanzi inregistrate de entitatile al caror obiect de activitate il constituie leasingul (ct. 766)	04	0	0
Venituri din subventii de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (ct.7411)	05	0	0
2.Variatia stocurilor de produse finite (ct.711)	06	0	0
si a productiei in curs de executie	07	246	28377
3.Productia realizata de entitate pentru scopurile sale proprii si capitalizata (ct.721+722)	08	0	0
4.Alte venituri din exploatare (ct.7417+758)	09	447424	49998
VENITURI DIN EXPLOATARE - TOTAL (rd.01+06-07+08+09)	10	525612	102110
5. a) Cheltuieli cu materiile prime si materialele consumabile (ct.601+602-7412)	11	9505	7198
Alte cheltuieli materiale (ct.603+604+606+608)	12	764	199
b) Alte cheltuieli externe (cu energie si apa) (ct.605-7413)	13	83515	98665
c) Cheltuieli privind mărfurile (ct.607)	14	0	0
6.Cheltuieli cu personalul (rd.16+17), din care:	15	308869	268185
a) Salarii si indemnizatii (ct.641+642-7414)	16	238019	197901
b) Cheltuieli cu asigurarile si protectia sociala (ct.645-7415)	17	70850	70284
7. a) Ajustari de valoare privind imobilizarile corporale si necorporale (rd.19-20)	18	12252	7418
a.1) Cheltuieli (ct.6811+6813)	19	12461	7418
a.2) Venituri (ct.7813)	20	209	0
b) Ajustari de valoare privind activele circulante (rd.22-23)	21	-818	31119
b.1) Cheltuieli (ct.654+6814)	22	0	59498
b.2) Venituri (ct.754+7814)	23	818	28379
8. Alte cheltuieli de exploatare (rd.25 la 28)	24	389190	400550
8.1 Cheltuieli privind prestatile externe (ct.611+612+613+614+621+622+623+624+625+626+627+628-7416)	25	138182	143873
8.2 Cheltuieli cu alte impozite, taxe si varsaminte asimilate (ct.635)	26	249548	254221
8.3 Cheltuieli cu despăgubiri, donatii si activele cedate (ct.658)	27	1460	2456
Cheltuieli privind dobanzile de refinantare inregistrate de entitatile al caror obiect de activitate il constituie leasingul (ct. 666)	28	0	0
Ajustări privind provizioanele (rd.30-31)	29	0	0
- Cheltuieli (ct.6812)	30	0	0
- Venituri (ct.7812)	31	0	0
CHELTUIELI DE EXPLOATARE - TOTAL (rd.11 la 15 +18+21+24+29)	32	803277	813334
PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE - Profit (rd.10-32)	33	0	0
- Pierdere (rd. 34)	34	277665	711224
9. Venituri din interese de participare (ct.7611+7613)	35	0	0
- din care, veniturile obtinute de la entitatile afiliate	36	0	0
10.Venituri din alte investitii si imprumuturi care fac parte din activele imobilizate (ct.763)	37	0	0
- din care, veniturile obtinute de la entitatile afiliate	38	0	0
11. Venituri din dobânzi (ct.766)	39	33707	24975
- din care, veniturile obtinute de la entitatile afiliate	40	0	0
Alte venituri financiare (ct.762+764+765+767+768)	41	0	0
VENITURI FINANCIARE - TOTAL (rd.35+37+39+41)	42	33707	24975
12.Ajustari de valoare privind imobilizarile financiare si a investitiilor financiare detinute ca activ circulante (rd.44-45)	43	0	0
- Cheltuieli (ct.686)	44	0	0
- Venituri (ct.786)	45	0	0
13. Cheltuieli privind dobânzile (ct.666-7418)	46	0	0
- din care, cheltuielile in relatia cu entitatile afiliate	47	0	0
Alte cheltuieli financiare (ct.663+664+665+667+668)	48	0	0
CHELTUIELI FINANCIARE - TOTAL (rd.43+46+48)	49	0	0
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(A) - Profit (rd.42-49)	50	33707	24975
- Pierdere (rd.49-42)	51	0	0

14. PROFITUL SAU PIERDEREA CURENT(A)	- Profit (rd.10+42-32-49)	52	0	
	- Pierdere (rd.32+49-10-42)	53	243958	68624
15. Venituri extraordinare (ct.771)		54	0	
16. Cheltuieli extraordinare (ct.671)		55	0	
17. PROFITUL SAU PIERDEREA DIN ACTIVITATEA EXTRAORDINARA	- Profit (rd.54-55)	56	0	
	- Pierd	57	0	
VENITURI TOTALE (rd.10+42+54)		58	559319	127085
CHELTUIELI TOTALE (rd.32+49+55)		59	803277	813334
PROFITUL SAU PIERDERA BRUTA	- Profit (rd.58-59)	60	0	0
	- Pierdere (rd.59-58)	61	243958	686249
18. Impozitul pe profit (ct.691)		62	0	0
19. Alte impozite ne reprezentate la elementele de mai sus (ct. 698)		63	0	0
20. PROFITUL SAU PIERDERA NET(A) A EXERCITIULUI FINANCIAR	- Profit (rd.60-61-62-63)	64	0	0
	- Pierdere (rd.61+62+63-6)	65	243958	686249

Administrator,

Numele si prenumele

ION ION

Semnătura

Stampila unitatii



SIMION MIRCEA (1--compartim.financiar-contabile sau personal calificat incadrat)

Director General
ing. Gedu Mirceanu

Intocmit

Numele si prenumele (calitatea)

Semnătura

Nota 1 : Active imobilizate

Elemente de active	VALOAREA BRUTA				DEPRECIERI (amortizari si provizioane)			
	Sold la 1 ianuarie	Creșteri	Reduceri	Sold la 31 decembrie	Sold la 1 ianuarie	Depreciere înregistrată în cursul exercitiului	Reduceri sau reluari	Sold la 31 decembrie
Chelt. de constituire								
Chelt. de dezvolt. cercet.								
Alte imob. necorporale	800		800	0	402	398	800	0
Avansuri și imob. nec. în curs								
Total imobilizari necorporale	800		800	0	402	398	800	0
Terenuri	5084885			5084885				
Construcții	2066672			2066672	1029107	7020		1036127
Echipamente tehnologice	1180984		3236	1177748	1159345		780	1158565
Aparate de măsurare control reglare	157599			157599	154253			154253
Mijloace de transport	168272			168272	167073			167073
Mobilier, aparatură, birotica	33293			33293	32977			32977
Avansuri și imob. corp. în curs								
Total imob. corporale	8691705		3236	8688469	2542755	7020	780	2548995
Imobilizări financiare								
TOTAL ACTIVE IMOBILIZATE	8692505		4036	8688469	2543157	7418	1580	2548995

Nota 2 : Provizioane

Denumirea provizionului	Sold la 1 ianuarie	TRANSFERURI		Sold la 31 decembrie
		în cont	Din cont	
NU ESTE CAZUL				
Total provizioane				

Nota 3 : Repartizarea profitului

Destinația		Suma
Profit net de repartizat		
- rezerva legala		
- acoperirea pierderilor contabile	NU ESTE CAZUL	
- dividende		
- alte rezerve		
Profit nerepartizat		

Nota 4 : Analiza rezultatului din exploatare

IN LEI

Indicatorul		Exercitiul precedent	Exercitiul curent
0		1	2
1	Cifra de afaceri	78434	80489
2	Costul bunurilor vândute si al serviciilor prestate (3+4+5)	803277	813334
3	Cheltuielile activitatii de baza	803277	813334
4	Cheltuielile activitatilor auxiliare		
5	Cheltuieli indirecte de producție		
6	Rezultatul brut aferent cifrei de afaceri nete (1-2)	-724843	-732845
7	Cheltuieli de desfacere		
8	Cheltuieli generale de administrație		
9	Alte venituri din exploatare	447178	49998
10	Rezultatul din exploatare (6-7-8+9)	-277665	-682847

Creanțe	Sold la 31 decembrie (col. 2 + 3)	Termen de lichiditate	
		Sub 1 an	Peste 1 an
0	1	2	3
Total din care :	41587	41587	
- tva de incasat	30696	30696	
- dobanzi de incasat	432	432	
- debitori diverși	10459	10459	

Datorii	Sold la 31 decembrie (col 2+3+4)	Termen de lichidare		
		Sub 1 an	1 - 5 ani	Peste 5 ani
0	1	2	3	4
Total din care :	85775	85775		
Furnizori interni	16538	16538		
Dec. privind - salariile	11362	11362		
Datorii fata de bugetul statului din care :	7193	7193		
Impozit pe salarii	2182	2182		
Imprumut acordat FPS	48500	48500		

PRINCIPII, POLITICI ȘI METODE DE CONTABILITATE

Referitor la principiul permanenței metodelor, precizăm că s-au urmărit continuarea aplicării aceluiași reguli și norme privind evaluarea, înregistrarea în contabilitate și prezentarea elementelor patrimoniale și a rezultatelor, asigurând compatibilitatea în timp informațiilor contabile.

În activitatea societății s-a ținut cont de principiul prudenței luându-se în considerare numai profiturile recunoscute până la data încheierii exercitiului financiar.

În acest sens s-au luat în considerare toate veniturile și cheltuielile corespunzătoare exercitiului financiar 2006.

În vederea stabilirii valorii totale corespunzătoare unei poziții din bilanț s-a determinat separat valoarea aferentă fiecărui element individual de active sau pasiv, respectându-se principiul evaluării separate a elementului de active și de pasiv.

Conform principiului intangibilității, bilanțul de deschidere al exercitiului financiar 2006 corespunde cu bilanțul de închidere al exercitiului precedent.

S-a respectat principiul necompensării. Informațiile prezentate în situațiile financiare pentru anul 2006 reflectă realitatea economică a evenimentelor și tranzacțiilor referitoare la anul 2006.

Conform principiului pragului de semnificație, elementele care au o valoare semnificativă au fost prezentate distinct.

ACȚIUNI ȘI OBLIGAȚIUNI

- capital social subscris; 12.927.603 lei
- total acțiuni emise 5.171.041 acțiuni/2,50 lei pe acțiune
- valoarea nominală a unei acțiuni este de 2,50 lei/ acțiune

INFORMAȚII PRIVIND SALARIAȚII,
ADMINISTRATORII ȘI DIRECTORII

În cursul anului 2006 nu s-au acordat avansuri și credite directorilor.

Detalii privind salariatii :

Numărul mediu al salariaților aferent exercițiului financiar 2006 a fost de 16 salariați.

Salariile brute ale salariaților la nivelul anului financiar au fost de 268185 lei.

Societatea a raportat cheltuieli cu asigurările sociale pentru salariați după cum urmează :

- Asigurări sociale 19.75%	=	39048 lei
- Fond A.B.P 1,836 %	=	3612 lei
- Sănătate 7%	=	17134 lei
- Omaj 2.5 %	=	4931 lei
TOTAL		64725 lei

INDICATORI ECONOMICO - FINANCIARI

1. INDICATORI DE LICHIDITATE

- Indicatorul lichiditatii curente :

$$\text{Active/Datorii curente} = 146381/85885 = 1,71$$

2. INDICATORI DE ACTIVITATE

- viteza de rotație a debitelor - clienți

$$\text{Sold client} \times 365 / \text{Cifra de afaceri} = 69957 \times 365 / 80489 = 317.24$$

- viteza de rotație a creditelor - furnizori

$$\text{Sold furnizori} \times 365 / \text{Achiziție de bunuri} =$$

$$= 13372 \times 365 / 7394 = 660,10$$

ALTE INFORMAȚII

SC MECATIM SA are sediul în TIMISOARA, str. CALEA BUZIASU nr 5 fiind înregistrata la Registrul comerțului sub nr.J35/692/19

Activitatea principală a societății este producția de piese și accesorii pentru autovehicule Cod CAEN 3430.

Total pierdere la nivelul exercitiului financiar 2006 este 686.249 lei.

Cifra de afaceri neta este de 80.489 lei, rezultata principal din activitatea de inchirieri de spatii.

La sfârșitul exercițiului financiar 2006 totalul capitalurilor proprii a fost de 6.200.080 lei

ADMINISTRATOR.
PRESEDINTE CONSILIU DE ADMINISTRATIE
ION ION



DIRECTOR GENERAL
VILCEANU GELU

INTOCMIT
MANAGER FINANCIAR
SIMION MIRCEA

Anexa 31.1

Lista Certificatelor de Obligatii Bugetare pentru Societate

SC AUTOMOBILE CRAIOVA SA

Anexa nr. 31.1

Lista certificatelor de obligatii bugetare

Nr..	Nume document
1.	Certificat de obligatii bugetare nr. 52828/27.06.2007 emis de Ministerul Economiei si Finantelor, Agentia Nationala de Administrare Fiscala, Directia Generala a Finantelor Publice a judetului Dolj
2.	Anexa nr. 1, completare la Certificatul de Obligatii bugetare nr. 52828/27.06.2007, emisa de Ministerul Economiei si Finantelor, Agentia Nationala de Administrare Fiscala, Directia Generala a Finantelor Publice a judetului Dolj
3.	Certificat de obligatii bugetare nr. 33852/31.05.2007 emis de Primaria municipiului Craiova, Directia impozite si taxe

SC AUTOMOBILE CRAIOVA SA

Annex No. 31.1

List of Budgetary Debt Certificates

Item	Document
1.	Budgetary Debt Certificate no. 52828/27.06.2007 issued by the Ministry of Economy and Finance, National Agency for Fiscal Administration, General Department of Public Finance of Dolj County
2.	Annex no. 1, added to to the Budgetary Debt Certificate no. 52828/27.06.2007 issued by the Ministry of Economy and Finance, National Agency for Fiscal Administration, General Department of Public Finance of Dolj County
3.	Budgetary Debt Certificate no. 33852/31.05.2007 issued by Craiova City Hall, Taxes and Charges Division

Anexa 31.2

Lista Certificatelor de Obligatii Bugetare pentru Societatea Controlata

6. TAXE

Anexa nr. _____

Certificate de obligatii bugetare

Nr. Crt.	Denumire Certificat	Numar si data eliberarii	Emitentul
1	Certificat de atestare fiscala pentru persoanele juridice	81962/20.07.2007	ANAF Directia Generala de Administrare a Marilor Contribuabili Bucuresti
2	Certificat atestare fiscala pentru persoane juridice privind impozitele si taxele locale si alte venituri ale bugetului local	71918/08.08.2007	Primaria Municipiului Craiova



ROMANIA - Ministerul Economiei Si Finantelor

AGENTIA NATIONALA DE ADMINISTRARE FISCALA**DIRECTIA GENERALA DE ADMINISTRARE A MARILOR
CONTRIBUABILI**

Nr. 81962, 2007 2007

**CERTIFICAT DE ATESTARE FISCALA
pentru persoane juridice**

Ca urmare a cererii nr.178.197 din data de 13.07.2007, se certifica prin prezenta ca
persoana juridica :

Denumire **S.C. DAEWOO AUTOMOBILE ROMANIA S.A.**
Judet **DOLJ**
Localitate **CRAIOVA** Cod postal - Sector -
Strada **CARACAL** Nr. Km 3
Bloc - Scara - Etaj - Apartament -
Telefon Fax
Cod fiscal **6488696**
Inregistrat la Registrul Comertului la nr. J16/3150/94

A. Obligatii de plata

Figureaza in evidente cu urmatoarele obligatii de plata catre buget la data de 30.06.2007

- RON -

Nr. Crt.	Denumirea obligatiei de plata	Obligatia de plata		
		Total, din care :	Restanta :	Obligatii fiscale accesorii :
0	1	2=3+4	3	4
1	-	-	-	-
2	-	-	-	-
3	-	-	-	-
4	-	-	-	-
5	TOTAL	-	-	-

B. Alte mentiuni :**- RON -**

Nr. Crt.	Denumirea actului/nr. si data	Cuquantumul sumelor ce fac obiectul acestora
1	-	-
2	-	-
3	-	-
4	-	-

Prezentul certificat se poate utiliza 30 de zile de la data eliberarii.



**DIRECTOR EXECUTIV ADJ.
MONICA NEGRUTIU**
Semnatura si stampila unitatii



Adresa: str. Mihail Sebastian nr. 88, sector 5, Bucuresti, Cod postal: 050784
Tel.: 408.93.00; Fax: 408.93.01
E-mail: florica.serbanescu@mfinante.ro



PRIMĂRIA MUNICIPIULUI CRAIOVA

Str. A.I. Cuza, Nr. 7 Tel.: 40251/416235
Craiova, 200585 Fax: 40251/411561

consiliulocal@primariacraiova.ro
www.primariacraiova.ro



Nr.71918/data elib.08.08.07

Codul de identificare fiscală 4417214
Str. A.I. Cuza nr.7

L-am primit

CERTIFICAT DE ATESTARE FISCALĂ PENTRU PERSOANE JURIDICE PRIVIND IMPOZITELE ȘI TAXELE LOCALE ȘI ALTE VENITURI ALE BUGETULUI LOCAL¹⁾

01.08.2007

Ca urmare a cererii D-lui/D-nei ION CASTRVETE nr 71918 data 07.08.2007 legitimat prin B.I./C.I./C.I.P./Pașaport seria DX/2322209 având calitatea de REPREZENTANT și a verificărilor efectuate la nivelul compartimentului de specialitate al autorităților administrației publice locale la nr. de rol nominal unic 101174 se atestă următoarele:

SC DAEWOO AUTOMOBILE ROMANIA S.A. cu sediul CRAIOVA, STR.CARACAL, KM. 3.

La data de întâi a lunii următoare eliberării prezentului certificat de atestare fiscală, figurează/nu figurează în evidențele compartimentului fiscal cu următoarele creanțe bugetare de plată către bugetul local, conform evidențelor existente la data întocmirii:

Nr.	Denumirea creanței bugetare	Curent	Rămășiță	Majorări/dobânzi	Penalități întârziere	Total
0	1	2	3	4	5	6
	NU FIGUREAZA	CU DEBITE	RESTANTE			
	Total					

În cazul utilizării pentru deschiderea procedurii de lichidare/dizolvare/fuziune/absorbție/divizare/privatizare certificatul se eliberează cu debite. În documentul de finalizare a procedurii se înscriu în sarcina cui rămân debitele, iar documentul care se comunică, în copie, organului fiscal.

Prezentul certificat s-a eliberat pentru ³⁾ ADMINISTRATIA FONDULUI PENTRU MEDIU. ;

Precizăm că prezentul certificat nu constituie titlu de proprietate și nu conferă această calitate.

Termenul de valabilitate⁴⁾ 31/08/2007

S-a taxat cu suma de 4 lei conform emitanței nr.560-219-0032/07.08.2007;

DIRECTOR EXECUTIV,
Ec. Ioan VACARIU

¹⁾ Executori fiscali și ai altor organe fiscale, executori judecătorești, lichidatori

²⁾ Figurează în evidențele fiscale cu următoarele bunuri, proprietate-folosință din data /alte situații

³⁾ Pentru înstrăinarea clădirilor, terenurilor și mijloacelor de transport contribuabilul trebuie să aibă achitate toate obligațiile bugetare datorate până la data de întâi a lunii următoare încheierii actului de înstrăinare

⁴⁾ Luna în curs dacă se eliberează între 01-25 ale lunii/25 luna în curs - ultima zi a lunii următoare dacă se eliberează între 25 - finele lunii în curs. Pentru înstrăinarea clădirilor, terenurilor și mijloacelor de transport certificatul este valabil în luna

Anexa 33.1

Lista participatiilor Societatii in alte societati

LIST OF THE PARTICIPATION IN OTHER COMPANY

No.	Company name	Address	Registration number from Commerce Register Office	Participation (%)
1	DAEWOO AUTOMOBILE CRAIOVA	CRAIOVA, 113, Caracal street	J16/3150/1994	49%
2	OLTENIA LEASING TRUST	CRAIOVA, 44, Severinului Road street	J16/1274/1996	1,5
3	OLTENIA MARKETING OFFICE	CRAIOVA, 4, Mihai Viteazu street	J16/772/1991	8,77%
4	ARO CAMPULUNG MUSCEL	CAMPULUNG MUSCEL, 223, Traian street	J13/37/1991	1,87%
5	ROMAN BRASOV	BRASOV, 5, Poienilor street	J108/175/1991	0,06

General Director,

Lutaru Lucian

S.C.AUTOMOBILE CRAIOVA S.A.

ANEXA 4

**LISTA
PARTICIPATIILOR LA ALTE SOCIETATI**

Nr ct	Denumirea Societatii	Adresa	Nr.de inmatriculare la Oficiul Registrului comertului	Procent de detinere
1	DAEWOO AUTOMOBILE ROMANIA SA	CRAIOVA str CARACAL nr 113	J16/3150/1994	49%
2	OLTENIA LEASING TRUST	CRAIOVA str CALEA SEVERINULUI nr 44	J16/1274/1996	1,5%
3	BIROUL DE MARKETING OLTENIA	CRAIOVA str MIHAI VITEAZU nr 4	J16/772/1991	8,77%
4	ARO CAMPULUNG MUSCEL	CIMPULUNG MUSCEL str TRAIAN nr 223	J13/37/1991	1,87%
5	ROMAN BRASOV	BRASOV str POIENILOR nr 5	J108/175/1991	0,06%

**Director General,
Lutaru Lucian**



Anexa 33.2

Lista participatiilor Societatii Controlate in alte societati

S.C. DEPOZITARUL CENTRAL S.A.

Bucuresti, str. Fagaras nr. 25, sector1

Tel: (021) 408 58.00 Fax: (021) 408.58.14

Decizia C.N.V.M. de functionare nr.3567/14.12.2006



**Structura sintetica consolidata a actionarilor pentru MECATIM TIMISOARA,
simbol MCTT la data de 05 aprilie 2007 (detineri peste 10 %)**

Nume	Numar actiuni	Procent
DAEWOO AUTOMOBILE ROMANIA SA	3872698	74.89204
A.V.A.S.	1028278	19.88532
Pers.Juridice	239296	4.62762
Pers.Fizice	30789	0.59503
Total	5171041	100.00000

Valoarea nominala a unei actiuni este de 2.50 lei



SC DEPOZITARUL CENTRAL SA
Bucharest, 25 Fagaras Street, District 1
Phone number: (021)408.58.00
Fax number: (021)408.58.14
C3567/14.12.2006 C.N.V.M. functioning decision

Consolidated shareholdings structure for MECATIM TIMISOARA
MCTT symbol at 2007, April 5 (owned more than 10%)

Names	Number of shares	Percentage
DAEWOO AUTOMOBILE ROMANIA SA	3872698	74.89204
AVAS	1028278	19.88532
JURIDICAL PERSONS	239296	4.62762
PHISICAL PERSONS	30769	0.59503
TOTAL	5171041	100.00000

Nominal value per share is 2.50 lei

Depozitarul central
44
Romania

Anexa 35

Imputernicirea reprezentantului Cumparatorului

PROCURA

PREZENTA PROCURA a fost acordata la data de 10 iulie 2007 de catre **FORD MOTOR COMPANY**, societate inmatriculata in conformitate cu legile Statului Delaware (SUA) cu sediul in One American Road, Dearborn, Michigan 48126 (SUA), actionand prin reprezentantul sau legal, dl. Peter J. Sherry Jr., actionand in calitate de Secretar al Societatii („**Mandantul**” sau „**Ofertantul**”).

1. Mandantul numeste, prin prezenta, pe fiecare dintre dl. John Fleming (Breite str. 70, 50670 Koln, Germania – posesor al pasaportului nr. 761001021 eliberat de Regatul Unit al Marii Britanii si al Irlandei de Nord), dl. Lyle Watters (157, Noak Hill Rd, Billericay, Essex CM12 9UJ, Marea Britanie – posesor al pasaportului nr. 094323756 eliberat de Regatul Unit al Marii Britanii si al Irlandei de Nord), dl. Len Meany (Griboedove Kanala Nab, Dom 19 K14, 191186 St. Petersburg, Federatia Rusa – posesor al pasaportului nr. W059003 eliberat de Republica Irlanda) si dl. Fabrizio Minneci (Brinell Str. 26, 40627 Duesseldorf, Germania – posesor al pasaportului nr. 982878 B emis de Republica Italiana) („**Imputernicitul**”) separat si impreuna, pentru a actiona in calitate de agent, reprezentant si imputernicit al Mandantului, cu puteri de substituire si acorda acestora puteri depline pentru a aduce la indeplinire, in numele si pe seama Mandantului urmatoarele:
 - 1.1. reprezentarea Ofertantului avand autoritate deplina de a negocia in numele Ofertantului cu Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului („**AVAS**”) din Romania si cu Comisia de Privatizare in vederea cumpararii a 13.716.318 actiuni in S.C. Automobile Craiova S.A., judetul Craiova, administrate de AVAS („**Actiunile Oferite spre Vanzare**”);
 - 1.2. negocierea in numele Ofertantului cu AVAS si/sau cu Comisia de Privatizare a clauzelor si conditiilor tuturor documentelor juridice necesare in scopul cumpararii Actiunilor Oferite spre Vanzare si semnarea tuturor documentelor juridice in numele si pe seama Ofertantului;
 - 1.3. semnarea in numele si pe seama Ofertantului a oricarui alt contract, document sau inscris necesar in contextul negocierii pentru cumpararea Actiunilor Oferite spre Vanzare, detinute de AVAS in numele si pe seama Ofertantului;
 - 1.4. semnarea si transmiterea oricarui alt document care poate avea legatura cu cumpararea Actiunilor Oferite spre Vanzare, inclusiv dar fara a se limita la orice declaratii, confirmari, notificari, contracte escrow, registre sau certificate, in fiecare caz, in forma pe care Imputernicitul, la libera sa alegere, o va considera corespunzatoare si, in general, indeplinirea oricaror altor masuri, actiuni sau demersuri pe care Imputernicitul le va considera legate de sau potrivite pentru facilitarea indeplinirii masurilor autorizate prin prezenta Procura, in aceeaasi maniera si ca si cum acestea ar fi fost in totalitate si in mod corespunzator indeplinite de Ofertant insusi.
2. Mandantul va ratifica orice actiune intreprinsa sau intentionata de Imputernicit in virtutea prezentei Procuri.

DREPT MARTURIE a celor de mai sus, prezenta Procura a fost semnata in mod corespunzator la data mentionata la inceputul documentului.

semnatura indescifrabila
Peter J. Sherry, Jr.
Secretarul Societatii

STATUL MICHIGAN)
) ss.
TINUTUL WAYNE)

Documentul a fost semnat pe proprie raspundere in fata mea in Tinutul Wayne, Michigan, astazi, 10 iulie 2007.

DREPT MARTURIE A CELOR DE MAI SUS, semnez si stampilez prezentul document la data inscrisa in prezentul, dupa cum se arata mai sus.

semnatura indescifrabila
Amy C. Olschanski
Notar Public

Autorizatia mea expira la data de: 7 august 2007

Amy C. Olschanski
Notar public, Tinutul Wayne, Michigan
Autorizatia mea expira la data de: 7 august 2007

Statul Michigan - Tinutul Wayne
Nr. 07871

Confirmare notariala

Subsemnata, CATHY M. GARRETT, Grefier in cadrul Tribunalului Regional din Tinutul Wayne, care este o Instanta de Arhive, investita cu puteri de autentificare,

Confirm, prin prezenta, ca **AMY C. OLSCHANSKI** al carei nume este inregistrat pe Confirmarea sau Dovada inregistrului anexat, detinea, la data emiterii Confirmarii sau Dovezii respective, calitatea de Notar Public in si pentru tinutul mentionat mai sus si a fost autorizata in mod legal sa actioneze in aceasta calitate. Subsemnata confirm, in continuare, ca sunt familiarizata cu scrierea olografa a respectivei persoane si ca semnatura aplicata este o semnatura autentica. Confirm, totodata, ca inregistrul respectiv a fost redactat si intocmit in conformitate cu legile acestui Stat.

Drept marturie a celor de mai sus, subsemnata am semnat si aplicat stampila instantei mai sus mentionate, la Detroit, astazi, 10 iulie 2007.

CATHY M. GARRETT, Greffier
LAVONNE NEWTON, Greffier Adjunct



Statul Michigan

Departamentul de Stat

APOSTILA

(Convention de La Haye du 5 Octobre 1961)

1. Tara: STATELE UNITE ALE AMERICII

Prezentul document public

2. a fost semnat de: AMY C. OLSCHANSKI

3. actionand in calitate de: Notar Public in Statul Michigan

4. poarta stampila lui: AMY C. OLSCHANSKI, Tinutul Wayne, Statul Michigan

CERTIFICATA

5. la Detroit, Michigan

6. la data de 10 iulie 2007

7. de Secretarul de Stat, Statul Michigan

8. Nr. 12827 – 1-41537 – 157

9. Sigiliul/Stampila:

10. Semnatura: Terri Lynn Land

semnatura indescifrabila

L.S.

Prezenta certificare atesta exclusiv autenticitatea semnaturii persoanei oficiale care a semnat inscrisul anexat, calitatea in care a actionat respectiva persoana si identitatea stampilei sau a sigiliului aplicat documentului in cauza, daca este cazul. Prezenta certificare nu face nicio referire la corectitudinea continutului documentului respectiv si nici nu precizeaza daca acest continut a fost aprobat de Statul Michigan.

Subsemnata, **Catalina Tomescu**, traducator autorizat cu nr. 4519/2001, certific exactitatea traducerii cu textul inscrisului (autentic, in copie legalizata, cu semnatura privata, in extras) in limba engleza care a fost vizat de mine.

Traducator Catalina Tomescu _____ autorizat cu nr. 4519/2001.

ROMANIA - BIROUL NOTARULUI PUBLIC

CRISTINA MĂTASĂ
NOTAR PUBLIC

Incheiere de legalizare a semnaturii traducatorului
Nr. 10999/11.07.2007

CRISTINA MĂTASĂ
NOTAR PUBLIC

_____, Notar Public, in temeiul art.8, litera e si i din Legea nr.36/1995, legalizez semnatura de mai sus (data in fata mea/conforma cu specimenul de semnatura a traducatorului Catalina Tomescu, autorizat cu nr. 4519/2001, de pe 1 exemplare.)

S-a perceput onorariul notarului de lei 5,95 cf. chit.nr. 2961.

NOTAR PUBLIC





POWER OF ATTORNEY

THIS POWER OF ATTORNEY is granted on the 10th day of July 2007 by **FORD MOTOR COMPANY**, a company incorporated under the laws of the State of Delaware (USA) with its headquarter at One American Road, Dearborn, Michigan 48126 (USA), acting through its legally authorised representative, Mr. Peter J. Sherry, Jr. acting as Company Secretary (the "**Principal**" or the "**Bidder**").

1. The Principal hereby appoints each of Mr. John Fleming (Breite Str. 70, 50670 Koeln, Germany – identified with passport number 761001021 issued by the United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland), Mr. Lyle Watters (157 Noak Hill Rd, Billerica, Essex CM12 9UJ, United Kingdom – identified with passport number 094323756 issued by the United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland), Mr. Len Meany (Griboedove Kanala Nab, Dom 19 K14, 191186 St. Petersburg, Russian Federation – identified with passport number W059003 issued by the Republic of Ireland) and Mr. Fabrizio Minneci (Brinell Str. 26, 40627 Duesseldorf, Germany – identified with passport number 982878 B issued by the Republic of Italy) (the "**Attorney**") jointly and also severally to be the agent, proxy and attorney of the Principal, with faculty of substitution, and in the Principal's name, place and stead be fully empowered:
 - 1.1. to represent the Bidder having full authority to negotiate on behalf of the Bidder with the Romanian Authority for the State Assets Recovery ("**AVAS**") and with the Privatisation Commission in view of acquiring 13,716,318 shares of the S.C. Automobile Craiova S.A., county Craiova, managed by AVAS (the "**Offered Shares**");
 - 1.2. to negotiate on the Bidder's behalf with AVAS and/or the Privatisation Commission the clauses and terms of all the legal documents required in order to acquire the Offered Shares and to sign all such documents in the name and on behalf of the Bidder;
 - 1.3. to sign in the name and on behalf of the Bidder any other contract, document or written deed requested in the context of negotiation for the acquisition of the Offered Shares, held by AVAS in the name and on behalf of the Bidder;
 - 1.4. to execute and deliver any other document which may be ancillary to the acquisition of the Offered Shares, including but not limited to any statements, confirmations, notices, escrow agreements, registries or certificates and in each case in such form as the Attorney in his entire discretion may deem appropriate and generally to do any other act, matter or thing which the Attorney shall consider ancillary to or expedient for carrying out the acts authorised by this Power of Attorney, in the same manner and as fully and effectually as the Bidder would have done himself.
2. The Principal shall ratify everything which the Attorney shall do or purport to do by virtue of this Power of Attorney.

IN WITNESS whereof this Power of Attorney has been duly executed on the date first written above.

EXECUTED AND DELIVERED by)
the said **FORD MOTOR COMPANY** acting by:)


Peter J. Sherry, Jr.
Company Secretary

State of Michigan



DEPARTMENT OF STATE

APOSTILLE

(Convention de La Haye du 5 Octobre 1961)

1. Country:

UNITED STATES OF AMERICA

This public document

2. has been signed by:

AMY C OLSCHANSKI

3. acting in capacity of:

Michigan Notary Public

4. bears the seal of:

AMY C OLSCHANSKI

Wayne County, Michigan

CERTIFIED:

5. at Detroit, Michigan

6. the 10th of July, 2007

7. by Secretary of State, State of Michigan

8. NO. 12827-1-41538-157

9. Seal/Stamp:



10. Signature:

Terri Lynn Land

Terri Lynn Land

This certification attests only to the authenticity of the signature of the official who signed the affixed document, the capacity in which that official acted, and where appropriate, the identity of the seal or stamp which the document bears. This certification is not intended to imply that the contents of the document are correct, nor that they have the approval of the State of Michigan.

STATE OF MICHIGAN)
COUNTY OF WAYNE) ss.

Subscribed and sworn to before me in Wayne County, Michigan as of this 10th day of July 2007.

IN WITNESS WHEREOF, I have set my hand and affixed my official seal on the day and year of this document as shown above.

Amy C. Olschanski
Amy C. Olschanski
Notary Public

My Commission Expires: August 7, 2007

Amy C. Olschanski
Notary Public, Wayne County, MI
My Commission Expires August 7, 2007

No. 07872
STATE OF MICHIGAN, } ss.
County of Wayne

E-339

NOTARIAL ACKNOWLEDGMENT

I, CATHY M. GARRETT, Clerk of the Circuit Court for the County of Wayne, which is a Court of Record, having a seal.

AMY C. OLSCHANSKI

Do Hereby Certify, That _____
whose name is subscribed to the Certificate or Proof of acknowledgment of the annexed instrument and therein written, was, at the time of taking such proof or acknowledgment a Notary Public in and for said County, duly commissioned and qualified and duly authorized to take the same. And, further, That I am well acquainted with the handwriting of such Notary Public, and verily believe that the Signature to the said Certificate or proof of acknowledgment is genuine. I further certify, That said instrument is executed and acknowledged according to the laws of this State.

In Testimony Whereof, I have hereunto set my hand and affixed the seal of said Court and County, at Detroit, this **10TH** day of **JULY**

A.D. 20 **07**

CATHY M. GARRETT, Clerk

LAVONNE NEWTON

Lavonne Newton
Deputy Clerk